



# **LES CENTRES DE RESSOURCES POLITIQUE DE LA VILLE (CRPV)**

## **BILAN DE L'ACTIVITÉ 2025**



**Directeur de la publication :** Henri PRÉVOST  
**Responsable d'édition :** Corinne DE LA METTRIE  
**Coordination :** Aminata KEITA, Christophe GIRARD  
et Frédéric FARAVEL, ANCT / Direction générale déléguée à la politique  
de la ville / Mission Grande équipe de la réussite républicaine  
**Rédaction :** Aminata KEITA  
**Réalisation :** Agence nationale de la cohésion des territoires  
**Crédit photo :** Murielle COUSTON  
Septembre 2026

# PRIMA MESOS

- P.4 **NOTE MÉTHODOLOGIQUE**
- P.5 **INTRODUCTION**
- P.6 **LES MODALITÉS  
D'INTERVENTION DES CRPV  
EN 2025**
- P.14 **PARTICIPATIONS :  
DIVERSIFICATION DES  
PUBLICS ET ÉLARGISSEMENT  
DES RÉSEAUX**
- P.17 **PRODUCTION DE  
CONNAISSANCES ET  
DIFFUSION DES RESSOURCES :  
DES SUPPORTS AU SERVICE  
DE L'INGÉNIERIE  
TERRITORIALE**
- P.22 **RESSOURCES HUMAINES :  
CONSOLIDATION DES  
EFFECTIFS ET ÉVOLUTION  
DE L'ORGANISATION**
- P.24 **FORMATION DES  
ÉQUIPES DES CRPV :  
UN INVESTISSEMENT  
RENFORCÉ DANS LA  
PROFESSIONNALISATION**
- P.27 **BUDGET ET FINANCEMENTS :  
DES RESSOURCES  
CONSOLIDÉES AU SERVICE  
DES MISSIONS DES CRPV**
- P.32 **EN SYNTHÈSE**

# NOTRE MÉTHODOLOGIE



*Ce rapport s'appuie sur les données quantitatives consolidées transmises par les Centres de ressources politique de la ville (CRPV) ainsi que sur une analyse qualitative des principales évolutions observées en 2025. Les résultats présentés doivent toutefois être interprétés avec prudence.*

*La campagne de remontée des données d'activité des CRPV a été réalisée cette année au moyen de Grist, un outil collaboratif de collecte et de gestion de données. Son déploiement, associé à une structuration plus fine des indicateurs et à une harmonisation des modalités de saisie, a permis d'améliorer la qualité, la précision et l'exhaustivité des informations recueillies auprès des différents centres.*

*Cette évolution méthodologique constitue une avancée importante pour le suivi de l'activité du réseau. Elle a toutefois pour conséquence de limiter la portée de certaines comparaisons avec les exercices précédents. En effet, plusieurs indicateurs ont fait l'objet d'un renseignement plus détaillé en 2025, conduisant à une meilleure ventilation des actions, des thématiques ou des publics concernés. Les écarts observés entre 2024 et 2025 peuvent ainsi refléter à la fois des évolutions réelles de l'activité des CRPV et les effets d'un recueil de données plus précis. Les comparaisons présentées dans ce rapport doivent donc être considérées comme des tendances indicatives plutôt que comme des mesures strictement équivalentes d'une année à l'autre.*

*Certaines modalités d'intervention, notamment hybrides ou distancielles, rendent également plus complexe le suivi précis des participations et des profils mobilisés. De même, les frontières entre missions socle et missions complémentaires peuvent varier selon les organisations et les contextes territoriaux.*

*Enfin, plusieurs évolutions observées en 2025 s'inscrivent dans un contexte marqué par la persistance de contraintes budgétaires, la hausse des coûts d'organisation des actions collectives et l'évolution des conditions de mobilisation des acteurs territoriaux. Ces éléments doivent être pris en compte dans l'interprétation des résultats présentés.*

*La rédaction et la mise en forme du présent rapport ont par ailleurs bénéficié de l'appui d'outils d'intelligence artificielle générative pour certaines tâches de reformulation et de structuration éditoriale. L'analyse, l'interprétation des données et la validation finale des résultats demeurent toutefois de la responsabilité de l'équipe de rédaction.*

# INTRODUCTION



Les Centres de ressources politique de la ville (CRPV) occupent une place spécifique dans les politiques territoriales. À l'interface entre production de connaissances, animation de réseaux, accompagnement des professionnels et ingénierie territoriale, ils contribuent à la mise en œuvre et à la diffusion des politiques publiques en direction des quartiers prioritaires.

L'analyse consolidée de leur activité fait apparaître plusieurs évolutions au fil des années : développement des actions, diversification des publics mobilisés et transformation des pratiques éditoriales. Ces évolutions ne traduisent pas uniquement une augmentation de l'activité. Elles traduisent également une structuration croissante des fonctions assurées par les CRPV ainsi qu'une adaptation continue de leurs interventions aux besoins des territoires.

Les données disponibles mettent notamment en évidence un renforcement des fonctions de coordination, d'accompagnement et de qualification des acteurs. Elles montrent également une attention accrue portée aux outils de professionnalisation, aux démarches partenariales et aux formats d'intervention collectifs.

Ces évolutions s'inscrivent dans un contexte de transformation plus large des politiques territoriales, marqué à la fois par le renouvellement des contrats de ville, la multiplication des dispositifs, l'intensification des attentes adressées aux acteurs locaux et l'articulation croissante entre la politique de la ville, les politiques de cohésion sociale et les dispositifs de droit commun.

Dans ce cadre, les CRPV apparaissent de plus en plus comme des espaces d'interface, capables de faire circuler les ressources, de structurer les coopérations et d'accompagner les collectivités comme les réseaux professionnels dans des environnements institutionnels de plus en plus complexes.

Ce rapport propose une lecture transversale de ces évolutions à partir d'une approche à la fois quantitative et qualitative. L'analyse porte successivement sur les modalités d'intervention, les publics mobilisés, les productions éditoriales, les ressources humaines, la formation des équipes et les budgets, afin d'identifier les principales dynamiques qui structurent l'activité des CRPV en 2025.

# LES MODALITÉS D'INTERVENTION DES CRPV EN 2025



## UN NIVEAU D'ACTIVITÉ APPRÉHENDÉ AVEC UNE GRANULARITÉ RENFORCÉE

L'année 2025 totalise **3 054 demi-journées d'action** déclarées par les CRPV. Toutefois, toute comparaison avec les exercices précédents doit être interprétée avec prudence. En effet, dans le cadre de la campagne 2025, les centres ont été amenés à renseigner leurs activités de manière beaucoup plus détaillée, en déclarant chaque action individuellement, là où les remontées reposaient auparavant davantage sur des données agrégées. Les écarts observés peuvent ainsi résulter à la fois d'évolutions réelles de l'activité des CRPV et d'un niveau de renseignement plus fin des interventions réalisées.

Les données 2025 mettent néanmoins en évidence une forte mobilisation des CRPV sur l'ensemble de leurs missions. Elles confirment l'importance des fonctions d'animation, d'accompagnement des territoires, de coordination partenariale et de soutien à la mise en œuvre des politiques publiques locales. La répartition des demi-journées d'action montre également une place significative des groupes de travail, des accompagnements de sites et des démarches expérimentales, qui constituent parmi les principaux formats d'intervention mobilisés au cours de l'année.

## LES FORMATS COLLECTIFS, UN LEVIER MAJEUR D'ANIMATION, DE QUALIFICATION ET DE MISE EN RÉSEAU DES ACTEURS

### LES GROUPES DE TRAVAIL ET ATELIERS THÉMATIQUES AU CŒUR DE L'ANIMATION DES RÉSEAUX D'ACTEURS

Avec **1 237 demi-journées réalisées en 2025**, les groupes de travail et ateliers thématiques constituent la première modalité d'intervention des CRPV. **Ils représentent à eux seuls plus de 40 % de l'activité totale.** Cette progression confirme la place croissante de ce format collectif dans les stratégies d'intervention développées par les centres. Ces espaces favorisent le partage d'expériences, la mutualisation des ressources et la construction de réponses collectives aux enjeux territoriaux.



Les thématiques traitées portent notamment sur la gouvernance des contrats de ville, le pilotage des politiques publiques, l'habitat, la santé, la jeunesse, l'égalité entre les femmes et les hommes ou encore la prévention de la délinquance.

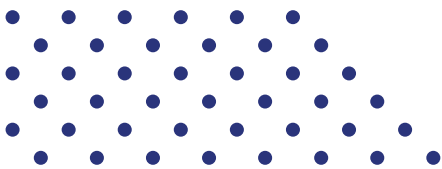
Les niveaux de mobilisation demeurent toutefois très contrastés d'un centre à l'autre. En 2025, le volume moyen s'établit à près de **69 demi-journées par CRPV**. Mais les écarts observés sont particulièrement importants. Les structures les plus investies dans cette modalité enregistrent respectivement **346, 216 et 130 demi-journées**, soit des niveaux très supérieurs à la moyenne nationale. À l'inverse, plusieurs centres déclarent moins de **20 demi-journées**, dont deux structures avec seulement **4 demi-journées** réalisées sur l'année.

Ces écarts doivent être interprétés avec prudence. Ils reflètent à la fois des différences de taille, de ressources humaines et de contexte territorial, mais également des choix stratégiques dans les modalités d'intervention privilégiées. Certains centres font du travail collectif et de l'animation de réseaux leur principal levier d'action, tandis que d'autres consacrent davantage de temps à l'accompagnement individualisé des territoires, aux démarches expérimentales ou à des missions d'ingénierie spécifiques. Malgré cette diversité de situations, les groupes de travail demeurent la modalité d'intervention la plus largement mobilisée à l'échelle du réseau.

### **LA PROFESSIONNALISATION DES ACTEURS, UNE FONCTION STRUCTURANTE DES CRPV**

Les actions de professionnalisation continuent d'occuper une place centrale dans les accompagnements par les CRPV. En 2025, les sessions de formation représentent **501 demi-journées**, un niveau proche de celui observé en 2024 (**485 demi-journées**), tandis que les cycles de qualification atteignent **171 demi-journées** contre **143 l'année précédente**.

Ces dispositifs répondent aux besoins de montée en compétences des professionnels intervenant dans les quartiers prioritaires. Les thématiques abordées concernent notamment l'éducation, la réussite éducative, la parentalité, la citoyenneté, la participation des habitants ainsi que les formations relatives aux Valeurs de la République et à la laïcité.



Les données révèlent néanmoins des niveaux de mobilisation variables entre les Centres de ressources en matière de professionnalisation. Concernant les cycles de qualification, la moyenne s'établit à près de **10 demi-journées** par structure. Le Centre le plus mobilisé en réalise plus de **40**, tandis que plusieurs structures n'en déclarent aucune sur l'année. Pour les sessions de formation, l'écart est encore plus marqué : la moyenne est d'environ **28 demi-journées par CRPV**, mais le centre le plus actif dépasse **180 demi-journées**, alors que trois structures ne renseignent aucune session de formation en 2025.

Certains CRPV ont fait de la professionnalisation un axe structurant de leur modalités d'intervention, mobilisant une part importante de leurs ressources sur la conception et l'animation de parcours de qualification.

Au total, le maintien d'un volume élevé de formations et la progression des cycles de qualification confirment le rôle des CRPV comme acteurs de référence dans la diffusion des connaissances, l'appropriation des politiques publiques et le renforcement des compétences des professionnels intervenant dans les quartiers prioritaires. Cette fonction de professionnalisation demeure l'un des principaux leviers d'accompagnement des transformations à l'œuvre dans les territoires.

### **LES ACCOMPAGNEMENTS DE SITES ET L'APPUI EN INGÉNIERIE TERRITORIALE AU CŒUR DE LA DYNAMIQUE DES CONTRATS DE VILLE EN OUTRE-MER<sup>1</sup>**

Les accompagnements de sites connaissent l'une des progressions les plus marquées de l'année, passant de **320 demi-journées en 2024 à 552 en 2025**, soit une augmentation de plus de 70 %.

Cette hausse s'inscrit dans le contexte de mise en œuvre de la nouvelle génération des contrats de ville et, plus particulièrement, dans la phase de construction et de déploiement des contrats de ville **dans les territoires ultramarins**. Les Centres de ressources ont ainsi été fortement mobilisés pour accompagner les acteurs locaux dans les démarches de diagnostic, de concertation, de définition des priorités d'intervention et de structuration de la gouvernance partenariale.

Au-delà de cet appui à la contractualisation, les interventions ont porté sur des enjeux plus larges d'ingénierie territoriale, de coordination des acteurs et de conduite de projet. Les thématiques de la santé, de l'éducation, de la parentalité, ainsi que de l'animation des partenariats locaux, ont également occupé une place importante dans ces accompagnements. Les 552 demi-journées d'accompagnement recensées en 2025 ont été principalement portées par deux CRPV ultramarins. Le centre ayant réalisé le volume d'activité le plus important totalise **313 demi-journées**, tandis que le second en comptabilise **238**. À eux seuls, ces deux centres représentent la quasi-totalité des accompagnements de sites recensés. La moyenne observée parmi les structures ayant mobilisé cette modalité d'intervention s'établit ainsi à **276 demi-journées**.

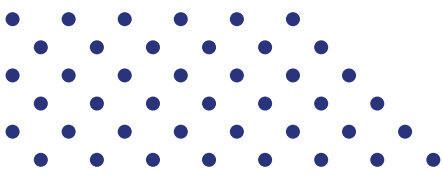
Cette concentration traduit moins une spécialisation des structures qu'un contexte territorial particulier. Les accompagnements réalisés témoignent ainsi du rôle joué par les CRPV dans la structuration des dynamiques locales et dans l'appropriation des nouveaux cadres contractuels par les acteurs des territoires.

## **L'AFFIRMATION DES DÉMARCHES EXPÉRIMENTALES ET D'INNOVATION TERRITORIALE EN OUTRE-MER**

Les démarches expérimentales recensées en 2025 représentent **223 demi-journées d'intervention**. Cette activité repose exclusivement sur une expérimentation conduite par le **CRPV Guyane**, seul Centre de ressources à avoir déclaré une telle démarche au cours de l'année. Cette situation ne signifie toutefois pas que les autres CRPV ne développent pas d'actions innovantes. Plusieurs d'entre eux ont en effet porté ou participé à des expérimentations lors des années précédentes, mais aucune n'a été identifiée ou renseignée comme telle dans le cadre de la campagne de collecte 2025.

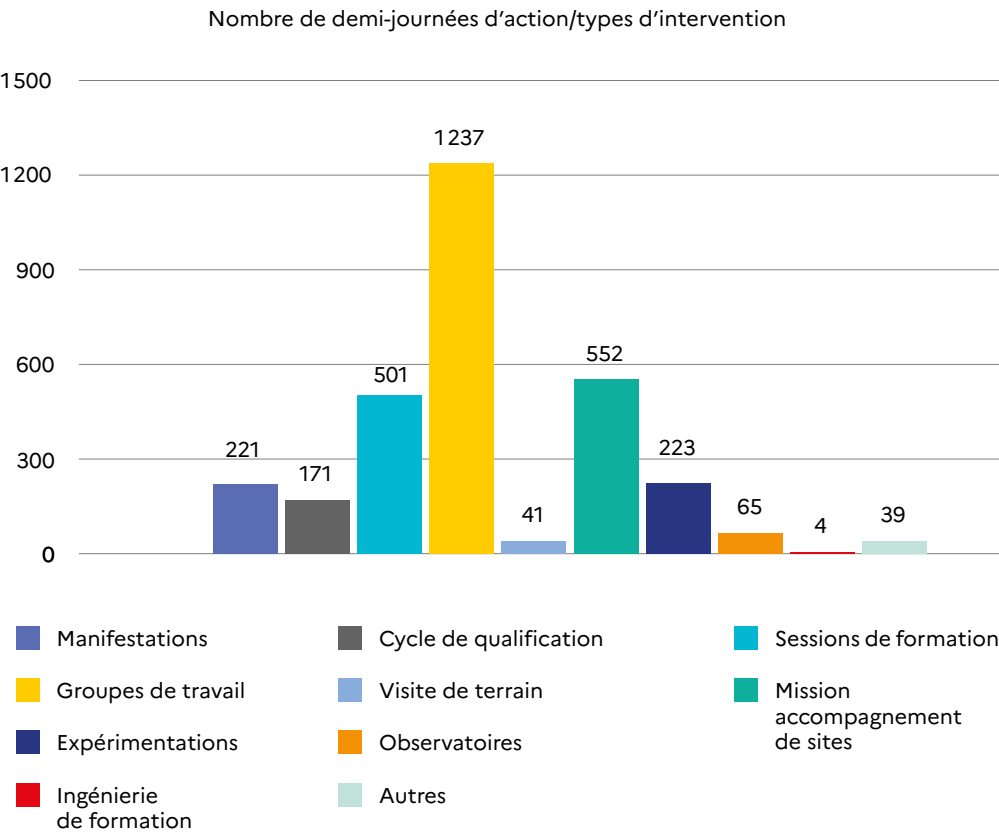
---

1. Les Centres de ressources politique de la ville ultramarins ont la possibilité de conduire des actions telles que des expérimentations, des accompagnements de sites, des observatoires ou encore d'autres dispositifs d'appui. Alors que ces actions sont considérées comme des missions complémentaires pour les CRPV hexagonaux, elles relèvent du socle de missions des CRPV ultramarins. À ce titre, elles sont intégrées et comptabilisées dans le présent bilan.



Portée à Saint-Laurent-du-Maroni autour d'un dispositif de médiation en santé, cette expérimentation illustre la mobilisation des Centres de ressources sur des enjeux de santé, de prévention et d'accès aux droits et aux soins. Les principaux éléments relatifs à cette démarche sont présentés dans **le focus ci-après**.

Au-delà de ce cas spécifique, cette dynamique rappelle le rôle que peuvent jouer les CRPV dans l'accompagnement de l'innovation territoriale, le développement de nouvelles modalités d'intervention et l'adaptation des réponses publiques aux besoins émergents des territoires, notamment dans les contextes ultramarins où certaines problématiques nécessitent des approches particulièrement adaptées aux réalités locales.





## FOCUS SUR L'EXPÉRIMENTATION MENÉE PAR LE CRPV GUYANE

### Dispositif de médiation en santé à Saint-Laurent-du-Maroni

En 2025, le CRPV Guyane a mis en œuvre une expérimentation de médiation en santé dans le quartier informel de Colombie, situé en quartier prioritaire de la politique de la ville (QPV) à Saint-Laurent-du-Maroni. Cette initiative s'inscrit dans le cadre de la Stratégie Régionale de Médiation en Santé (SRMS) et fait suite à un appel à manifestation d'intérêt lancé par l'Agence régionale de santé (ARS) de Guyane, principal financeur du projet. L'État a également apporté son soutien à travers des crédits dédiés à l'Économie sociale et solidaire (ESS).

Cette démarche a été développée en articulation avec une expérimentation similaire conduite par la Croix-Rouge française dans le quartier de Chez Bibi. Si les deux dispositifs interviennent sur des territoires distincts, ils s'inscrivent dans une dynamique commune de développement de la médiation en santé à Saint-Laurent-du-Maroni. Le partenariat entre le CRPV Guyane et la Croix-Rouge française s'est principalement traduit par une coordination des démarches au sein des instances de gouvernance locale ainsi que par la mutualisation de certaines actions, notamment en matière de formation des médiateurs, d'analyses de pratique professionnelle et de développement des partenariats autour des enjeux de santé environnementale.

L'expérimentation portée par le CRPV Guyane poursuit un double objectif : contribuer à la structuration et à la reconnaissance de la médiation en santé sur le territoire tout en améliorant l'accès aux droits, à la prévention et aux soins des populations les plus éloignées du système de santé. Une attention particulière est portée aux problématiques sanitaires liées aux difficultés d'accès à l'eau, à l'hygiène et à l'assainissement, particulièrement marquées dans les quartiers informels.

Déployée selon une logique d'« aller-vers », l'action repose sur l'intervention de médiateurs directement auprès des habitants. Ceux-ci les accompagnent dans leurs démarches administratives, l'ouverture de leurs droits, l'accès aux soins, les actions de prévention ainsi que l'orientation vers les dispositifs adaptés. Cette approche, fondée sur la prise en compte des réalités sociales, culturelles et linguistiques du territoire, vise à renforcer la confiance entre les habitants, les institutions et les professionnels de santé.

Au-delà de l'accompagnement individuel, cette expérimentation participe à la structuration de coopérations locales durables en matière de santé et à l'intégration progressive de la médiation en santé dans les politiques publiques territoriales. À la faveur de la nouvelle génération des contrats de ville, la médiation en santé est désormais inscrite dans les Contrats Locaux de Santé (CLS) renouvelés. Cette reconnaissance institutionnelle traduit la place croissante accordée à cette démarche dans la réduction des inégalités sociales et territoriales de santé et ouvre des perspectives de pérennisation et de développement au bénéfice des habitants des quartiers prioritaires et des quartiers informels du territoire.

## UNE ARTICULATION ENTRE PROXIMITÉ TERRITORIALE ET ANIMATION RÉGIONALE

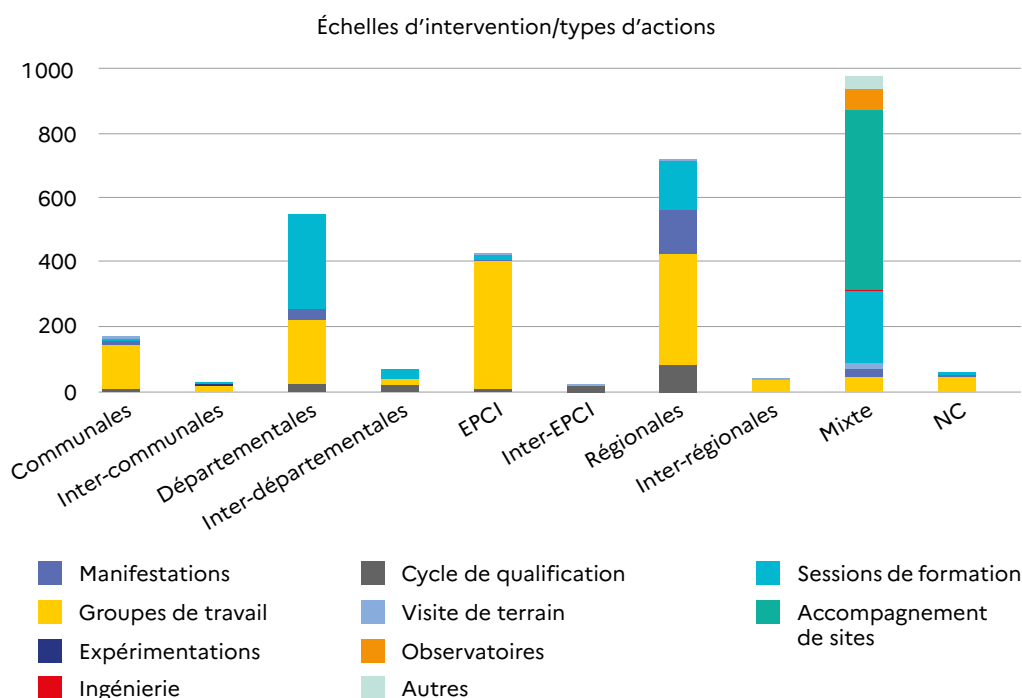
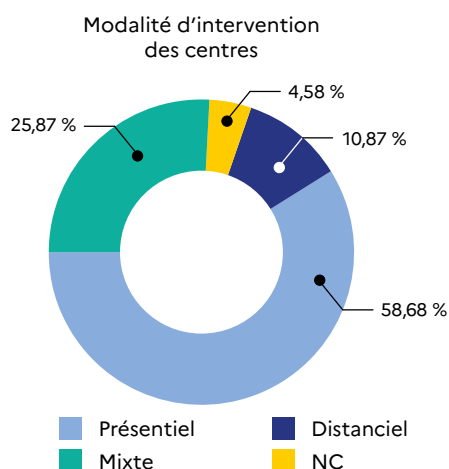
Certaines évolutions observées doivent ainsi être mises en relation avec les temporalités propres à l'action territoriale — phases de déploiement des politiques publiques, dynamiques partenariales locales ou cycles électoraux — qui influencent directement les besoins d'accompagnement, de qualification et de mobilisation des acteurs, et peuvent entraîner des variations significatives dans les modalités d'intervention des centres.

L'analyse des modalités d'organisation met en évidence une prédominance du présentiel dans les interventions conduites en 2025.

Cette organisation traduit l'importance accordée à la proximité avec les acteurs et à l'accompagnement opérationnel des territoires. Parallèlement, les formats hybrides et distanciels continuent de se développer, notamment dans les cycles de qualification et certaines manifestations régionales.

Les interventions se déploient ainsi à plusieurs échelles territoriales, combinant proximité locale et animation régionale.

Cette articulation contribue à renforcer la circulation des pratiques, des ressources et des expériences entre territoires.



## DES THÉMATIQUES D'INTERVENTION TRANSVERSALES

Les interventions des CRPV s'organisent autour de plusieurs thématiques structurantes.

Les enjeux de gouvernance et de pilotage territorial occupent une place importante dans les groupes de travail, les observatoires et les accompagnements.

Les questions d'éducation, de réussite éducative et de parentalité demeurent également très présentes, notamment dans les cycles de qualification et les manifestations.

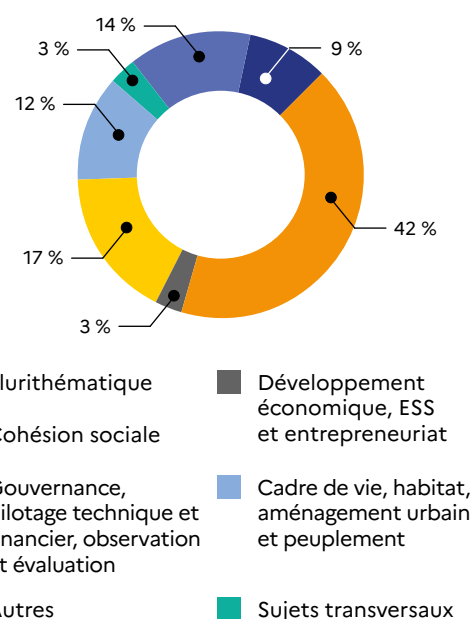
Les problématiques de santé, de prévention et d'accès aux soins apparaissent fortement mobilisées dans les expérimentations et les accompagnements territoriaux, spécifiquement en Outre-mer.

Les actions relatives à la citoyenneté, à la participation des habitants, à la lutte contre les discriminations et à l'égalité femmes-hommes traduisent par ailleurs un investissement important dans les enjeux de cohésion sociale et d'inclusion.

Enfin, les questions liées à l'habitat, au cadre de vie, aux transitions territoriales et au vieillissement apparaissent de manière plus visible dans les observatoires et les visites de terrain.

On observe toutefois un recul des actions pluri-thématiques dans les données recensées cette année. Cette évolution s'explique principalement par un renseignement plus fin et plus précis des données par les CRPV, permettant une meilleure identification des thématiques effectivement traitées au sein des actions menées.

Répartition des demi-journées d'action par grands thèmes





# PARTICIPATIONS : DIVERSIFICATION DES PUBLICS ET ÉLARGISSEMENT DES RÉSEAUX

## UNE PROGRESSION DES PARTICIPATIONS

Les données relatives aux participants ont fait l'objet, en 2025, d'un mode de renseignement plus précis que lors des campagnes précédentes. Les CRPV ont été invités à renseigner les informations de participation action par action, et non plus sous la forme de données globales agrégées. Cette évolution méthodologique permet une connaissance plus fine des publics touchés et des dynamiques de participation. En conséquence, les comparaisons avec les années antérieures doivent être interprétées avec prudence, une partie des écarts observés pouvant résulter de cette amélioration du niveau de détail des données collectées.

Les données de participation mettent néanmoins en évidence une dynamique globalement positive entre 2024 et 2025.

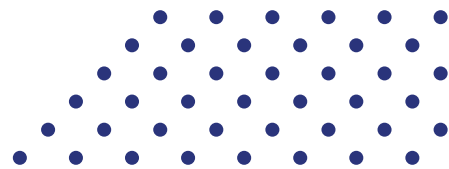
Le nombre de participations uniques progresse de **17 252 à 20 207 personnes**, soit une augmentation d'environ 17 %. Ce niveau dépasse également celui observé en 2023, où les participations uniques s'élevaient à 19 187.

Cette évolution peut traduire à la fois le retour d'une partie des participants habituels et un élargissement des publics touchés par les actions des CRPV. Elle suggère également une capacité des structures à maintenir leurs réseaux de partenaires tout en élargissant leur audience.

Cette progression s'appuie notamment sur la diversité des formats proposés. Les groupes de travail demeurent le principal espace de mobilisation, devant les manifestations et les sessions de formation. La complémentarité de ces modalités d'intervention permet d'adapter les formes de participation aux besoins des territoires et des différents publics concernés.

L'examen des résultats selon les structures met néanmoins en évidence des niveaux de participation très contrastés. En 2025, le nombre moyen de participations uniques s'établit à environ **1120 personnes par CRPV**. Le Centre enregistrant le niveau de participation le plus élevé atteint près de **2 500 participants uniques**, soit plus du double de la moyenne nationale, tandis que le niveau le plus faible est inférieur à 200 participants.

Des écarts comparables sont observés pour les participations cumulées, dont la moyenne s'élève à près de **1860 participations par structure**, avec un maximum supérieur à **4 400 participations** et un minimum proche de **225**.



Ces différences reflètent des contextes d'intervention variés, liés notamment à la taille des territoires couverts, à l'ancienneté des réseaux d'acteurs mobilisés, aux thématiques traitées ainsi qu'aux modalités d'intervention privilégiées par les centres. Elles traduisent également des stratégies de mobilisation différentes : certains CRPV touchent un public particulièrement large et renouvelé, tandis que d'autres s'appuient davantage sur un cercle d'acteurs réguliers participant à plusieurs actions au cours de l'année.

## DES PUBLICS LARGEMENT ANCRÉS DANS LES TERRITOIRES

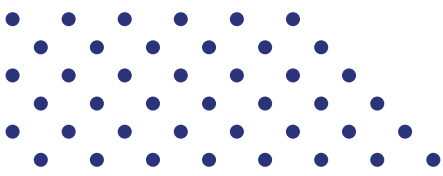
L'analyse des participations confirme la place centrale des acteurs territoriaux et associatifs dans les activités des CRPV.

Les agents des collectivités territoriales, qu'ils interviennent dans le champ de la politique de la ville ou du droit commun, représentent plus d'un tiers des participations uniques recensées en 2025 (**35,2 %**).

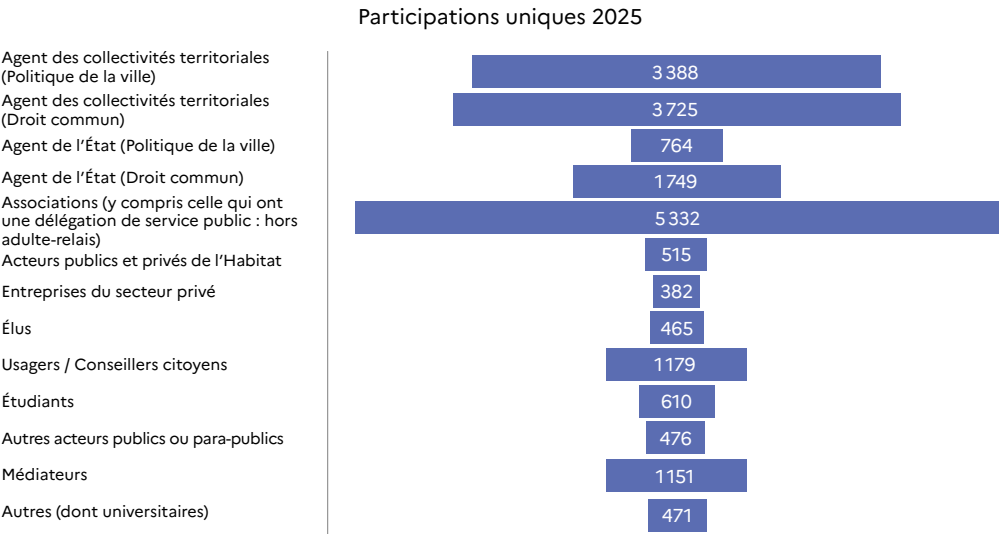
Les associations constituent le premier groupe de participants avec **5 332 participations uniques, soit plus d'un quart du total (26,4 %)**, confirmant leur rôle essentiel dans les dynamiques locales d'intervention et de coopération.

Les services de l'État conservent également une place importante (**12,4 % des participations uniques**), illustrant le rôle d'interface assuré par les CRPV entre les différents partenaires institutionnels et opérationnels.

Les usagers et conseillers citoyens représentent près de **1 200 participants uniques (5,8 %)**, un niveau de mobilisation significatif qui témoigne de la place accordée à la participation citoyenne dans les actions conduites par les centres. Cette présence a notamment été soutenue par les démarches de concertation mises en œuvre dans le cadre du renouvellement des contrats de ville, qui ont favorisé l'implication des habitants dans les réflexions et projets territoriaux.



D'autres catégories d'acteurs contribuent également à la diversité des publics mobilisés, notamment les médiateurs (5,7 % des participations uniques), les étudiants, les acteurs de l'habitat, les universitaires, les élus ou encore les représentants d'autres organismes publics et parapublics, enrichissant ainsi les échanges et la pluralité des regards portés sur les enjeux des territoires.



## UNE OUVERTURE PROGRESSIVE DES DISPOSITIFS

Les données mettent en évidence une tendance progressive à l'ouverture des actions des CRPV vers des publics plus diversifiés.

L'évolution de la participation de conseillers citoyens, d'habitants et d'autres acteurs partenaires témoigne de cette dynamique. Les CRPV semblent ainsi jouer non seulement un rôle de professionnalisation des acteurs, mais également une fonction de circulation des connaissances et de mise en relation entre sphères institutionnelles, associatives et citoyennes.

Dans l'ensemble, les évolutions observées en 2025 dessinent un écosystème relativement stable, mais marqué par une ouverture progressive et une diversification croissante des publics et des réseaux mobilisés.

# PRODUCTION DE CONNAISSANCES ET DIFFUSION DES RESSOURCES : DES SUPPORTS AU SERVICE DE L'INGÉNIERIE TERRITORIALE



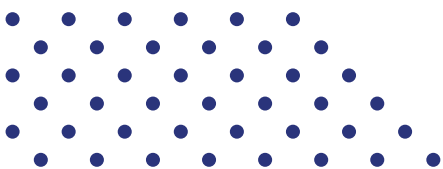
## UNE ACTIVITÉ ÉDITORIALE MOBILISÉE AU SERVICE DU PARTAGE DES CONNAISSANCES

Compte tenu de l'évolution des modalités de collecte des données en 2025 et du recensement plus systématique des différents formats de publication au sein de l'outil Grist, les comparaisons avec les exercices précédents doivent être interprétées avec prudence.

En 2025, les CRPV recensent **482 publications et ressources diffusées**. Ce volume traduit une activité éditoriale soutenue qui demeure l'un des leviers essentiels de leurs missions de capitalisation, de diffusion des connaissances et d'accompagnement des acteurs de la politique de la ville.

L'analyse des données met par ailleurs en évidence une forte hétérogénéité entre les Centres. Le volume moyen s'établit à **près de 27 publications par CRPV**. Plusieurs structures se distinguent par une activité éditoriale particulièrement soutenue, avec des volumes compris entre **55 et 93 publications**, soit plus du double de la moyenne nationale. À l'inverse, quelques centres déclarent moins de dix productions sur l'année, tandis qu'une structure n'a recensé aucune publication. La majorité des CRPV se situe néanmoins dans une fourchette comprise entre **20 et 30 publications**.

Ces écarts doivent toutefois être analysés avec précaution. Ils peuvent refléter des stratégies éditoriales différentes, certains centres privilégiant une production régulière de formats courts à forte diffusion, tandis que d'autres concentrent leurs moyens sur un nombre plus limité de ressources plus approfondies ou sur des supports nécessitant des investissements rédactionnels, techniques ou audiovisuels plus importants. Les données de 2025 témoignent ainsi moins d'une diminution de la production que d'une évolution des modes de valorisation et de diffusion des connaissances produites par les CRPV.

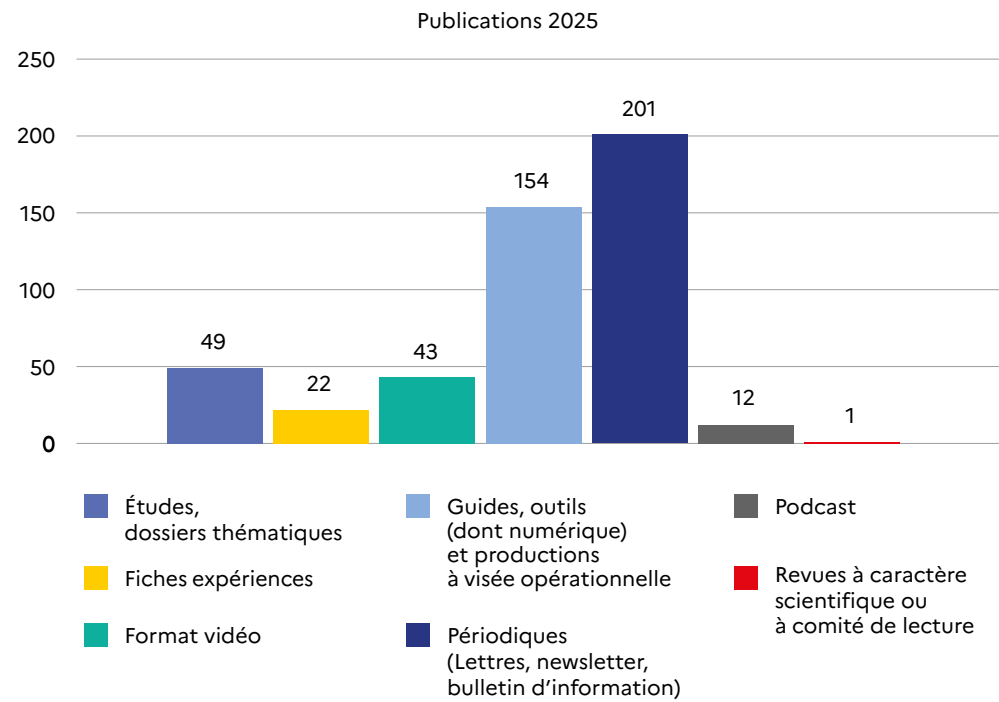


Au-delà du nombre de publications produites, les CRPV développent une offre éditoriale de plus en plus diversifiée, associant information, capitalisation, transfert de connaissances, qualification des acteurs et appui méthodologique. Cette évolution traduit une recherche d'adéquation renforcée entre les ressources proposées et les besoins des professionnels, à travers des contenus conçus pour être accessibles, directement mobilisables et adaptés aux différentes modalités de diffusion et d'appropriation des connaissances.

**UNE DIVERSIFICATION DES FORMATS ET DES MODES DE VALORISATION**

L'activité éditoriale des CRPV se caractérise par une diversité des formats mobilisés.

Les périodiques demeurent le principal support de diffusion **avec 201 publications recensées en 2025**. Ils constituent un outil privilégié de veille, d'information et d'animation des réseaux d'acteurs. Les guides, outils méthodologiques et ressources opérationnelles représentent également une part importante de la production éditoriale avec **154 publications**, traduisant la place centrale de l'appui aux professionnels dans les missions des Centres.



**Les fiches d'expériences (22 publications) et les études ou dossiers thématiques (49 publications)** contribuent quant à eux à la capitalisation des pratiques et à la diffusion des enseignements issus des territoires. Les formats audiovisuels poursuivent également leur développement avec **43 vidéos recensées ainsi que 12 podcasts**.

Cette diversification répond à plusieurs objectifs complémentaires : élargir les publics touchés, faciliter l'appropriation des contenus et renforcer la visibilité des ressources produites. Elle permet également de valoriser l'expertise des CRPV sous des formes variées, adaptées aux attentes des acteurs locaux comme aux nouveaux usages de consultation de l'information.

Il convient toutefois de souligner que les indicateurs actuellement recueillis portent principalement sur les volumes de productions réalisées et ne permettent ni d'apprécier leur audience effective, ni de rendre pleinement compte de la diversité et de la richesse de certaines productions développées par les centres de ressources. À titre d'exemple, les données collectées ne permettent pas de valoriser spécifiquement *Les cahiers du développement social urbain* publiés **par le Centre de ressources Labo Cités**, revue de référence qui fait l'objet d'un **focus ci-après**. Par son ancienneté, son exigence éditoriale, sa diffusion multicanale et son rayonnement dépassant largement le cadre régional, cette publication constitue pourtant une contribution significative à la production et à la diffusion de connaissances sur la politique de la ville.

Par ailleurs, les données relatives aux consultations, téléchargements, visionnages, écoutes ou partages ne sont pas recensées. Leur prise en compte permettrait de mieux mesurer la portée réelle des ressources produites et mettrait vraisemblablement davantage en lumière l'impact, l'utilité et le rayonnement des actions de diffusion, de qualification et de capitalisation conduites par les CRPV.



## **FOCUS SUR « LES CAHIERS DU DSU » DU CENTRE DE RESSOURCES LABO CITES**

Depuis 1993, *Les cahiers du développement social urbain* constituent l'une des publications phares de Labo Cités. Reconnue pour sa rigueur scientifique et la qualité de ses contenus, cette revue semestrielle en sciences sociales analyse les enjeux des quartiers populaires d'Auvergne-Rhône-Alpes en croisant les regards de chercheurs, de professionnels de terrain, d'élus ainsi que d'acteurs associatifs et économiques. Les thématiques abordées reflètent la diversité des problématiques socio-urbaines rencontrées dans les territoires de la région.

Chaque numéro, composé de 48 pages, s'organise autour de trois catégories complémentaires d'articles. Les articles « Analyse » apportent des éclairages théoriques, conceptuels ou historiques ainsi que des données quantitatives et qualitatives sur le sujet traité. Les rubriques « Point de vue » proposent des regards variés afin d'alimenter la réflexion et le débat. Enfin, les articles « Expérience » valorisent des initiatives locales et des projets portés par des acteurs publics ou privés. Une attention particulière est portée à l'équilibre entre ces différentes formes de contribution ainsi qu'à la représentation de la diversité des territoires urbains de la région.

La réalisation de chaque numéro mobilise l'ensemble de l'équipe de Labo Cités. Toutefois, le pilotage éditorial est assuré par un ou une chargé(e) de mission, épaulé(e) de la responsable éditoriale et, selon les besoins, d'un accompagnateur ou d'une accompagnatrice. La responsable éditoriale veille à la qualité du processus de production, au respect de la ligne éditoriale et à la cohérence rédactionnelle de l'ensemble du numéro. En tant que directeur de la rédaction, le directeur de Labo Cités valide les principales étapes de conception, de la définition du sommaire jusqu'à la relecture finale, incluant les titres et les choix iconographiques.

L'élaboration d'un numéro s'étend sur une période d'environ dix mois, depuis les travaux préparatoires et la rédaction de la note de cadrage jusqu'à l'impression, réalisée deux fois par an. Chaque édition s'appuie sur un comité d'orientation réunissant des personnes qualifiées — chercheurs, consultants, agents publics ou représentants du secteur associatif — chargées d'accompagner Labo Cités dans la définition de l'angle éditorial et la construction du sommaire. Ce comité se réunit à deux reprises afin de contribuer à la qualité et à la pertinence des contenus proposés.

Chaque numéro fait l'objet d'un tirage de 500 exemplaires diffusés auprès des adhérents de Labo Cités, principalement des acteurs de la politique de la ville en Auvergne-Rhône-Alpes, ainsi qu'auprès d'abonnés institutionnels tels que les bibliothèques universitaires et centres de documentation. La revue est également disponible à la vente directement auprès de Labo Cités.

Parallèlement à sa diffusion papier, *Les cahiers du développement social urbain* bénéficient d'une large visibilité numérique grâce à leur référencement sur la plateforme Cairn. Les numéros peuvent y être achetés dans leur intégralité au format numérique, tandis que l'acquisition à l'article est également proposée. Dans une logique de valorisation des initiatives locales, les articles de la rubrique « Expérience » sont accessibles librement dès leur publication. Les autres contributions sont soumises à un accès payant pendant une période de trois ans avant de rejoindre les ressources librement consultables.

Cette diffusion multicanale contribue au rayonnement des *cahiers du développement social urbain* bien au-delà du cercle des acteurs régionaux. Cette visibilité favorise également une diffusion nationale et internationale des analyses et des retours d'expérience produits en Auvergne-Rhône-Alpes, participant ainsi à la reconnaissance de la revue comme référence sur les questions de développement social urbain et de politique de la ville.

## **UNE OFFRE ÉDITORIALE ÉTROITEMENT ARTICULÉE AUX BESOINS DES TERRITOIRES**

Les thématiques abordées dans les publications demeurent étroitement liées aux enjeux rencontrés par les acteurs de la politique de la ville.

Les ressources produites couvrent notamment les questions de gouvernance et de pilotage des politiques publiques, d'observation territoriale, d'éducation, de citoyenneté, de santé, d'habitat, de développement social ou encore d'insertion.

Les publications plurithématiques conservent par ailleurs une place importante, notamment à travers les lettres d'information, les dossiers de veille et les supports de diffusion réguliers. Cette approche permet de rendre compte du caractère transversal des enjeux rencontrés dans les quartiers prioritaires et de favoriser le croisement des expériences et des pratiques.

La structuration des contenus contribue ainsi à renforcer la lisibilité de l'offre éditoriale des CRPV tout en garantissant son adéquation avec les attentes des professionnels, des collectivités et des partenaires institutionnels.



# RESSOURCES HUMAINES : CONSOLIDATION DES EFFECTIFS ET ÉVOLUTION DE L'ORGANISATION

## UNE PROGRESSION DES EFFECTIFS QUI S'INSCRIT DANS LA DURÉE

L'évolution des effectifs des CRPV entre 2022 et 2025 met en évidence une dynamique globale de consolidation des équipes. Les effectifs totaux passent de **120 ETP en 2022 à 143,66 ETP en 2025**, soit une progression de près de 20 %. Cette hausse s'est principalement produite entre 2022 et 2023, avant de se stabiliser progressivement en 2024 et 2025.

Dans le même temps, les effectifs directement affectés aux missions socles connaissent une évolution plus contrastée. Après une légère diminution entre 2022 et 2023 (de 89,06 à 85,93 ETP), ils remontent en 2024 (87,56 ETP) avant de s'établir à **84,60 ETP en 2025**. Sur l'ensemble de la période, les effectifs consacrés aux missions socles demeurent relativement stables, avec une légère baisse de 5 % par rapport à 2022.

L'écart croissant entre la progression des effectifs globaux et la stabilité des effectifs dédiés aux missions socles suggère que le développement des structures ne repose pas uniquement sur le renforcement du cœur de métier.

Cette évolution intervient dans un contexte marqué par la diversification des attentes adressées aux CRPV et par la complexification progressive des politiques territoriales. L'augmentation des effectifs apparaît ainsi comme un indicateur de consolidation organisationnelle et d'adaptation des structures à des missions de plus en plus transversales.

## UNE RECOMPOSITION PROGRESSIVE DES FONCTIONS

L'analyse détaillée des effectifs affectés aux missions socles fait apparaître depuis quelques années plusieurs transformations dans la structuration des postes.

La progression la plus importante concerne les fonctions de chef(fe)s de projet, qui passent de **6,30 ETP à 10,33 ETP** entre 2024 et 2025. Cette hausse peut traduire le développement de besoins liés à la coordination transversale, au pilotage opérationnel et à l'animation partenariale.

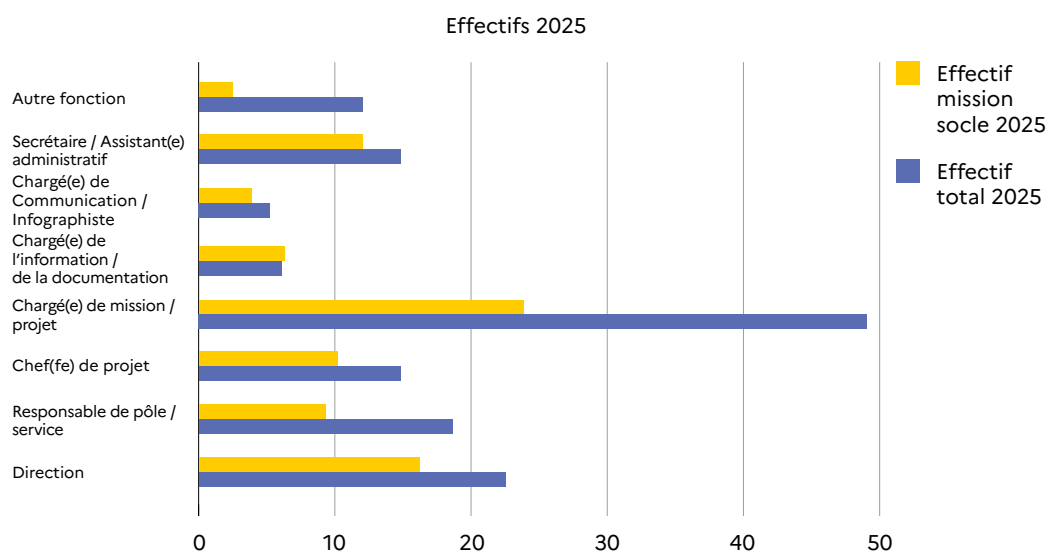
Les fonctions supports enregistrent également une augmentation. Les postes liés à la communication et à l'infographie passent de **3,05 ETP à 3,92 ETP**, tandis que les fonctions d'information et de documentation progressent de **5,50 ETP à 6,41 ETP**. Les fonctions administratives connaissent elles aussi une légère hausse.

Ces mouvements témoignent d'une structuration interne plus importante des organisations, notamment en matière de diffusion de l'information, de valorisation des actions et d'appui aux équipes.

À l'inverse, certaines catégories de postes diminuent dans le périmètre des missions socles. Les chargé(e)s de mission/projet passent de **26,03 ETP à 23,77 ETP**, tandis que les fonctions de direction reculent de **18,99 ETP à 16,19 ETP**.

Cette baisse des fonctions de direction doit toutefois être nuancée. Les 16,19 ETP recensés correspondent à la part du temps effectivement consacrée aux missions socles au sein des 18 structures évaluées, et non au nombre de postes de direction existants. En pratique, les directeurs et directrices ne consacrent pas l'intégralité de leur activité à ces seules missions : une part de leur temps est mobilisée pour le pilotage global de leur structure ainsi que pour le suivi d'activités parfois très diversifiées selon les organisations.

Dans ce contexte, les évolutions observées semblent davantage traduire une réorganisation interne des structures qu'un recul de certaines fonctions. Elles dessinent progressivement un modèle moins centré sur les fonctions d'encadrement supérieur et davantage structuré autour de fonctions intermédiaires de coordination, de conduite de projet et d'appui aux activités.



# FORMATION DES ÉQUIPES DES CRPV : UN INVESTISSEMENT RENFORCÉ DANS LA PROFESSIONNALISATION



## UN EFFORT DE FORMATION PARTICULIÈREMENT SOUTENU EN 2025

Les données relatives à la formation des équipes doivent, elles aussi, être analysées avec prudence. Dans le cadre de la campagne 2025, les CRPV ont été invités à renseigner leurs actions de formation selon un niveau de détail plus fin que lors des exercices précédents. Cette évolution méthodologique a permis de mieux identifier les différents types de formations suivies par les équipes. En conséquence, les comparaisons avec les années antérieures doivent être interprétées avec précaution, les écarts observés pouvant refléter à la fois une évolution réelle des pratiques et un recensement plus exhaustif des actions réalisées.

Sous cette réserve méthodologique, les données de 2025 mettent en évidence un volume de formation particulièrement important, avec **797 demi-journées déclarées par les CRPV**. Ce niveau témoigne de l'attention portée au développement des compétences des équipes dans un contexte marqué par l'évolution des missions, la diversification des accompagnements proposés aux territoires et le renforcement des fonctions d'ingénierie.

Au-delà du volume enregistré, les données soulignent la place désormais centrale de la formation dans les stratégies de développement des structures. Les CRPV sont en effet amenés à intervenir sur des sujets de plus en plus diversifiés, nécessitant une actualisation régulière des connaissances et une adaptation continue des pratiques professionnelles.

## UNE OFFRE DE FORMATION LARGEMENT ORIENTÉE VERS LES COMPÉTENCES OPÉRATIONNELLES

L'analyse de la répartition des formations fait apparaître une forte mobilisation autour des compétences directement liées à l'exercice des missions des CRPV.

Les formations relatives aux supports techniques représentent **343 demi-journées en 2025**, soit la catégorie la plus importante.

Les formations consacrées aux enjeux de la politique de la ville constituent également un axe majeur de professionnalisation avec **238 demi-journées recensées**. Elles traduisent la volonté des structures de maintenir un niveau élevé d'expertise sur les politiques publiques, les évolutions réglementaires et les problématiques rencontrées dans les quartiers prioritaires.

Parallèlement, les séminaires, colloques, journées d'échanges et autres temps de formation externes **représentent 216 demi-journées**. Leur poids significatif illustre l'importance accordée à la veille professionnelle, au partage d'expériences et à l'ouverture sur les pratiques développées au sein d'autres réseaux ou institutions.

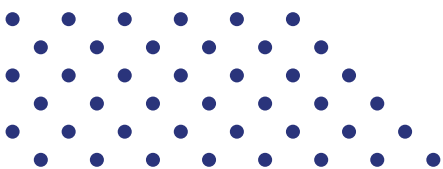
L'analyse des données par structure met toutefois en évidence des niveaux d'investissement contrastés. Hors valeur consolidée nationale, le volume moyen s'établit à **près de 44 demi-journées de formation par CRPV**. Plusieurs centres se distinguent par un effort particulièrement soutenu, **avec plus de 100 demi-journées de formation** recensées sur l'année pour deux d'entre eux. À l'inverse, quelques structures déclarent moins de 10 demi-journées de formation, tandis qu'un Centre ne fait état d'aucune action de formation en 2025. La majorité des CRPV se situe néanmoins dans une fourchette comprise **entre 30 et 70 demi-journées**, traduisant une attention partagée au développement des compétences des équipes.

Ces écarts peuvent s'expliquer par des différences de taille des structures, d'effectifs, de priorités organisationnelles ou encore par la mobilisation ponctuelle de parcours de formation particulièrement importants au cours de l'année.

## **DES PARCOURS DE PROFESSIONNALISATION MOBILISANT L'ENSEMBLE DES MÉTIERS**

Les données de 2025 montrent que l'effort de formation concerne l'ensemble des fonctions présentes au sein des CRPV.

Les chargé(e)s de mission et de projet concentrent le volume de formation le plus élevé en 2025, avec **326 demi-journées recensées**. Cette situation reflète leur poids important au sein des effectifs des CRPV ainsi que leur participation significative aux actions de professionnalisation mises en œuvre au cours de l'année.

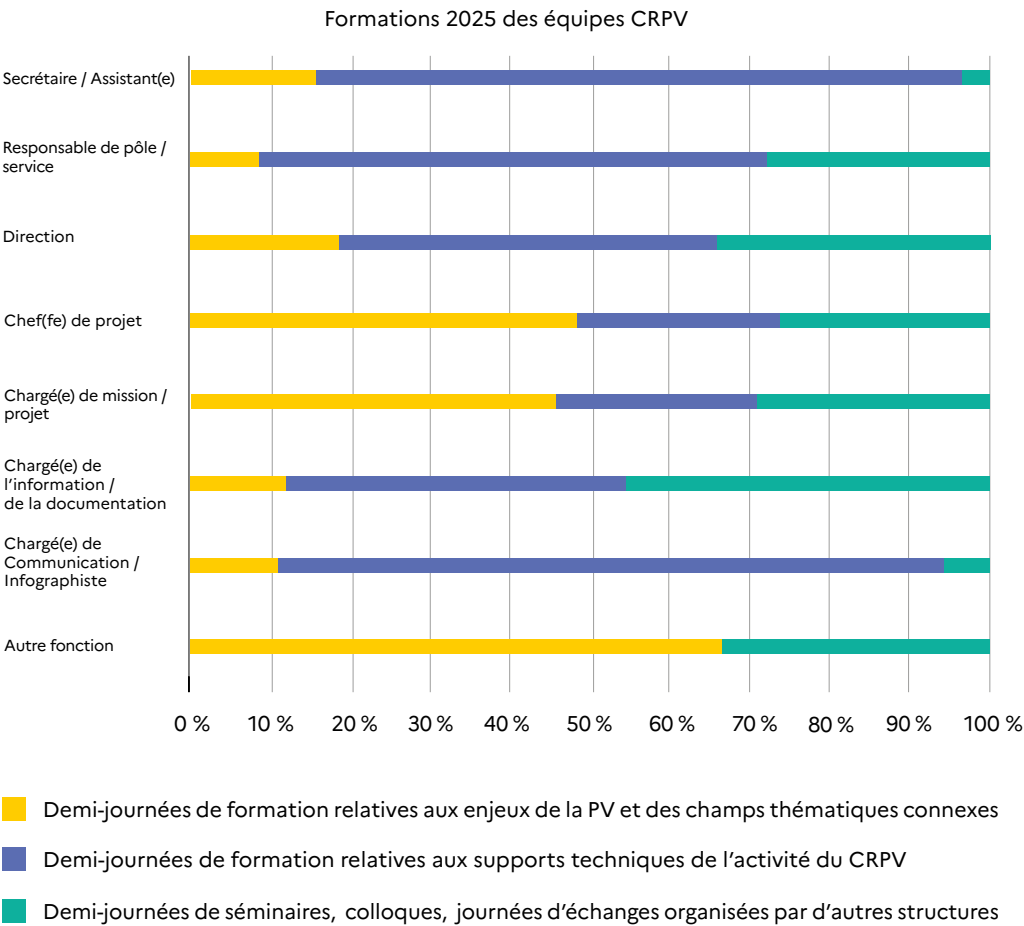


Les directions et responsables de pôle enregistrent également un volume conséquent de formations, témoignant de leur implication dans cette dynamique de montée en compétences (**266 demi-journées**).

Les fonctions administratives, de gestion et de support (**105 demi-journées**) apparaissent elles aussi concernées par cet effort de professionnalisation.

Les données disponibles montrent ainsi que les actions de formation mobilisent l'ensemble des catégories de personnels présentes au sein des CRPV.

Cette répartition met en évidence une approche transversale de la professionnalisation, mobilisant l'ensemble des métiers des CRPV et participant au renforcement de leur capacité collective d'intervention.





# BUDGET ET FINANCEMENTS : DES RESSOURCES CONSOLIDÉES AU SERVICE DES MISSIONS DES CRPV

## UNE STRUCTURATION FINANCIÈRE DIFFÉRENCIÉE SELON LES TERRITOIRES

En 2025, les 18 CRPV évalués mobilisent un budget total consolidé de **13,31 millions d'euros**, dont **8,58 millions d'euros consacrés aux missions socles**. Ces montants témoignent de l'importance des moyens déployés pour assurer les fonctions d'animation des réseaux, de qualification des acteurs, d'accompagnement des territoires et de diffusion des connaissances au service de la politique de la ville.

Derrière ces données consolidées se dessinent des configurations contrastées d'un CRPV à l'autre. Le budget total moyen s'établit à **739 000 euros par CRPV**, tandis que le budget moyen consacré aux missions socles atteint **477 000 euros**. Plusieurs structures disposent d'un budget supérieur à un million d'euros, alors que d'autres fonctionnent avec des moyens inférieurs à 500 000 euros. Le CRPV disposant du budget total le plus élevé mobilise ainsi 1,61 million d'euros, contre 246 000 euros pour la structure la moins dotée.

Ces écarts reflètent des réalités territoriales, institutionnelles et organisationnelles diverses. Ils traduisent également des différences dans le périmètre des interventions conduites, dans les partenariats mobilisés et dans la capacité des structures à développer des financements complémentaires.



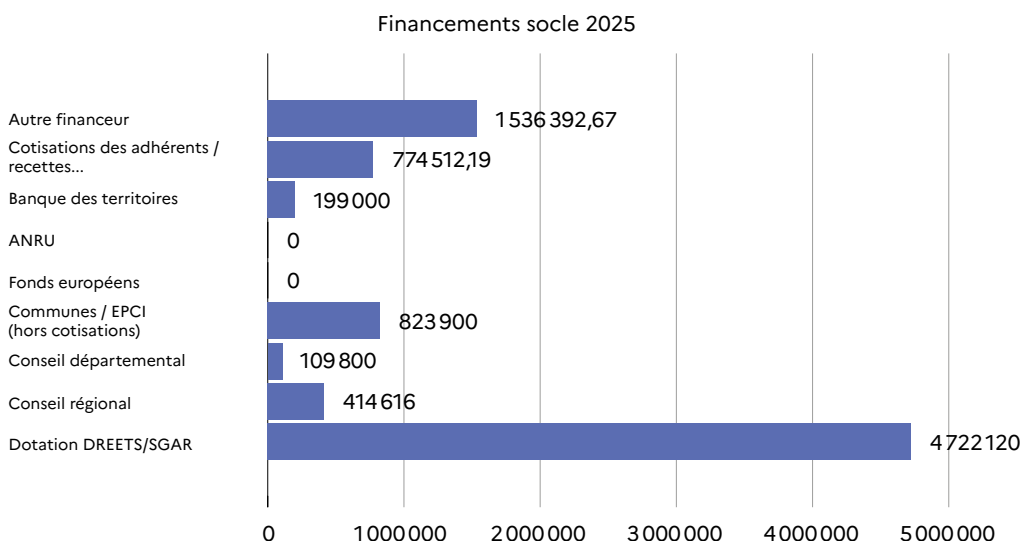
## UN FINANCEMENT SOCLE AU CŒUR DU MODÈLE ÉCONOMIQUE

Les missions socles représentent **8,58 millions d’euros de financements en 2025**, soit près de 65 % du budget consolidé des CRPV. Cette part importante confirme la place centrale accordée aux fonctions fondamentales des Centres de ressources.

Le budget socle moyen s’établit à près de **477 000 euros par structure**. Plusieurs CRPV consacrent plus de 80 % de leurs ressources à la mise en œuvre des missions socles, traduisant une forte concentration de leurs moyens sur leurs activités fondamentales. À l’inverse, certaines structures développent un volume plus important d’activités complémentaires financées par des partenaires spécifiques, ce qui réduit mécaniquement le poids relatif des missions socles dans leur budget global. Ces écarts témoignent de modèles économiques différenciés et d’adaptations aux besoins propres de chaque territoire.

## UNE MOBILISATION DIVERSIFIÉE DES PARTENAIRES FINANCIERS

L’analyse des financements des missions socles met en évidence un modèle économique fondé sur la complémentarité de plusieurs partenaires publics et institutionnels.



Avec **4,72 millions d'euros mobilisés en 2025**, les crédits portés par les DREETS et les SGAR représentent environ 55 % des financements socles. Cette contribution demeure conforme au cadre de référence des CRPV, qui prévoit une participation de l'État à hauteur minimum de 50 % du financement des missions socles. Elle constitue le principal pilier du modèle économique des centres de ressources et garantit la mise en œuvre de leurs missions fondamentales.

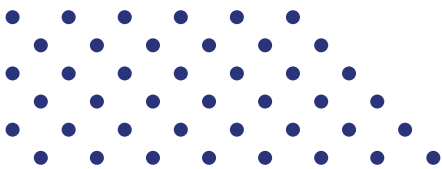
Les communes et les EPCI contribuent à hauteur de **824 000 euros**, soit près de 10 % des financements socles. Leur participation traduit l'ancrage territorial des CRPV et la reconnaissance de leur rôle d'appui auprès des collectivités engagées dans les quartiers prioritaires.

Les cotisations des adhérents et les recettes propres représentent **775 000 euros**, soit un peu plus de 9 % des financements mobilisés. Elles témoignent de l'implication des membres des centres de ressources et de leur capacité à diversifier leurs ressources.

Les conseils départementaux contribuent à hauteur de **110 000 euros**, tandis que les conseils régionaux mobilisent environ **415 000 euros**. Si les régions demeurent des partenaires importants dans plusieurs territoires, leur contribution reste relativement limitée à l'échelle nationale et s'inscrit dans une tendance de recul observée ces dernières années dans certaines régions.

La Banque des territoires apporte pour sa part **199 000 euros**. D'autres partenaires institutionnels interviennent également dans le financement des missions socles, notamment les agences régionales de santé, les caisses d'allocations familiales ou encore divers opérateurs publics. Regroupés dans la catégorie « autres financeurs », ces partenaires représentent **1,54 million d'euros**, soit près de 18 % des financements socles.

Cette diversité des contributeurs illustre la capacité des CRPV à fédérer autour de leurs actions un large éventail d'acteurs publics partageant des objectifs communs en matière de cohésion sociale, de développement territorial et de soutien aux professionnels intervenant dans les quartiers prioritaires.



## **DES FINANCEMENTS COMPLÉMENTAIRES MOBILISÉS POUR RÉPONDRE AUX BESOINS DES TERRITOIRES**

Au-delà du financement des missions socles, plusieurs CRPV mobilisent des ressources complémentaires leur permettant de développer des actions spécifiques répondant aux besoins des territoires. Ces financements soutiennent notamment des démarches de soutien à l'ingénierie territoriale, d'expérimentations, d'observatoires locaux, d'études et/ou diagnostics, de qualification des acteurs ou encore de conduite de projets thématiques. Lorsque ces missions complémentaires sont déployées dans les territoires relevant de la politique de la ville, elles correspondent généralement à des actions venant s'ajouter au programme d'activité annuel initialement décidé par la gouvernance du centre. Elles permettent ainsi de répondre à des besoins émergents, à des sollicitations ponctuelles de partenaires ou à la mise en œuvre de projets spécifiques nécessitant des moyens supplémentaires. Ces interventions peuvent également être conduites sur des territoires ne relevant pas de la géographie prioritaire lorsque les enjeux locaux, les partenariats mobilisés ou les orientations des financeurs le justifient.

L'importance de ces financements varie sensiblement d'une structure à l'autre. Certaines concentrent l'essentiel de leurs moyens sur les missions socles tandis que d'autres développent un volume significatif d'activités complémentaires. Cette diversité traduit la capacité d'adaptation des centres de ressources aux attentes exprimées localement ainsi que la variété des partenariats construits dans les territoires. Elle témoigne également de leur aptitude à mobiliser leur expertise au service d'enjeux territoriaux diversifiés, tout en maintenant leur cœur de mission en faveur de la politique de la ville.

## **UN MODÈLE ÉCONOMIQUE REPOSANT SUR UN PARTENARIAT INSTITUTIONNEL STRUCTURANT**

Les données 2025 mettent en évidence un modèle économique reposant sur un partenariat institutionnel structurant associant l'État, les collectivités territoriales et différents partenaires publics.

Cette dynamique reste néanmoins soumise à des fragilités. Dans un contexte de contraintes budgétaires persistantes et d'élargissement des attentes adressées aux CRPV, le maintien de cet équilibre repose sur la pérennité des engagements des différents partenaires et sur la capacité des structures à préserver les moyens nécessaires à l'exercice de leurs missions fondamentales.



En synthèse

## CE QU'IL FAUT RETENIR DE L'ANNÉE 2025

### 1. UNE ACTIVITÉ SOUTENUE AU SERVICE DES TERRITOIRES

Avec **3054 demi-journées d'action réalisées en 2025**, les CRPV confirment leur forte mobilisation au service des territoires. Les groupes de travail et ateliers thématiques, qui totalisent 1237 demi-journées, constituent désormais leur principal mode d'intervention. Cette dynamique illustre le rôle central des CRPV dans l'animation des réseaux d'acteurs et l'accompagnement des politiques publiques locales.

### 2. UNE INGÉNIERIE TERRITORIALE FORTEMENT MOBILISÉE

Les **552 demi-journées d'accompagnement de site réalisées en 2025** témoignent d'une forte mobilisation des CRPV en matière d'ingénierie territoriale. Cette activité a été particulièrement soutenue dans les territoires ultramarins engagés dans la construction et le déploiement des nouveaux contrats de ville. Elle confirme le rôle des centres dans l'appui méthodologique, la coordination partenariale et l'accompagnement des dynamiques territoriales.

### 3. DES INTERVENTIONS CENTRÉES SUR LES GRANDS ENJEUX DES QUARTIERS PRIORITAIRES

Les actions menées par les CRPV en 2025 ont principalement porté sur **les enjeux de cohésion sociale, qui représentent 42 % des demi-journées d'action réalisées**. Les Centres se sont également fortement mobilisés sur les questions de gouvernance, de pilotage, d'observation et d'évaluation des politiques publiques (17 %), ainsi que sur les thématiques liées au cadre de vie, à l'habitat et au renouvellement urbain (12 %). Cette diversité d'interventions illustre la capacité des CRPV à accompagner les acteurs des territoires sur un large éventail de problématiques structurantes pour la politique de la ville.



## 4. DES PUBLICS PLUS NOMBREUX ET PLUS DIVERSIFIÉS

Les actions des CRPV ont rassemblé **20 207 participants uniques** et généré **33 403 participations cumulées en 2025**. Ces résultats traduisent une capacité à maintenir des réseaux d'acteurs solides tout en élargissant les publics mobilisés. Les collectivités territoriales, les associations et les services de l'État demeurent les principaux bénéficiaires de cette offre d'accompagnement.

## 5. DES MOYENS CONSOLIDÉS AU SERVICE DES MISSIONS SOCLES

En 2025, les CRPV consacrent **88,1 ETP à la mise en œuvre de leurs missions socles**, confirmant le caractère central de ces activités dans leur organisation. Ces missions bénéficient d'**un budget dédié de près de 8,6 M€**, en progression par rapport à l'année précédente. Conformément au cadre de référence des CRPV. L'État en assure 55% du financement, garantissant ainsi les moyens nécessaires à l'exercice des fonctions essentielles d'animation, de qualification, de capitalisation et d'accompagnement des territoires. Le maintien de cette capacité d'action repose néanmoins sur un engagement partagé de l'ensemble des partenaires, dont les contributions demeurent essentielles pour assurer un financement pérenne et adapté aux missions confiées aux CRPV.

# ANNEXE



## LES ACTIVITÉS, RÉALISATIONS ET PUBLICATIONS MARQUANTES OU INNOVANTES DES CRPV EN 2025

|                                                                                                                                                           | Activités marquantes<br>ou innovantes                                                                                                                                                                                                                 | Réalisations ou publications<br>marquantes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>VILLES AU CARRÉ</b><br>Centre-Val de Loire<br><br>Plus d'informations :<br><a href="https://www.villesaucarre.org/">https://www.villesaucarre.org/</a> | <b>Réseau Transitions &amp; quartiers</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Déploiement d'un nouveau réseau régional Transitions et quartiers dans la continuité de l'expérimentation « Et si les quartiers entraient en transition »</li></ul> | <b>Lecture croisée des contrats de ville de la région Centre-Val de Loire</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Cet outil de synthèse régionale a été élaboré à partir des contrats de ville « Engagements Quartiers 2030 » (période 2024-2030) rédigés par les chefs de projet Politique de la ville et les services de l'État en département. Sans ambition d'exhaustivité, il se propose de donner à voir les tendances générales par entrée thématique ou par territoire.</li></ul><br><b>Précarité et Santé mentale — journée des médiateurs en contrat Adulte-relais</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• L'intention de cette journée s'inscrivait dans le cadre de la réflexion nationale sur la santé mentale, Grande Cause nationale 2025. Mouvement d'éducation populaire engagé depuis 50 ans dans la psychiatrie humaniste, les Ceméa était l'invité d'honneur de cette rencontre. Une synthèse de cette journée a été réalisée sous forme d'un livret graphique</li></ul> |

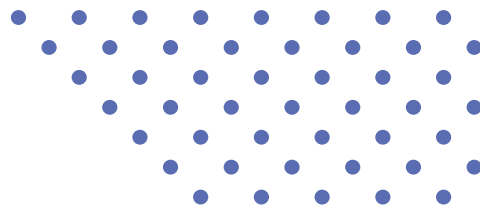
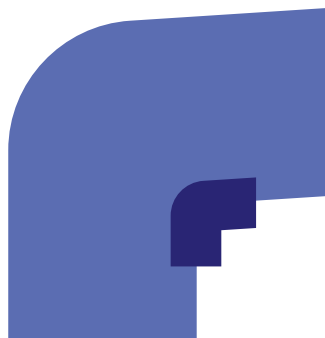
|                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>VILLES ET TERRITOIRES</b><br/>Occitanie</p> <p>Plus d'informations :<br/><a href="https://www.villes-et-territoires.fr/">https://www.villes-et-territoires.fr/</a></p>                       | <p><b>Cycle de webinaires sur la santé mentale</b><br/>4 webinaires disponible en replay</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p><b>Analyse des contrats 40 contrats de ville d'Occitanie</b><br/>Synthèse du livret disponible sur internet : <a href="https://www.villes-et-territoires.fr/productions/grands-enjeux-et-orientations-des-contrats-engagements-quartiers-2030/">https://www.villes-et-territoires.fr/productions/grands-enjeux-et-orientations-des-contrats-engagements-quartiers-2030/</a></p> <p><b>Guide d'utilisation de l'abattement sur la taxe foncière sur les propriétés bâties (ATFPB) pour le Gard</b></p> <p><b>Synthèse journée interacteurs sur l'ATFPB et le partenariat en QPV</b></p> <p><b>Séminaire régional Emploi au cœur des QPV</b><br/>Restitution du séminaire sous format vidéo</p> |
| <p><b>RESSOURCES URBAINES</b><br/>Essonne<br/>Val-de-Marne<br/>Seine-et-Marne</p> <p>Plus d'informations :<br/><a href="https://ressources-urbaines.org/">https://ressources-urbaines.org/</a></p> | <p><b>Ateliers régionaux : La PDV en Île-de-France</b><br/>Ateliers organisés par les CRPV Franciliens en partenariat avec la Préfecture de Région</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p><b>Étude sur les enjeux du vieillissement dans les QPV de Seine-et-Marne</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <p><b>ORS-CREAI</b><br/>Normandie</p> <p>Plus d'informations :<br/><a href="https://orscreainormandie.org">https://orscreainormandie.org</a></p>                                                   | <p><b>Journée régionale sur l'insertion des 16/25 ans</b><br/>Cet événement, réalisé en partenariat avec la DREETS Normandie, la Région Normandie, la Ville de Canteleu, la Ville de Rouen, le Havre Seine Métropole, l'ARML Normandie, l'Insee Normandie, l'AFPA Normandie et France Travail, a permis de partager des expériences et de co-construire des solutions pour mieux accompagner les jeunes de 16-25 ans dans les QPV normands : <a href="https://orscreainormandie.org/wp-content/uploads/2023/07/Replay_Journee-regionale-16-25-ans-2025_VF_GG.pdf">https://orscreainormandie.org/wp-content/uploads/2023/07/Replay_Journee-regionale-16-25-ans-2025_VF_GG.pdf</a></p> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <p><b>PQNA</b><br/>Nouvelle-Aquitaine</p> <p>Plus d'informations :<br/><a href="https://pqn-a.fr/fr">https://pqn-a.fr/fr</a></p>                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p><b>Panorama des acteurs de la lutte contre la discrimination</b></p> <p><b>Livret comment lutter contre la surchauffe urbaine</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

|                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>ORIV</b><br/>Grand Est</p> <p>Plus d'informations :<br/><a href="https://www.oriv.org/">https://www.oriv.org/</a></p>                     | <p><b>Journée PRE sur la thématique des adolescents</b><br/>Dans le cadre de la mise en réseau des acteurs et actrices des programmes de réussite éducative du Grand Est, l'ORIV a organisé une rencontre régionale qui s'est déroulée au salon des Halles à Lunéville, le 14 octobre 2025. Les échanges ont permis d'interroger à la fois la place accordée aux adolescents-es dans les PRE et l'efficacité du lien entre partenaires pour construire une réponse éducative cohérente, inclusive et respectueuse de leurs singularités.</p> <p><b>Agir ensemble face aux discriminations :</b><br/>enjeux, acteurs et actrices, ressources. Cette table-ronde « Agir ensemble face aux discriminations » a réuni Claire Hédon, Défenseur des Droits, Clarisse Taron, Procureure de la République, Maryline Poulain, PEDEC du Bas-Rhin, et Faouzia Sahraoui, Directrice de l'association d'accès au droit et d'aide aux victimes SOS France Victimes 67.<br/>Elle a rappelé l'augmentation des discriminations, les difficultés d'accès au droit et la nécessité des coopérations à partir de l'expérience de quatre femmes engagées au service de l'égalité des droits.</p> | <p><b>Rapport Paroles Habitants des quartiers populaires</b><br/>Contribution de l'ORIV tout au long des deux ans pour la conception et la rédaction du rapport.</p> |
| <p><b>CITÉ RESSOURCES</b><br/>PACA</p> <p>Plus d'informations :<br/><a href="https://cite-ressources.org/">https://cite-ressources.org/</a></p> | <p><b>Appui à la démarche Cité éducative</b><br/><b>Appui aux démarches d'impact collectif</b><br/><b>Appui aux budgets participatifs</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                      |

|                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>PÔLE RESSOURCES</b><br/>Val-d'Oise,<br/>Yvelines,<br/>Hauts-de-Seine</p> <p>Plus d'informations :<br/><a href="https://www.lepoleressources.fr/">https://www.lepoleressources.fr/</a></p> | <p><b>Formation action sur la prévention des rivalités de quartier</b><br/>Expérimentation sur un territoire de rixes (Fosses, Louvres et Goussainville) d'une formation-action à destination des acteurs jeunesse sur les rivalités de quartier. Cette formation-action se traduit par des temps de formation interacteurs, la construction d'une feuille de route commune, sa présentation puis, en 2026 par la mise en œuvre d'actions concrètes en direction des jeunes concernés par les rivalités.</p> <p><b>Cycle participation citoyenne</b><br/>Mise en œuvre entre 2024 et 2026 d'un cycle de journées dédiées à la participation citoyenne. Cet enjeu a été abordé en lien avec la conception des CEQ 2030 (2 journées), la place des parents et la coéducation (éducation), l'implication des habitant·es dans les démarches de santé (santé communautaire) et enfin les conditions de la participation citoyenne dans les lieux de proximité (l'exemple du tiers-lieu). Chaque rencontre a fait l'objet de la publication d'un dossier dédié (5 publications) librement accessible sur le site du Pôle ressources et via CoSoTer, le portail numérique du Réseau national des CRPV (<a href="https://cosoter-ressources.info">https://cosoter-ressources.info</a>).</p> |                                                                                                          |
| <p><b>LABO CITÉS</b><br/>Rhône-Alpes</p> <p>Plus d'informations :<br/><a href="https://www.labo-cites.org/">https://www.labo-cites.org/</a></p>                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p><b>Cahiers du Développement Social Urbain</b><br/>2 publications : Mobilité et sport dans les QPV</p> |
| <p><b>GIP RESSOURCES ET TERRITOIRES</b><br/>Occitanie</p> <p>Plus d'informations :<br/><a href="https://ressources-territoires.com/">https://ressources-territoires.com/</a></p>                | <p><b>Webinaire</b><br/>Appréhender les problématiques d'accès aux droits et de précarisation en milieu rural</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                          |
| <p><b>RÉSOVILLES</b><br/>Bretagne — Pays de la Loire</p> <p>Plus d'informations :<br/><a href="https://resovilles.com/">https://resovilles.com/</a></p>                                         | <p><b>Journée data et quartiers</b><br/><a href="https://resovilles.com/lancement-du-premier-pole-data-quartiers-en-france-nantes-jeudi-15-mai-2025/">https://resovilles.com/lancement-du-premier-pole-data-quartiers-en-france-nantes-jeudi-15-mai-2025/</a></p> <p><b>Formation nationale data et quartiers</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                          |

|                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p><b>TRAJECTOIRE RESSOURCES</b><br/>Bourgogne France Comté</p> <p>Plus d'informations :<br/><a href="https://ressources-ville.org/">https://ressources-ville.org/</a></p> | <p><b>Coopérations Territoriales — FSE</b><br/><a href="https://ressources-ville.org/nos-actions/gouvernance-et-animation-territoriale/">https://ressources-ville.org/nos-actions/gouvernance-et-animation-territoriale/</a></p> <p><b>Salon des enjeux de la jeunesse 70</b></p> <p><b>Salon des acteurs du droit commun PMA</b></p> <p><b>Rencontre régionale médiathèque</b><br/><a href="https://ressources-ville.org/publication/les-mediatheques-bibliotheques-et-ludotheques-dans-les-quartiers-prioritaires-de-la-ville-en-bourgogne-franche-comte-enjeux-ressources-et-methodes/">https://ressources-ville.org/publication/les-mediatheques-bibliotheques-et-ludotheques-dans-les-quartiers-prioritaires-de-la-ville-en-bourgogne-franche-comte-enjeux-ressources-et-methodes/</a></p> |  |
| <p><b>CR-SUR</b><br/>La Réunion</p> <p>Plus d'informations :<br/><a href="https://www.crcsur.re/">https://www.crcsur.re/</a></p>                                           | <p><b>Séminaire Interrégional de la réussite éducative océan Indien</b><br/>Séminaire de 2 jours co organisé avec le CRPV de Mayotte</p> <p>Échange entre le Sous-Préfet cohésion sociale et les adultes-relais<br/>Rencontres territoriales entre le sous-préfet à la cohésion sociale et les adultes-relais et leurs employeurs : les fondamentaux de la médiation sociale</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |
| <p><b>VILLE CARAÏBE</b><br/>Martinique</p> <p>Plus d'informations :<br/><a href="https://www.villecaraibe.com/">https://www.villecaraibe.com/</a></p>                      | <p><b>Accompagnement des contrats de Ville</b><br/>Accompagnement des contrats de ville en AMO — réalisation de l'ensemble des concertations, des rencontres de professionnels, des rédactions. Accompagnement jusqu'à signature</p> <p><b>Formation Adultes Relais</b><br/>Conception, mobilisation et mise en œuvre d'une formation Adulte relais qui tout en reprenant les grands éléments de la norme Afnor a été adaptée aux besoins et exigences du territoire.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |

|                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p><b>GIP MAORE<br/>OUVOIMOJA</b><br/>Mayotte</p> <p>Plus d'informations :<br/><a href="https://gipmaore.yt/">https://gipmaore.yt/</a></p> | <p><b>Séminaire interrégional des acteurs de la réussite éducative</b><br/>Le GIP CRPV-CS Maoré Ouvoimoja et le CR-CSUR ont organisé le 1er séminaire interrégional de la Réussite éducative dans l'océan Indien.<br/>Cette action a réuni les professionnels des PRE et des Cités éducatives de Mayotte et de La Réunion autour de la thématique de l'interculturalité au service de la réussite éducative.<br/>Elle visait à favoriser les échanges de pratiques et le partage d'expériences entre territoires.<br/>Le séminaire a contribué à renforcer les compétences et les dynamiques de coopération.<br/>Un temps structurant au service de l'amélioration des parcours éducatifs.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <p><b>CRPV GUYANE</b></p> <p>Plus d'informations :<br/><a href="https://www.crpv-guyane.org/">https://www.crpv-guyane.org/</a></p>         | <p><b>Rencontres territoriales Quartiers 2030<br/>Journée de qualification GUSP SLM<br/>Restitution aux élus de l'étude de l'OICS</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p><b>Diagnostic PRE Guyane<br/>Fiche ressources participation et projets urbains<br/>Panorama économie informelle Guyane</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <p><b>IREV</b><br/>Hauts-de-France</p> <p>Plus d'informations :<br/><a href="https://www.irev.fr/">https://www.irev.fr/</a></p>            | <p><b>Écoles en transitions</b><br/>Démarche incluant un <i>benchmark</i> et un cycle de qualification auquel a été adjoint un travail d'études régional, disponible en accès libre.<br/>Capitalisation finale du cycle en cours.</p> <p><b>Réseau ATPFB - GUSP</b><br/>Animation d'un réseau inter-institutionnel avec l'URH et l'appui de l'État : partage d'expériences, apports d'expertise, co-construction d'outillage méthodologique (notamment sur le suivi/bilan/évaluation).</p> <p><b>Faire de l'évaluation une démarche qui a du sens pour les territoires et pour leurs habitants.es</b><br/>Apporter des éléments sur le sens et la méthodologie de l'évaluation, outiller les acteurs locaux pour élaborer ou affiner leur dispositif d'évaluation, capitaliser les enseignements de la démarche<br/>Expérimentation de la méthode du « logigramme » qui permet de retracer la chaîne d'intentions de ce que l'on cherche à faire dans le cadre partenarial du contrat de ville.</p> | <p><b>Étude régionale exploratoire sur les cours d'école végétalisées</b><br/>disponible en ligne<br/><a href="https://www.irev.fr/thematiques/transitions/ecoles-en-transition/etude-exploratoire-sur-les-cours-decole-vegetalisees">https://www.irev.fr/thematiques/transitions/ecoles-en-transition/etude-exploratoire-sur-les-cours-decole-vegetalisees</a></p> <p><b>Jeunesses des quartiers</b><br/>De janvier à septembre 2025, l'IREV et son Centre de ressources pour la prévention des radicalités sociales (CRPRS) ont proposé une série de 4 webinaires (mêlant apports scientifiques et retours d'expérience) pour s'intéresser à la figure ambivalente du "jeune de quartier" : le jeune décrocheur, délinquant et/ou auteur de violences urbaines d'une part ; et le jeune volontaire, engagé, ressource pour son territoire d'autre part.<br/><a href="https://www.irev.fr/retour-sur-le-webinaire-jeunesses-des-quartiers-interroger-les-pratiques-representations-et">https://www.irev.fr/retour-sur-le-webinaire-jeunesses-des-quartiers-interroger-les-pratiques-representations-et</a></p> |



# LES CENTRES DE RESSOURCES POLITIQUE DE LA VILLE

## BILAN DE L'ACTIVITÉ 2025

### CONTACT

info@anct.gouv.fr