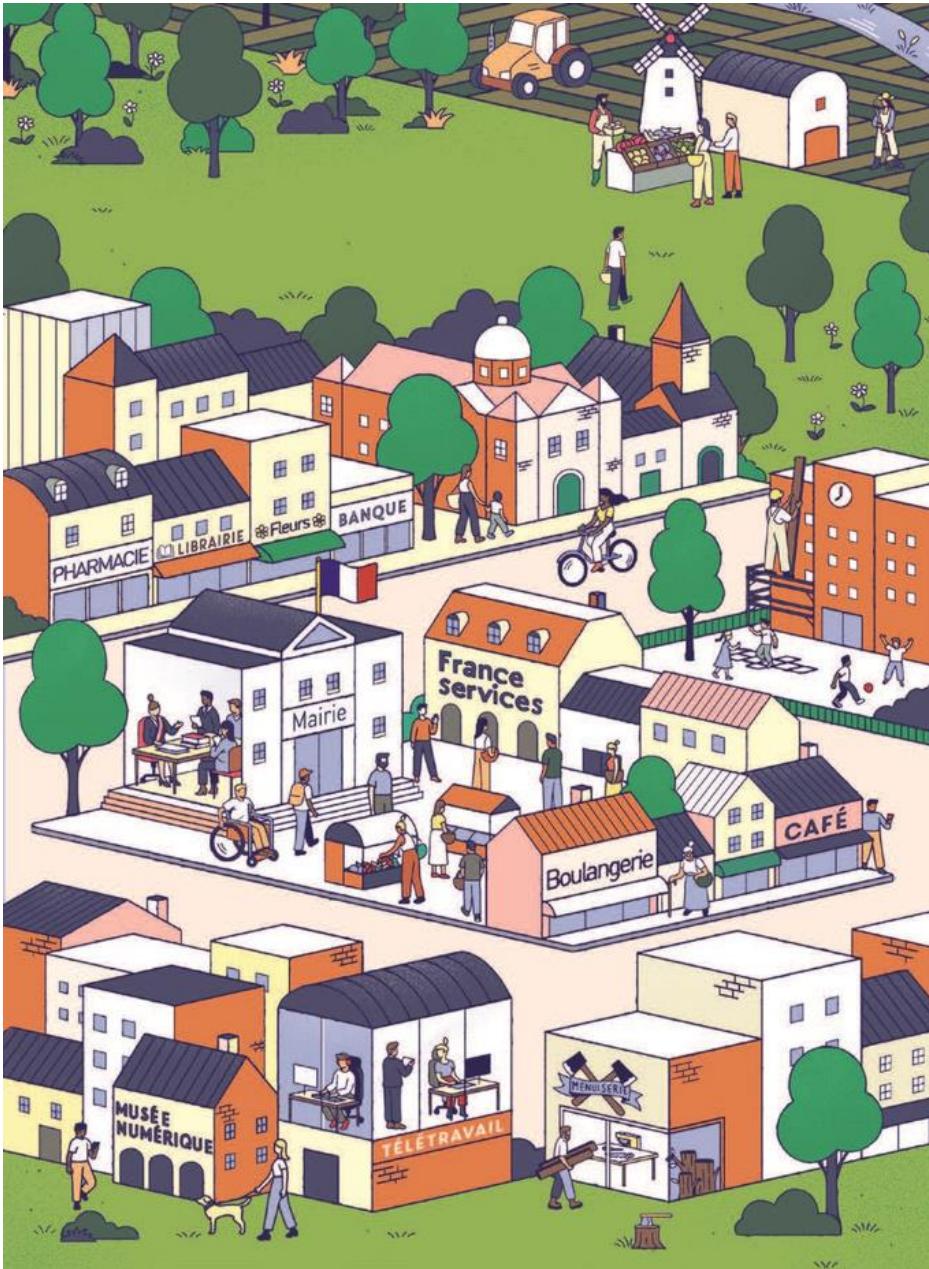




LE POINT  
D'AVANCEMENT  
**Petites villes de demain**

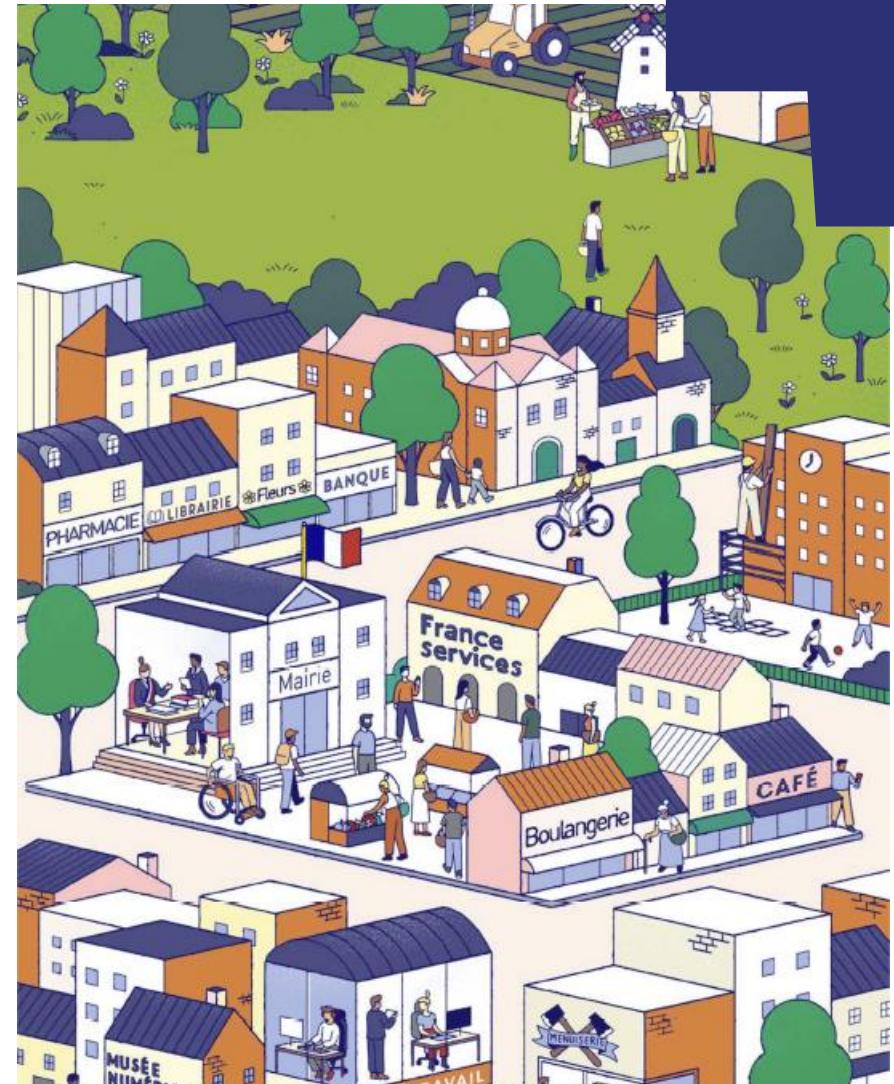
au 31 décembre 2024



## A propos

Crée au 1er janvier 2020, l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT) est un partenaire des collectivités locales qu'elle accompagne dans leurs projets de territoire. Elle anime des pactes territoriaux et des programmes nationaux au sein de la Direction générale déléguée des territoires et de la ruralité comme France services, Action cœur de ville (ACV), Petites villes de demain (PWD), Territoires d'Industrie... L'ANCT développe également une offre de services sur mesure en matière d'ingénierie de projet, avec une approche «cousue main» pour répondre au plus près des besoins spécifiques et locaux. Elle s'appuie sur un maillage territorial fin grâce aux préfets de département, délégués territoriaux de l'ANCT, et leurs services.

<http://petitesvillesdedemain.anct.gouv.fr>



## LE PROGRAMME PETITES VILLES DE DEMAIN p.2

## L'ACTION PARTENARIALE p.10

## L'ACCES AU CLUB p.22

Informations : les données présentées dans ce point d'avancement sont calculées, à partir du 1er octobre 2020 ou du 1er janvier 2021, quand les dispositifs suivis préexistaient au programme Petites villes de demain ou à partir de la date du lancement des dispositifs lorsque ceux-ci sont postérieurs au lancement du programme Petites villes de demain.

## LE PROGRAMME

### PETITES VILLES DE DEMAIN

L'Agence Nationale de la Cohésion des Territoires (ANCT) pilote le programme Petites villes de demain qui a pour objectif d'améliorer la qualité de vie dans les communes exerçant des fonctions de centralité au sein de leur territoire et qui présentent des signes de fragilité socio-économique.

Lancé le 1<sup>er</sup> octobre 2020 pour une durée de 6 ans, le programme vise ainsi à aider les collectivités à se doter d'une stratégie territoriale de revitalisation intégrant des objectifs de transition écologique. Il permet de concevoir des projets structurant et de conduire des actions concertées avec les habitants.

Il est mis en œuvre avec l'appui des préfets de département, délégués territoriaux de l'agence et bénéficie d'un soutien important en ingénierie grâce au financement de postes de chef de projet Petites villes de demain et de différentes expertises.

Il bénéficie en outre de la forte mobilisation de l'Etat, de partenaires financeurs (Banque des territoires, Anah, Cerema, Ademe), et d'un large collectif comprenant notamment l'Association des Petites Villes de France (APVF).

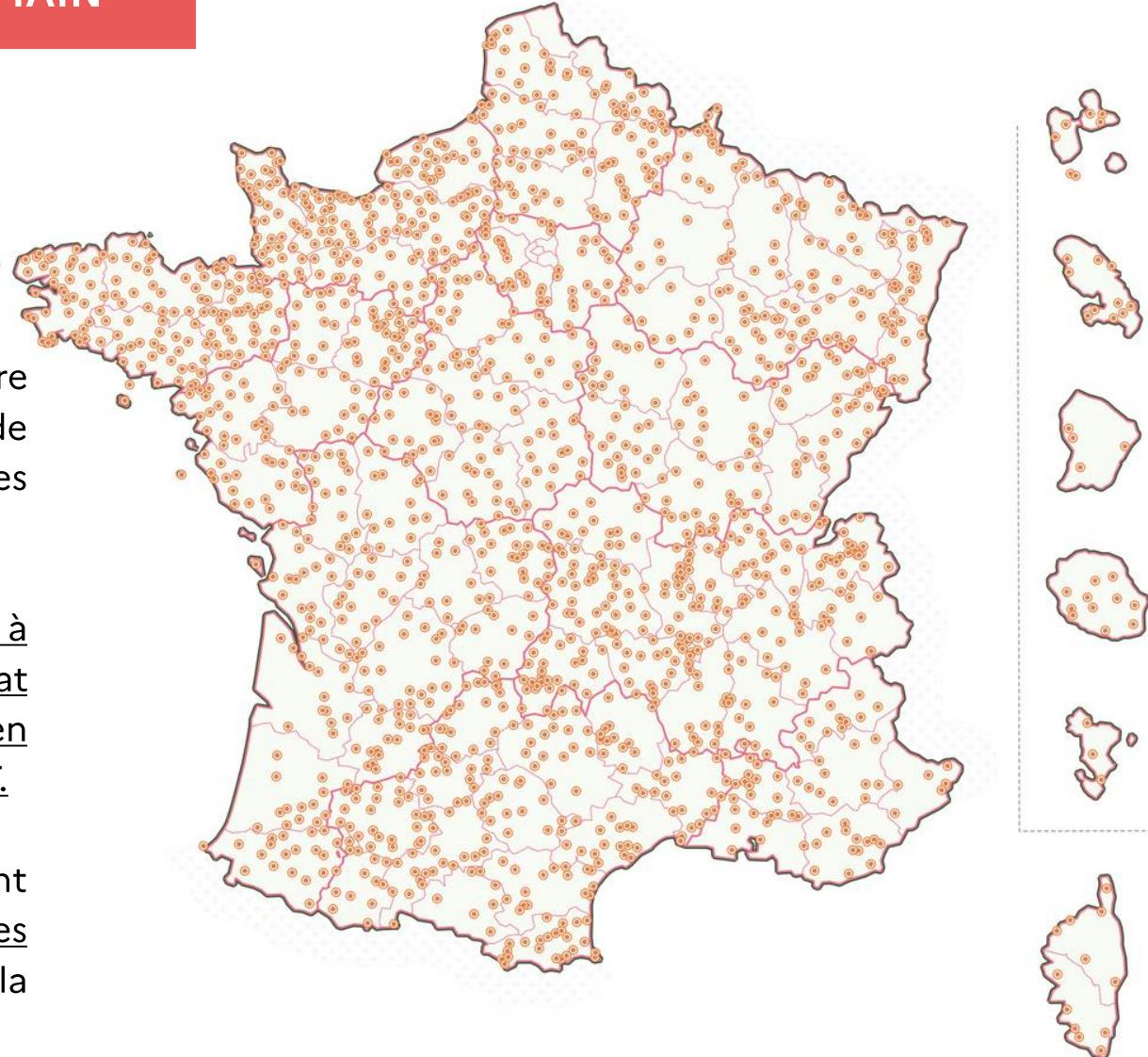
## LES COMMUNES PETITES VILLES DE DEMAIN

# 1646 communes PVD

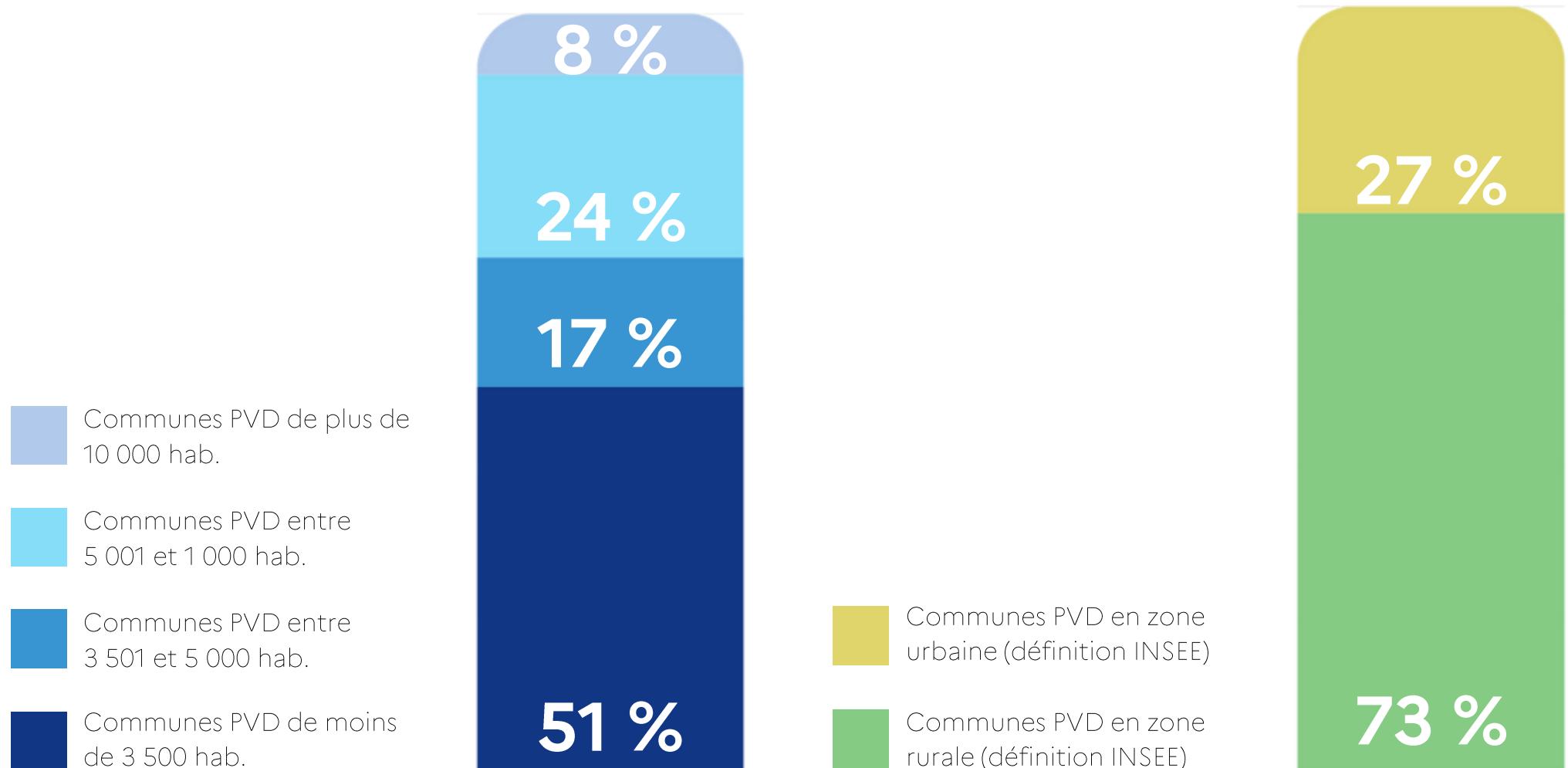
Le programme Petites villes de demain couvre 1646 communes choisies selon leur niveau de fragilité et centralité, et sur proposition des préfets.

Le niveau de centralité a été défini grâce à l'étude "Centralités", réalisée en partenariat avec l'INRAE-CESAER qui est disponible en lecture complète sur le site internet de l'ANCT.

Des données de contexte et de suivi sont également disponibles via l'Observatoire des Territoires de l'ANCT et l'outil Dataviz de la Banque des territoires.



## LES COMMUNES PETITES VILLES DE DEMAIN



## LES CHEFS DE PROJET PVD

Le programme PVD permet la mise à disposition d'un poste de chef de projet dans les communes et EPCI bénéficiaires, afin de renforcer leur ingénierie locale.

Recrutés par les EPCI ou les communes, les chefs de projet aident les collectivités dans la rédaction des projets de territoires, dans un objectif de revitalisation du territoire et d'amélioration de la qualité de vie des habitants.

Les postes de chefs de projet sont subventionnés à hauteur de 75 % jusqu'en mars 2026. Ces postes sont cofinancés par l'Etat (FNADT et ANCT) et la Banque des territoires.

Dans le cas d'une OPAH complexe, l'ANAH cofinance également les postes.

Le programme PVD représente :

**882**

Postes de chefs de projet  
dont 91% d'occupation de poste

**91 %**

Des communes PVD disposent  
d'un poste de chef de projet  
dédié  
Soit ~ 2 communes par chef de projet

**95 M€**

De crédits engagés pour le  
financement des postes  
de chef de projet PVD  
entre 2021 et 2024

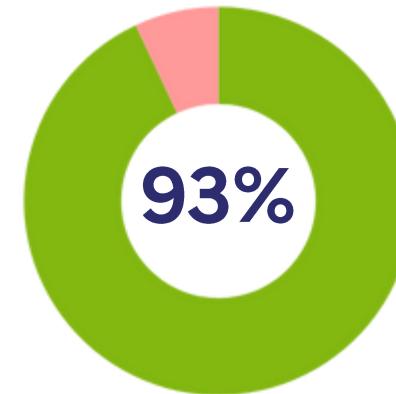
## LES CONVENTIONS-CADRES PVD

Les conventions-cadres PVD ont pour objectif de formaliser les projets de territoire des collectivités, pour les années à venir. Elles sont composées à minima d'un diagnostic territorial et d'un plan d'action. Ce dernier est construit sur mesure par les élus, les services techniques et les chefs de projet PVD, afin de répondre aux enjeux identifiés lors du diagnostic.

Afin d'être effectives, les conventions doivent être signées à minima par les communes, les intercommunalités et le préfet de département.

Ces conventions-cadres peuvent valoir Opération de Revitalisation du Territoire.

**82% des communes PVD en bénéficient.**



**954**

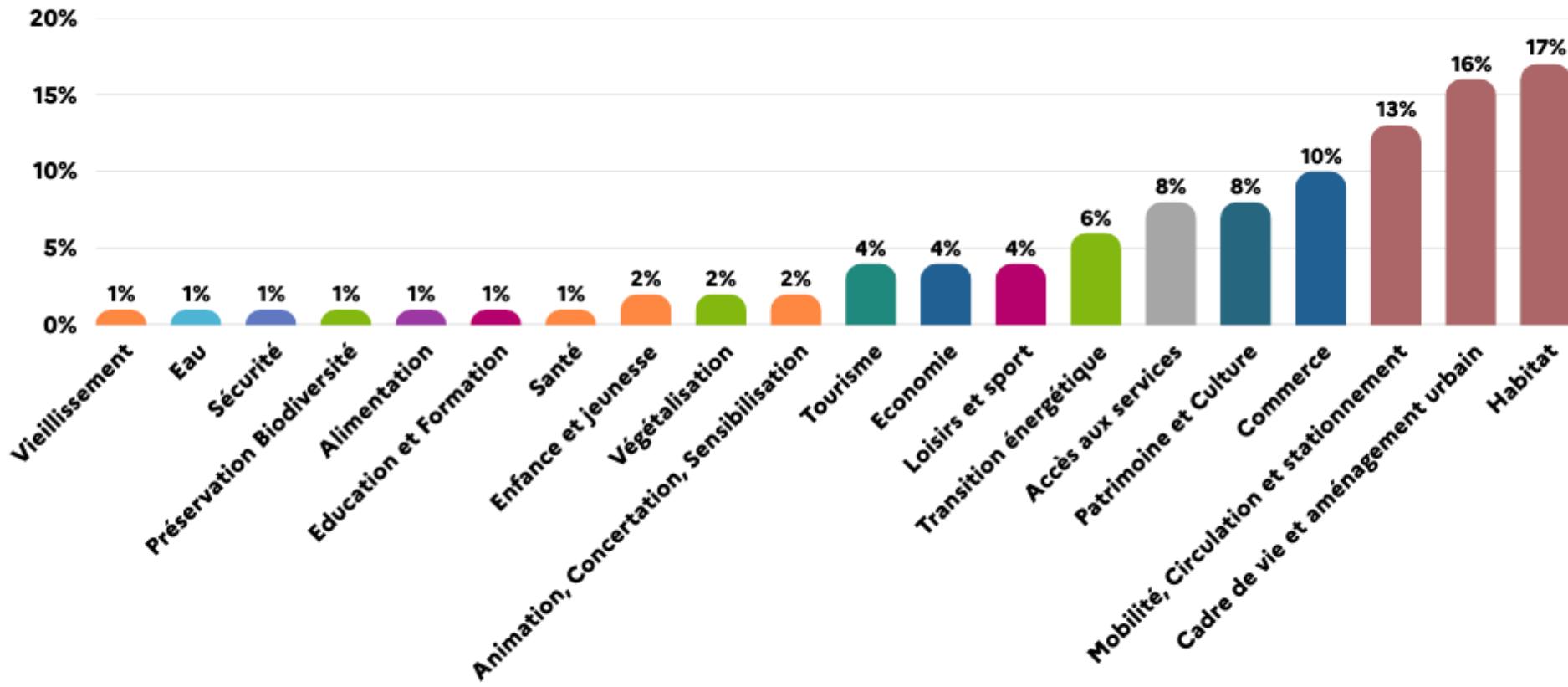
**des communes PVD  
ont signé leur  
convention-cadre, soit  
1 515 communes**

**conventions-cadres  
pour les 1 646  
communes PVD**

**34**

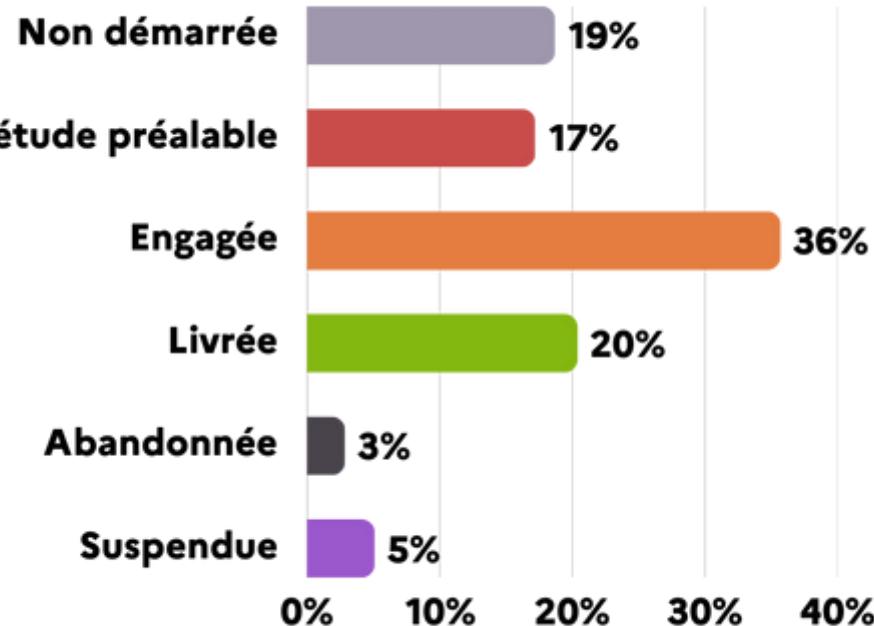
**Nombre moyen  
d'actions par  
convention-cadre  
PWD**

## LES ACTIONS PVD

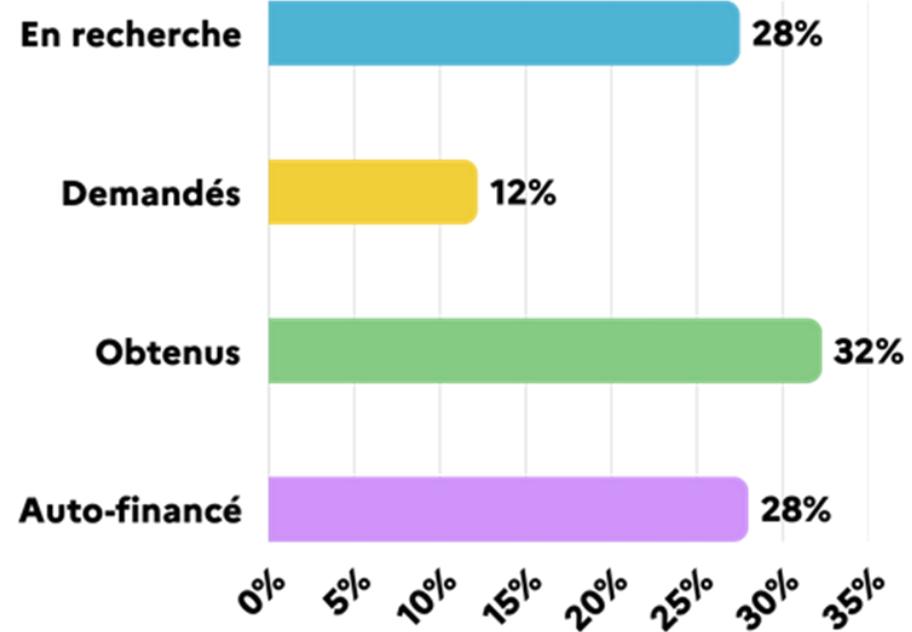


L'ensemble des actions PVD recensées sont catégorisées par thématiques. La majorité des actions concernent l'"Habitat", le "Cadre de vie et l'aménagement urbain", la "Mobilité, circulation et stationnement", et le "Commerce". Parmi les 27 000 actions recensées, **25 % sont des études**.

## LES AVANCEMENTS DES ACTIONS PVD



Répartition des états d'avancements des actions PVD



Répartition des états des financements des actions PVD

## L'ACTION

### PARTENARIALE

Le programme Petites villes de demain fédère de nombreux partenaires mobilisés au niveau national et local pour faciliter la réalisation des projets de territoires des PVD.



## Engagements financiers de l'Etat et ses partenaires

**3 730 M€**

de crédits engagés par l'État et  
par les partenaires nationaux  
du programme

**1 436 M€**

d'engagements par l'Etat :

- 68 M€ d'engagés par les DRAC en 2024
- 579 M€ d'engagés au titre des Fonds Friche et Fonds vert
- 789 M€ d'engagés via les subventions DSIL et DETR pour les années 2021, 2022, 2023

**1 990 M€**

d' engagements par l'ANAH :

- 1 923 M€ de subventions pour des travaux de rénovation
- 26 M€ de subvention dans le cadre de RHI-THIRORI
- 41 M€ pour de l'animation et des études en OPAH-RU

**200 M€**

d' engagements par la Banque des Territoires :

- 121 M€ de prêt de Renouvellement urbain
- 78 M€ de cofinancement et d'accompagnement par le marché à bon de commande

**10 M€**

d'accompagnements financés par l'ANCT via son marché à bon de commande

**95 M€**

engagés par l'ANCT, la Banque des Territoires, l'ANAH, et l'Etat pour le financement des postes de chefs de projet PVD

## L'ANCT

L'ANCT met en œuvre de nombreux programmes pour accompagner les collectivités.

Ceux-ci sont mobilisés dans les communes PVD afin de les aider à mettre en œuvre leur projets de territoires.

**6 M€/an**

de l'ANCT pour financer les postes de chefs de projet

**1 108**

**soit 43% des France services  
couvrent 67% des PVD**

**10 M€**

**307**

d'accompagnement par le marché à bon de commande de l'ANCT pour accompagnements



Découvrez le nouveau site internet de l'ANCT, pensé pour vous aider dans la réalisation de vos projets !

## L'Agence nationale de l'habitat

En tant que principal acteur national dédié à la rénovation du parc privé de logements, l'Anah contribue à la mise en œuvre du programme PVD. Elle participe aux co-financements des chefs de projet PVD dans les cas de mise en œuvre d'une OPAH complexe, au financement des études pré-opérationnelles et déploie des aides spécifiques à la concrétisation d'opérations complexes.



Retrouvez le dernier guide des territoires en cliquant ici

**99%**

des communes couvertes par un espace conseil France Renov'

**323**

communes engagées dans au moins une OPAH-RU

**41 M€**

de subventions d'études et d'animation de l'OPAH

**284**

chefs de projet financés pour 15,6M€

**34**

communes engagées dans une opération de RHI-THIRORI

**25,7 M€**

d'apport financier de l'ANAH dans le cadre des opérations RHI-THIRORI

## L'Agence nationale de l'habitat

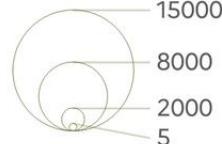
**353 481**

logements rénovés dans  
les communes PVD avec  
des aides de l'ANAH

**1,92 Md€**

engagements financiers  
pour des travaux de  
rénovation

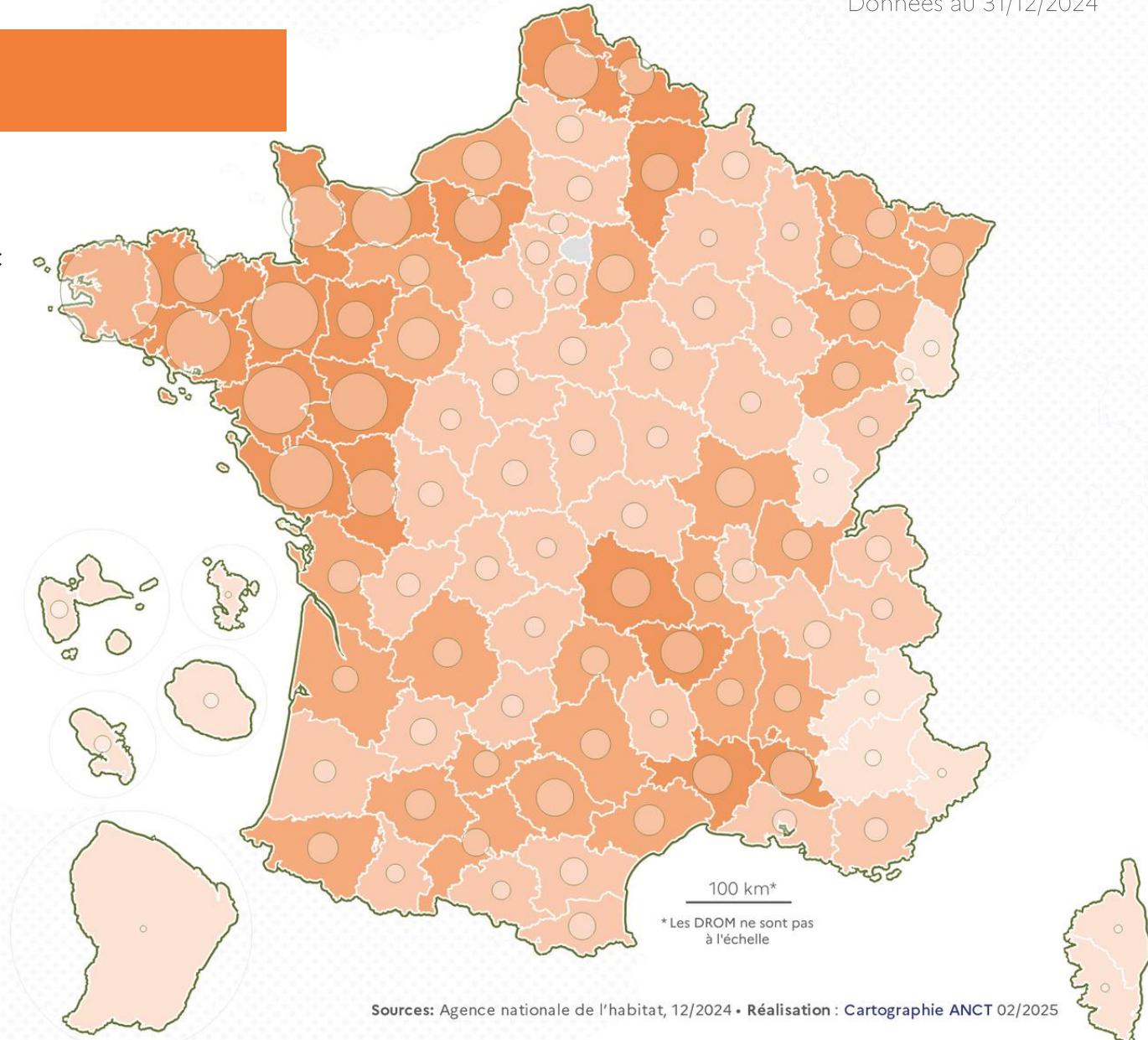
Nombre de logements rénovés par l'Anah  
dans les communes PVD, par département



Part d'engagements financiers de l'Anah pour des travaux de rénovation, allouée aux communes PVD

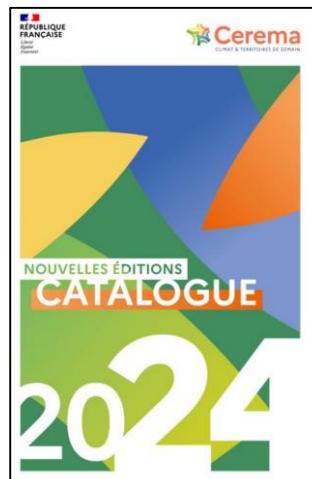
En % par département

- de 0 à 0,5 (entre 50 000 et 9,7M€)
- de 0,5 à 1 (entre 9,7 et 19M€)
- de 1 à 1,5 (entre 19 et 28M€)
- de 1,5 à 3,6 (entre 28 et 67M€)



## Le Cerema

**Dans le cadre du programme PVD, le Cerema apporte son expertise technique et méthodologique auprès des communes et EPCI qui souhaitent renforcer les compétences de leurs équipes et être appuyées dans la mise en œuvre de leurs projets de revitalisation.**



**Vous pouvez retrouver en cliquant ici, le catalogue des éditions 2024 !**

**220** missions d'ingénierie dans 178 communes et EPCI PVD  
dont **12** accompagnements d'Ecoprojets dans le cadre de la démarche Ecoquartier  
**1,5 M€** d'engagements par le Cerema représentant  
**3 494** Journées équivalentes d'intervention

## L'ADEME

**409 M€**

de subventions de l'ADEME  
à destination des  
communes et EPCI PVD

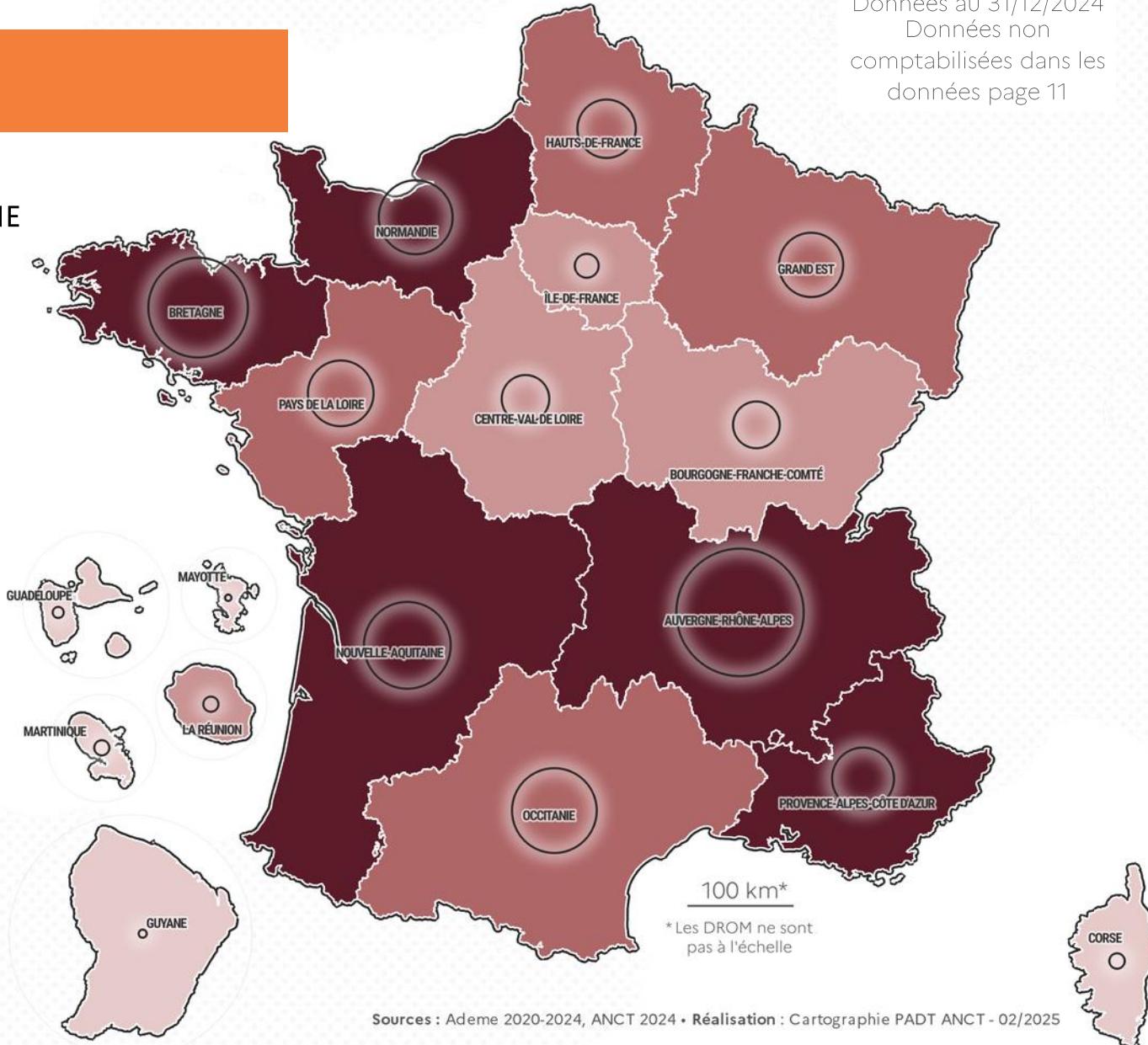
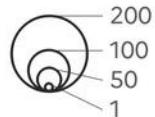
Pour plus de **2800** projets

### Investissements de l'ADEME dans les Petites villes de demain depuis 2020 par région

Part d'investissements ADEME dans les PVD  
par région, en %



Nombre de projets accompagnés



## La Banque des Territoires

Cofinanceur des chefs de projet, la Banque des Territoires propose aussi une offre de service variée : appuis en ingénierie technique et financière ; formations des chef de projet ; et outils spécifiques pour les communes bénéficiaires, tels que PVD+

Retrouver le portrait des PVD  
publié par la Banque des Territoires  
en cliquant ici



**51 M€**

de cofinancements directs et intermédiaires par les départements et régions à destination des PVD

**28 M€**

d'accompagnement via le marché à bon de commande de la BdT

**114**

accompagnements pour les communes ou EPCI PVD via le dispositif PVD+

**121 M€**

de prêts de renouvellement urbain à destination de 121 collectivités PVD

**120 M€**

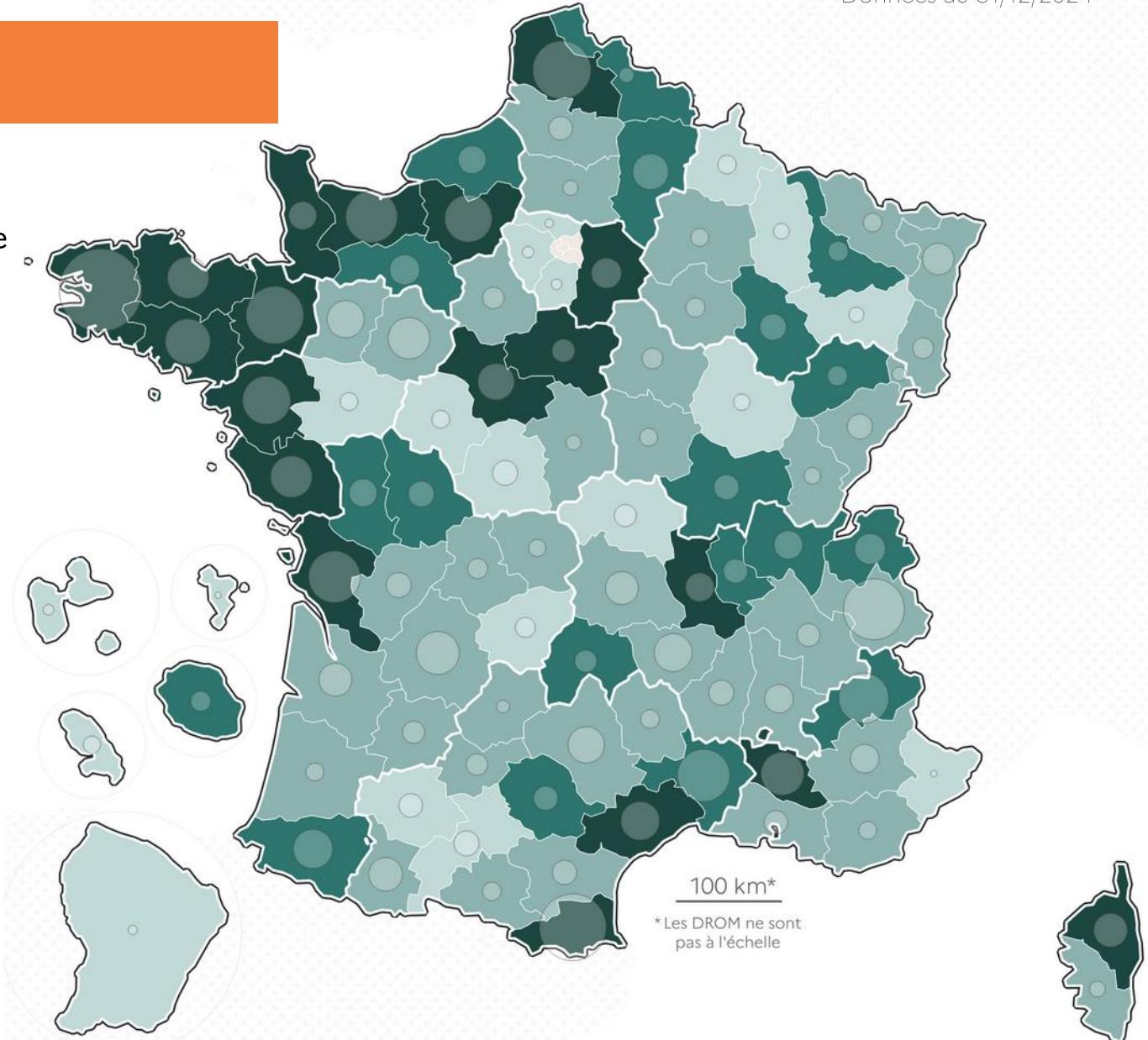
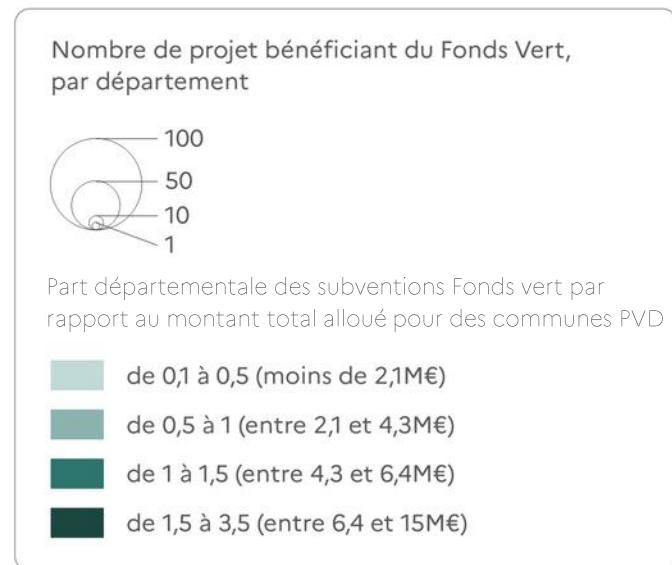
d'investissement en fonds propre dans les communes PVD

## Le Fonds Vert

**1 144** communes PVD ayant bénéficié d'au moins une subvention Fonds Vert

**3 081** dossiers acceptés

**422,8 M€** de subventions Fonds Vert attribuées



## POPSU-Territoires

Le GIP EPAU, avec le programme POPSU Territoires, acteur du lien entre les mondes universitaires et opérationnels, est positionné comme l'opérateur recherche du programme Petites villes de demain. Son action nourrit les réflexions stratégiques des décideurs sur l'avenir de leurs territoires en mettant à disposition des ressources et en mobilisant sa communauté de chercheurs.

Visiter le centre de ressources.

**40** communes PVD bénéficiant du programme  
POPSU Territoires coordonné par le GIP EPAU

**12** reportages photographiques menés par des  
photojournalistes dans les communes PVD

**5** carnets de territoires publiées sur les communes  
POVD

**4** cafés de la recherche organisés dans les communes  
POVD. Pour visionner les replays, cliquez ici

## 9 portraits de petites villes PVD

### Saison 1

- Marseillan : Une gestion urbaine à deux vitesses ?
- L'Isle-sur-la-Sorgue : Un marketing territorial pour tous ?
- Château-Thierry : Les possibilités d'une île

### Saison 2

- Xertigny : Bien vieillir dans un territoire rural
- Ambert : Agir dans les centre-bourgs en décroissance
- Tournus : L'alimentation, un enjeu démocratique ?
- Villers-Semeuse : Vers des mobilités décarbonées ?

### Saison 3

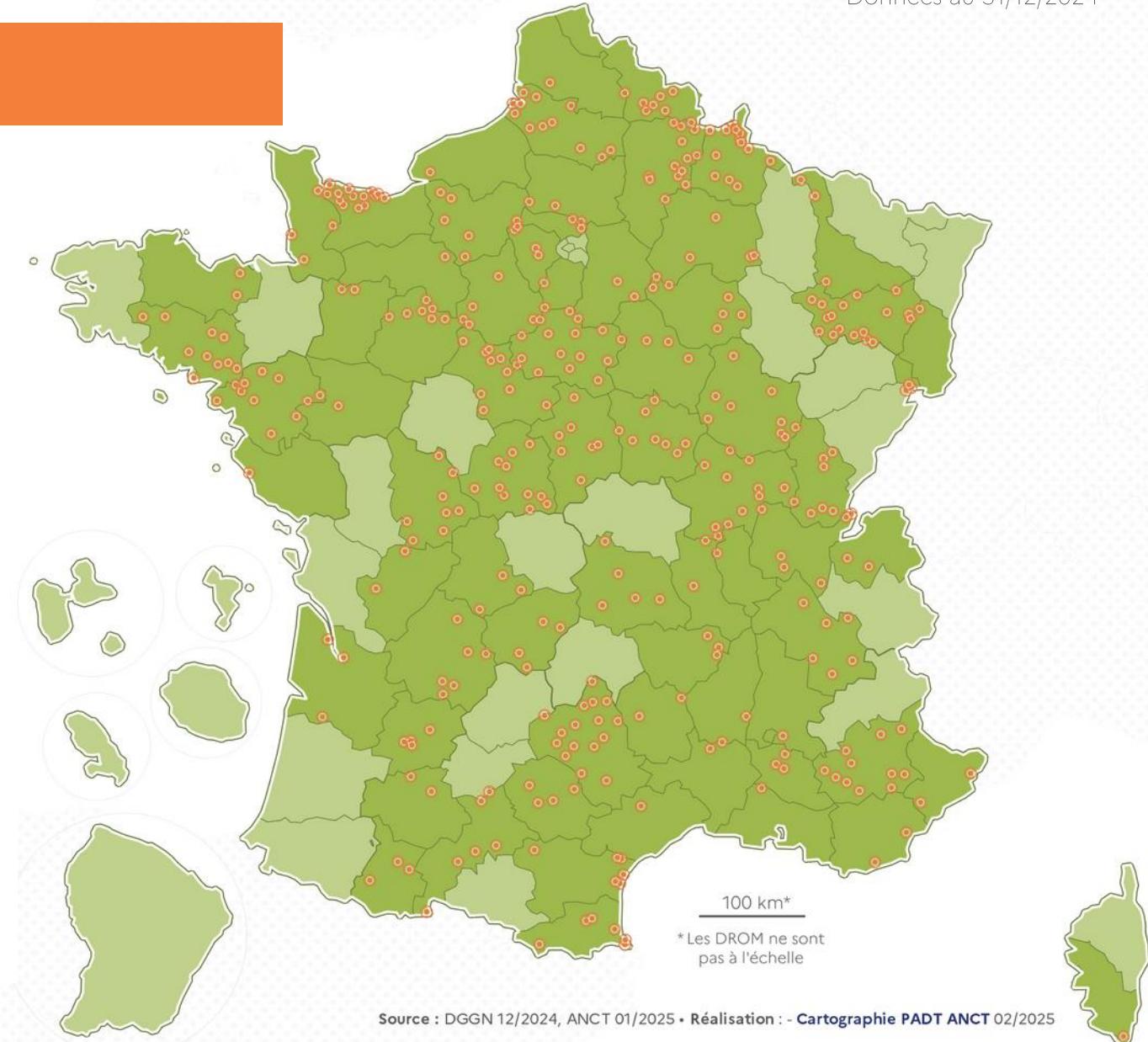
- Martel : Le tourisme, une aubaine ?
- Les Baronnies-Provençales : Quelle médecine pour les ruralités ?

## La sécurité au quotidien

**367** communes PVD ont signé  
un contrat de sécurité

Un contrat de sécurité est une convention signée entre l'intercommunalité, les communes PVD et la gendarmerie ou la police. Le contrat formalise un ensemble d'actions en réponse aux enjeux de sécurité propre à chaque territoire.

- Commune PVD ayant signé un contrat de sécurité



Source : DGGN 12/2024, ANCT 01/2025 • Réalisation : - Cartographie PADT ANCT 02/2025

## Le Ministère de la Culture

**179** Micro-Folies ouvertes dans les communes PVD au 31/12/2024

Dont {

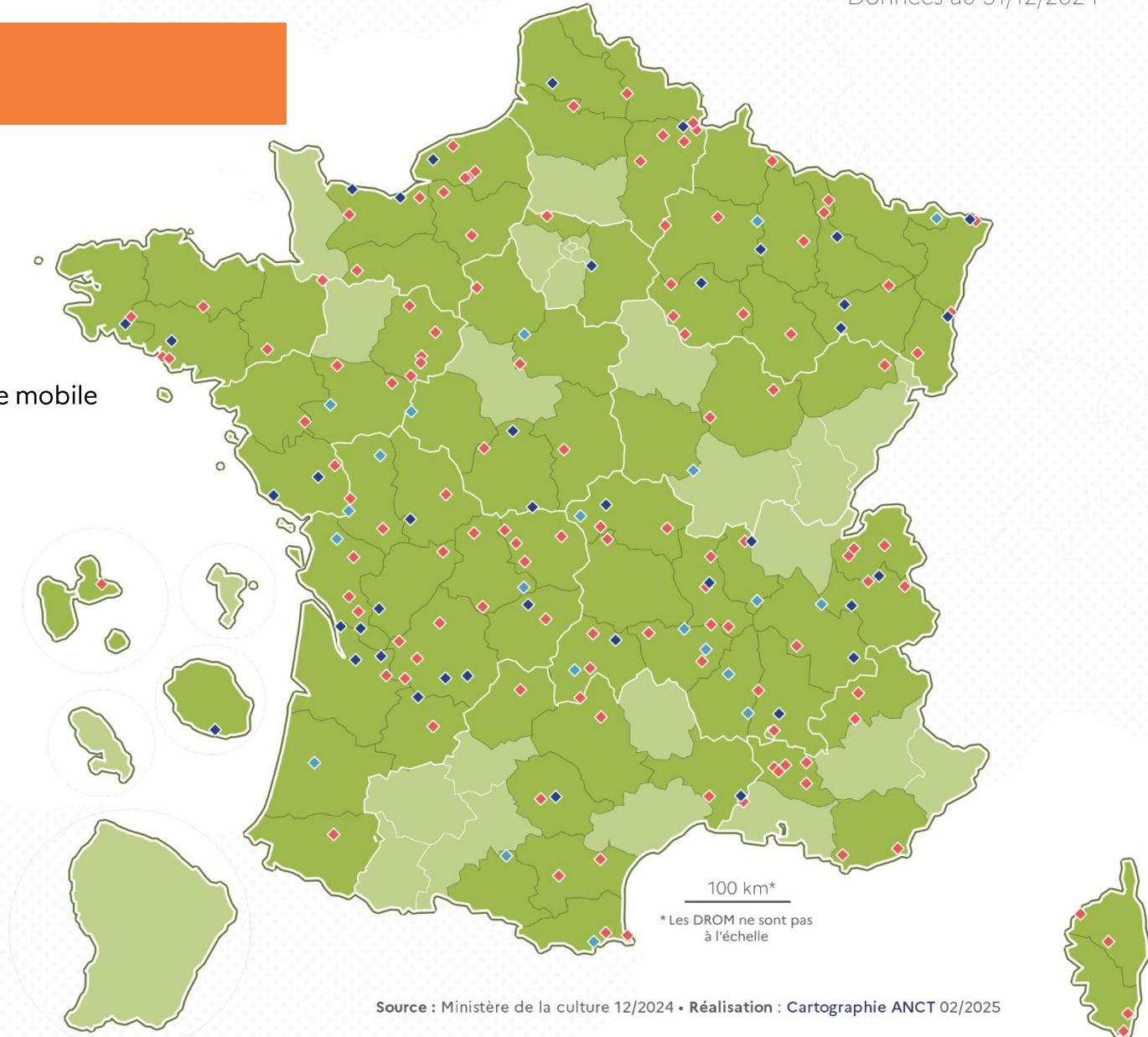
- 40 Micro-Folies mobiles
- 118 Micro-Folies fixes
- 21 Micro-Folies fixes ayant un module mobile

**68 M€** de crédits DRAC

Issus du programme « Transmission des savoirs et démocratisation de la culture », afin de financer des projets favorisant l'accès à la culture dans les communes PVD sur l'année 2024.

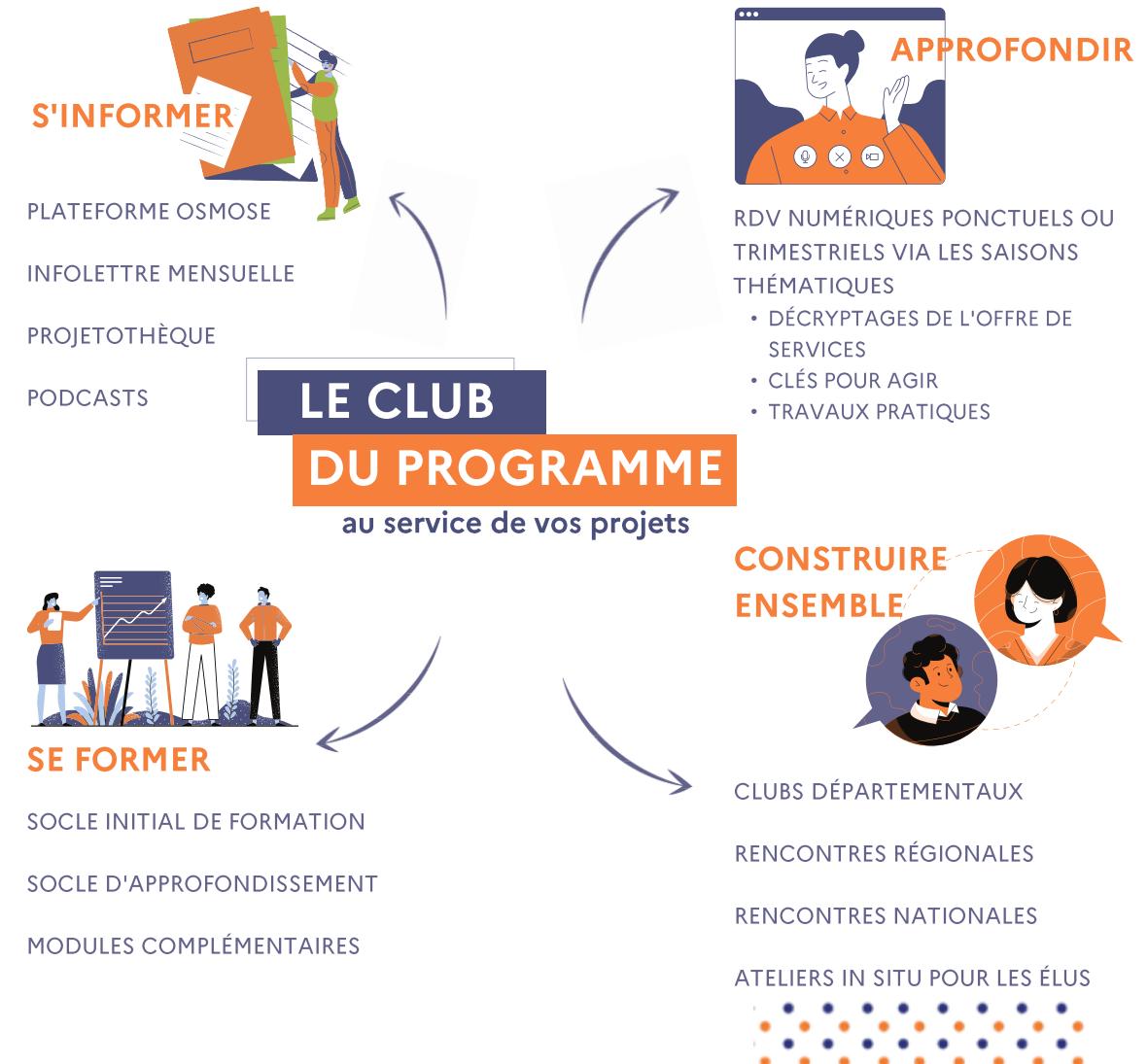
Commune PVD dans laquelle une Micro-Folie est ouverte

- Micro-Folie fixe
- Micro-Folie mobile
- Micro-Folie fixe et mobile



## L'ACCÈS AU CLUB *Petites villes de demain*

Le Club des Petites villes de demain permet le partage d'expérience et la montée en compétences des bénéficiaires. L'ingénierie et l'appui thématique apporte des outils concrets aux élus et chefs de projet PVD pour mettre en œuvre le projet de revitalisation. Le Club permet aux équipes locales de se saisir de sujets et de découvrir des thématiques qui nourriront leur réflexion et leur projet de territoire. Coanimé par l'ANCT et les services du préfet de département, le Club se compose d'une dimension nationale et locale.



## S'informer



[L'espace Resana national Petites villes de demain](#)



[Le compte LinkedIn Petites villes de demain](#)



[La Lettre d'information Petites villes de demain](#)

85

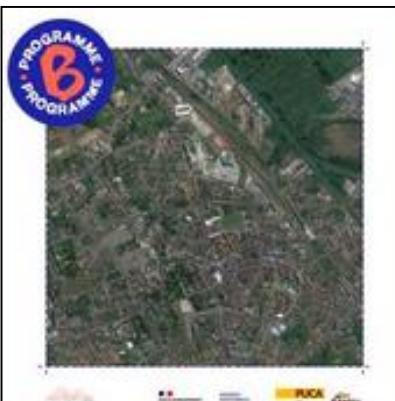
Fiches-projets publiées sur la  
Projetothèque

Une fiche projet est publiée  
tous les mercredis !

### 3 saisons de Podcast

en partenariat avec POPSU-Territoire  
Tous les épisodes disponibles sur Spotify !

**Saison 1 : 6 épisodes**  
sortis entre Mars 22 et Mars 23



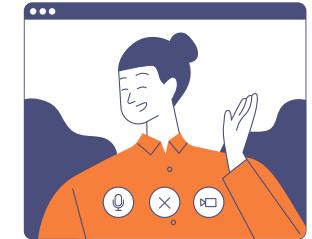
**Saison 2 : 6 épisodes**  
sortis entre Mars 22 et Mars 23



**Saison 3 : 6 épisodes**  
en cours de  
sortie



## Approfondir



# 7 semaines thématiques { 2 saisons thématiques

- Engagement et mobilisation
- Bien vieillir
- Commerce et artisanat
- Patrimoine et culture
- Habitat
- Mobilités
- Vivre avec la nature

- Répondre aux enjeux du logement dans les **Petites villes de demain** du **06 octobre au 18 décembre 2023**
  - 9 webinaires et 1 atelier in-situ à Joinville (52)
  - Vous pouvez [retrouver la boîte à outil qui en est sortie ici](#)
- **Petites villes de demain : favoriser l'engagement citoyen dans la mise en œuvre des projets** du **11 mars au 11 avril 2024**
  - 9 webinaires et 1 atelier in-situ à Pélussin (42)
  - Vous pouvez [retrouver la boîte à outil qui en est sortie ici](#)

Nouvelle saison thématique en cours de diffusion

**Engager sa Petite ville de demain dans un projet de santé globale**  
**Mai à juin 2025**

## Se former

### Partenariat ANCT x CNFPT :

Formation d'accompagnement à la conduite de projet complexe

**27** sessions de formation qui ont lieu en 2024 et 2025 à destination de tout agent en collectivité

Cette formation a été pensée en 3 modules de 3 jours. Chaque module a pour objectif d'aider les chefs de projet à monter en compétence pour la réalisation de projets des communes. Construite pour les chefs de projet, elle est ouverte à tout agent en collectivités et permet de former de nombreux agents !



GOUVERNEMENT  
Liberté  
Égalité  
Fraternité

an<sup>ct</sup>  
agence nationale  
de la cohésion  
des territoires



CLUB DES PETITES VILLES DE DEMAIN

**GUIDE DE LA FORMATION  
DES CHEFS DE PROJET  
ET DES ÉLUS RÉFÉRENTS  
PETITES VILLES DE DEMAIN**

Avril 2025



[Le guide de formation a été actualisé,](#)  
[n'hésitez pas à le consulter !](#)

## Construire Ensemble

**4**

rencontres régionales ont eu lieu en 2024 afin de rassembler élus, chefs de projet, agents techniques et toute personne impliquée dans l'écosystème PVD



### Auvergne Rhône-Alpes:

- Thème : "Centre anciens et îlots dégradé"
- 15 novembre



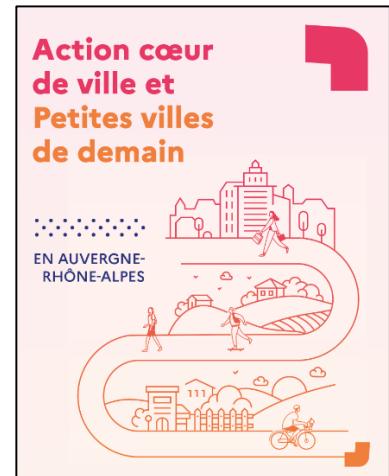
### Provences-Alpes-Côte d'Azur

- Thème : "La Qualité d'habiter"
- 12 décembre



### Centre-Val de Loire

- Thème: "Lutte contre la vacance de logement"
- 9 octobre



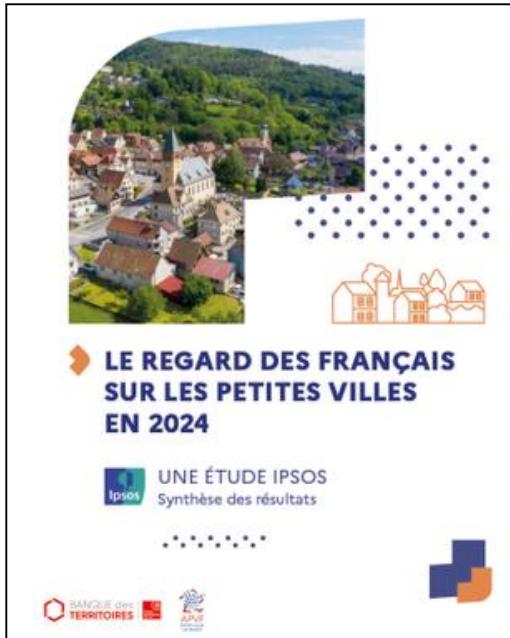
### Nouvelle-Aquitaine

- Thème : "Sobriété foncière dans les centres-bourgs"
- 29 novembre

[Vous pouvez retrouver les livrets régionaux](#)  
[produits pour ces occasions ici](#)

## Autres publications récentes

### Baromètre Ipsos "Le Regard des Français sur les Petites villes en 2024", avec la Banque des Territoires et l'APVF



### "Baromètre de la Santé financière des Petites villes de Demain" (4ème édition) avec l'AFL et l'APVF



### Production de 5 interviews (regards croisés élu / chef de projet PVD) avec Profil Public



Publication : Avril 2025

Rédactrice en chef : Dominique Consille (ANCT)

Rédaction : Pierre Torres (ANCT)

Contribution : Anah, ADEME, ANCT, Banque des Territoires, Cerema, Gendarmerie Nationale, Ministère de la Culture, POPSU-Territoire

