



# Futurs industriels & transitions

## Attractivité des métiers et des compétences

### # Sélection bibliographique

réalisée par le Service de veille de l'ANCT – Octobre 2025

Cette sélection bibliographique est organisée autour de quatre entrées thématiques :

- Souveraineté industrielle et enjeux de la réindustrialisation
- Une industrie en pleine transition au sein des territoires
- La question-clé de l'emploi industriel : entre attractivité et compétences
- Focus sur le programme « Territoires d'industrie »

La sélection de ressources couvre la période 2020-2025

## Souveraineté industrielle et enjeux de la réindustrialisation

### ► Quel projet de société associer à la réindustrialisation ?

Pierre Veltz. *Futuribles*, n° 466. Juin 2025. pp. 5-20

<https://www.futuribles.com/quel-projet-de-societe-associer-a-la-reindustrialisation/>

### ► La réindustrialisation ne peut pas profiter à tous les territoires

Marie Ferru, *The Conversation*. Mai 2025

<https://theconversation.com/la-reindustrialisation-ne-peut-pas-profiter-a-tous-les-territoires-256592>

### ► Baromètre industriel de l'Etat

DGE. Mars 2025. 7 p.

<https://www.entreprises.gouv.fr/files/files/Publications/2025/Etudes/202503-barometre-industriel-etat.pdf>

### ► Pacte industrie-territoire : de l'étude de cas à la répliquabilité

ANCT et Cabinet Compagnum. Mars 2025. 44 p. Coll. *Agir*

<https://anct.gouv.fr/ressources/agir-pacte-industrie-territoire-de-l-etude-de-cas-la-replicabilite>

► **Réindustrialiser pour mieux vivre en France. Agir pour tous et sur tous les territoires**

Olivier Lluansi. *Futuribles*, n° 465. Février 2025. pp. 39-59

<https://shs.cairn.info/revue-futuribles-2025-2-page-39?lang=fr>

► **Refaire de l'industrie un projet de territoires**

Caroline Granier, préface de Pierre Veltz. La Fabrique de l'industrie (Observatoire des Territoires d'industrie). 2023. 127 p. Coll. *Les notes de la Fabrique*

<https://www.la-fabrique.fr/fr/publication/refaire-de-lindustrie-un-projet-de-territoire/>

► **Industries et Territoires à l'horizon 2030. Réindustrialisation et développement territorial**

Société française de prospective. Février 2023. 56 p.

[https://www.societefrancaisedeprospective.fr/wp-content/uploads/2023/04/230316\\_Gpe\\_prospective\\_territoriale-reindustrialisation\\_rapport\\_complet\\_VF.pdf](https://www.societefrancaisedeprospective.fr/wp-content/uploads/2023/04/230316_Gpe_prospective_territoriale-reindustrialisation_rapport_complet_VF.pdf)

► **Intégrer les activités productives dans les villes et les territoires. Synthèse du colloque du 7 novembre 2022**

PUCA et Observatoire des Territoires d'industrie. Février 2023. 49 p.

[https://www.la-fabrique.fr/wp-content/uploads/2022/09/cr\\_colloque-oti-puca\\_71122.pdf](https://www.la-fabrique.fr/wp-content/uploads/2022/09/cr_colloque-oti-puca_71122.pdf)

► **La politique industrielle de retour au cœur de l'action publique**

Institut Rémi Lallement, Vincent Aussilloux et Philippe Frocrain. *Annales des Mines - Réalités industrielles*, vol. 2021, n° 4. 2021. pp. 16-20

<https://www.cairn.info/revue-realites-industrielles-2021-4-page-16.htm>

► **Ces territoires qui cherchent à se réindustrialiser**

Caroline Granier et Pierre Ellie, préface de Gabriel Colletis, La Fabrique de l'industrie. 2021. 68 p. Coll. *Les Notes de la Fabrique*

<https://www.la-fabrique.fr/wp-content/uploads/2021/05/N34-Ces-territoires-qui-cherchent-a-se-reindustrialiser.pdf>

► **Les politiques industrielles en France. Évolutions et comparaisons internationales**

France Stratégie, V. Aussilloux, P. Frocrain et al. Rapport pour l'Assemblée nationale, nov. 2020. 591 p.

<https://www.strategie-plan.gouv.fr/publications/politiques-industrielles-france-evolutions-comparaisons-internationales>



# Une industrie en pleine transition au sein des territoires

## ► Modernisation écologique, territorialisation et gouvernance de la transition

Sylvie Daviet, Sascha Perroux et Sébastien Velut. *Annales de géographie*, 2025/4, n° 764. pp. 51-75

<https://shs.cairn.info/revue-annales-de-geographie-2025-4-page-51?lang=fr>

## ► Nos modèles productifs face aux enjeux de transformation : quels défis pour l'avenir ?

Conseil économique, social et environnement (Cese), Pascal Guihéneuf, Michèle Salvadoretti (Rapp.). Avis n° 2025-007. Mars 2025. 334 p.

<https://www.lecese.fr/travaux-publies/nos-modeles-productifs-face-aux-enjeux-de-transformation-quels-defis-pour-lavenir>

## ► Concilier développement productif et transition écologique. L'aménagement de la métropole fabricante à Lyon

PUCA, La Fabrique de l'industrie, Patricia Lejoux, Rachel Linossier et al. Février 2025. 160 p.

<https://www.urbanisme-puca.gouv.fr/concilier-developpement-productif-et-transition-a2911.html>

## ► L'avenir de l'industrie manufacturière rurale. Étude de cas

OCDE. Octobre 2023. 46 p. Coll. *OECD Rural Studies*

[https://www.oecd.org/en/publications/the-future-of-rural-manufacturing\\_e065530c-en.html](https://www.oecd.org/en/publications/the-future-of-rural-manufacturing_e065530c-en.html)

## ► Les ressources des Fabriques Prospectives #2 - Attractivité des métiers de l'industrie

ANCT - Service de veille. *Les ressources des Fabriques Prospectives*, n° 2. Septembre 2023. 7 p.

[https://anct-site-prod.s3.fr-par.scw.cloud/s3fs-public/2023-09/Ressources\\_documentaires%20FP\\_2\\_Septembre2023.pdf](https://anct-site-prod.s3.fr-par.scw.cloud/s3fs-public/2023-09/Ressources_documentaires%20FP_2_Septembre2023.pdf)

## ► La transition écologique des territoires industriels

Caroline Granier, *Le Cube - Les synthèses de La Fabrique*, n° 26. Avril 2023. 4 p.

[https://www.la-fabrique.fr/wp-content/uploads/2023/03/c26\\_la-transition-ecologique-des-territoires-industriels\\_web.pdf](https://www.la-fabrique.fr/wp-content/uploads/2023/03/c26_la-transition-ecologique-des-territoires-industriels_web.pdf)

## ► Fabrique Prospective : sites industriels de demain. Retour sur de premiers enseignements

ANCT, Banques des territoires, Intercommunalités de France, CEREMA et Territoires d'industrie. Octobre 2022. 12 p. Coll. *Etudes*

[https://anct-site-prod.s3.fr-par.scw.cloud/s3fs-public/2022-11/Etude%20-%20Synth%C3%A8se%20Fabrique%20prospective\\_TI\\_20%20oct\\_2022.pdf](https://anct-site-prod.s3.fr-par.scw.cloud/s3fs-public/2022-11/Etude%20-%20Synth%C3%A8se%20Fabrique%20prospective_TI_20%20oct_2022.pdf)



# La question-clé de l'emploi industriel : entre attractivité et compétences

## ► **Attractivité des métiers et des compétences industriels. Résultats de la Fabrique Prospective**

ANCT, Sara Mouette. Novembre 2025. 48 p. Coll. *Comprendre*

<https://anct.gouv.fr/ressources/comprendre-attractivite-des-metiers-et-competences-industriels>

## ► **Comment l'industrie crée de l'emploi aujourd'hui ?**

La Fabrique de L'industrie, Diana Karachanski. Août 2025. 63 p. Coll. *Les Notes de la Fabrique*

<https://www.la-fabrique.fr/fr/publication/comment-industrie-cree-emploi/>

## ► **Rapport final du comité scientifique de l'évaluation du Plan d'investissement dans les compétences**

DARES, Alejandra Arbeláez Ayala, Anne Bucher, Makiko Morel et al. Avril 2025. 186 p.

<https://dares.travail-emploi.gouv.fr/publication/rapport-final-du-comite-scientifique-evaluation-pic>

## ► **Savoir et faire dans les territoires en quelques leçons**

La Fabrique de l'industrie, Observatoire des territoires d'industrie. Webinaire du 2 février 2025, publ. avril 2025. 1h27 (Replay vidéo)

<https://www.la-fabrique.fr/fr/evenement/savoir-et-faire-dans-les-territoires-en-quelques-lecons/>

. Webinaire (Replay vidéo)

<https://www.youtube.com/watch?v=viBeN0a2R94>

. Compte-rendu de la séance (13 p.)

<https://www.la-fabrique.fr/wp-content/uploads/2024/12/cr-savoir-et-faire-dans-les-territoires-en-quelques-lecons.pdf>

## ► **Attractivité des métiers et des compétences industrielles. Première synthèse de la Fabrique Prospective**

ANCT, Annabelle Boutet, Sara Mouette. Janvier 2025. 12 p. Coll. *Comprendre*

<https://anct.gouv.fr/ressources/comprendre-attractivite-des-metiers-et-des-competences-industrielles>

## ► **Pénurie de compétences et réindustrialisation : un étonnant paradoxe**

Guillaume Basset et Olivier Lluansi. *Réalités industrielles - Annales des mines*, n° 2024/1. pp. 18-22

<https://www.cairn.info/revue-realites-industrielles-2024-1-page-18.htm>

## ► **Tensions sur les effectifs et compétences dans l'industrie et dispositifs de formation**

IGAS, IGESR, IGF. Juillet 2023. 438 p.

[https://www.igf.finances.gouv.fr/files/live/sites/igf/files/contributed/Rapports%20de%20mission/2023/Rapport\\_tensions\\_competences\\_industrie\\_juillet-2023-VF.pdf](https://www.igf.finances.gouv.fr/files/live/sites/igf/files/contributed/Rapports%20de%20mission/2023/Rapport_tensions_competences_industrie_juillet-2023-VF.pdf)



► **Analyse des tensions de recrutement sur 3 métiers: chaudronnerie, maintenance et soudage dans le cadre du plan de réduction des tensions de recrutement**

Observatoire de la Métallurgie - OPCO2i. Mars 2023. 249 p. Coll. *Analyses & Etudes*

<https://www.observatoire-metallurgie.fr/analyses-previsions/analyse-des-tensions-de-recrutement>

► **Répondre aux besoins de compétences des entreprises industrielles grâce aux écoles de production**

La Fabrique de l'industrie (Observatoire des Territoires d'industrie) et Institut de formation technique de l'Ouest (IFTO), séance n° 30 du 5 avril 2023. 1h26 (Replay vidéo)

<https://www.youtube.com/watch?v=DA-cESJA5UY>

► **Impact de la transition écologique sur les métiers et les compétences de l'industrie**

Observatoire Compétences industrie. Juin 2022. 74 p.

[https://www.observatoire-metallurgie.fr/sites/default/files/2022-07/opco2i\\_observatoire\\_impact\\_te\\_metiers\\_compences\\_metallurgie.pdf](https://www.observatoire-metallurgie.fr/sites/default/files/2022-07/opco2i_observatoire_impact_te_metiers_compences_metallurgie.pdf)

► **Métiers 2030. Quels métiers en 2030 ? « Une stabilisation de l'industrie, avec des disparités sectorielles importantes » (Chapitre 5)**

France Stratégie et DARES - Cécile Jolly, Jean Flamand, Boris Le Hir et al. Mars 2022. 198 p.

<https://www.strategie.gouv.fr/publications/metiers-2030>

► **Cette jeunesse qui réindustrialise la France**

Jean-Hugues Laurent. *Administration*, 2022/2, n° 274. pp. 78-80

<https://www.cairn.info/revue-administration-2022-2-page-78.htm>

► **Les difficultés de recrutement anticipées par les entreprises s'expliquent-elles par des facteurs mesurables ?**

France Stratégie, Vincent Aussilloux et Dimitris Mavridis. *Point de vue*. Juillet 2022. 8 p.

<https://www.strategie-plan.gouv.fr/point-de-vue/difficultes-de-recrutement-anticipees-entreprises-sexpliquent-facteurs-mesurables>

► **Attractivité des métiers, attractivité des territoires : des défis pour l'industrie**

Alain Cadix (rapp.). Académie des technologies. Janvier 2020. 46 p.

[https://pmb.cereq.fr/doc\\_num.php?explnum\\_id=7116](https://pmb.cereq.fr/doc_num.php?explnum_id=7116)

► **Attractivité des métiers de l'industrie et des territoires d'industrie**

ADCF - Intercommunalités de France. *Note d'analyse*, n° 3. Juin 2020. 46 p.

<https://www.intercommunalites.fr/publications/attractivite-des-metiers-de-lindustrie-et-des-territoires-dindustrie-recrutement-et-capital-humain/>



## Focus sur le programme « Territoires d'industrie »

### ► Territoires d'industrie. Valorisation des actions menées depuis le lancement du temps II en novembre 2023

ANCT et DGE. Septembre 2025. 32 p.

<https://anct.gouv.fr/ressources/temps-ii-valorisation-des-actions-menees-depuis-novembre-2023>

### ► Territoires d'industrie. Bilan à 1 an du temps II

ANCT et DGE. Mars 2025. 20 p.

<https://anct.gouv.fr/ressources/bilan-1-nov23-nov24-temps-ii-territoires-d-industrie>

### ► Programme Territoires d'industrie

Sénat, Martine Berthet, Rémi Cardo et Anne-Catherine Loisier. Décembre 2024. 93 p.

<https://www.senat.fr/rap/r24-217/r24-2174.html>

### ► Le programme Territoires d'industrie

Cour des comptes. Novembre 2024. 158 p.

<https://www.ccomptes.fr/fr/publications/le-programme-territoires-d-industrie>

### ► Portraits de Territoires d'industrie

ANCT et Insee. Novembre 2024 (En ligne)

<https://anct.gouv.fr/programmes-dispositifs/territoires-d-industrie/portraits-de-territoires-d-industrie>

### ► Contribution à l'évolution du programme « Territoires d'industrie »

Intercommunalités de France. Novembre 2022. 19 p.

[https://www.intercommunalites.fr/app/uploads/2022/11/Interco-de-France\\_Contribution-a-Territoires-d-Industrie-2023-2026.pdf](https://www.intercommunalites.fr/app/uploads/2022/11/Interco-de-France_Contribution-a-Territoires-d-Industrie-2023-2026.pdf)

### ► 146 territoires d'industrie, en apparence semblables et pourtant si différents

Mounir Amdaoud et Nadine Levratto. HAL Open Science, 2022. 9 p.

<https://shs.hal.science/halshs-03527887/document>



Nous contacter :

[veille.anct@anct.gouv.fr](mailto:veille.anct@anct.gouv.fr)