



CLUB DES PETITES VILLES DE DEMAIN



LA PROXIMITÉ AU SERVICE DE LA QUALITÉ DE VIE ET DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE

Atelier *in situ* pour les élus

LIVRET DU PARTICIPANT

Saint-Hilaire-de-Brethmas, Gard, Occitanie
14 et 15 mars 2023



ÉDITOS

Petites villes de demain, programme cousu-main et partenarial piloté par l'ANCT, poursuit l'objectif d'améliorer la qualité de vie des habitants des petites villes et territoires ruraux alentours. Lancé il y a maintenant plus de 2 ans, ce programme soutient les dynamiques locales de revitalisation des élus et leur engagement dans la transition écologique. Le *Club Petites villes de demain* qui le compose et l'appuie prend des formes diverses et adaptées aux besoins des élus et des chefs de projet et porte à la connaissance de chacun les opportunités d'accompagnement.

L'Atelier *in situ* organisé à Saint-Hilaire-de-Brethmas et proposé par l'ANCT avec l'appui de l'Association des Petites villes de France (APVF) et de *POPSU Territoires* en est l'expression et l'illustration parfaite.

Pour les élus des *Petites villes de demain*, cet Atelier *in situ* servira de cadre de réflexion et permettra de comprendre comment la prise en compte des enjeux de proximité et d'accessibilité peuvent nourrir leur projet de territoire. En favorisant le partage d'expérience, ce nouveau temps de mise en réseau et d'animation vise à partager les bonnes pratiques et à renforcer les compétences de tout un écosystème dynamique et opérationnel.

Votre contribution sera la clé du succès de ce premier Atelier *in situ* !

Je tiens à remercier l'ensemble des acteurs locaux, Etat comme collectivités pour leur mobilisation, en particulier les maires de Saint-Hilaire-de-Brethmas et de La Grand'Combe, qui ont accepté de faire de leurs communes un terrain d'observation et d'échanges.

La tenue des « Ateliers » *in situ*, organisés en partenariat entre l'APVF, l'ANCT et *POPSU Territoires*, à Saint-Hilaire-de-Brethmas constitue un signal très positif pour l'ensemble du programme *Petites villes de demain*.

Tout d'abord, parce que cette rencontre est l'occasion de mettre en avant le travail d'un maire, Jean-Michel Perret, par ailleurs membre de l'Association des Petites Villes de France, et celui de ses équipes, dont la cheville ouvrière est sa cheffe de projet. Cette équipe sait faire preuve d'innovation : comme dans beaucoup de petites villes, si les maires sont proches des problèmes, ils le sont également des solutions.

Cette inventivité s'exprime à Saint-Hilaire-de-Brethmas sous le signe de la ville du quart d'heure. Concept longtemps laissé aux métropoles, force est de constater qu'il s'acclimate tout à fait au pied des Cévennes. Il s'est acclimaté au point que la référence internationale de la ville du quart d'Heure, Carlos Moreno, a accepté de parrainer et de participer à cet événement. Je l'en remercie.

Ces déplacements de terrain ont une vocation : montrer ce qui se fait sur le terrain pour inspirer et émuler les élus. Je forme le vœu que les maires et les chefs de projets *Petites villes de demain* (PVD) qui se seront rendus à Saint-Hilaire-de-Brethmas en repartent inspirés et prêts à relever le gant de cette fructueuse émulation.



Stanislas Bourron

Directeur général de l'Agence nationale de la cohésion des territoires (ANCT).



Christophe Bouillon

Président de l'Association des Petites Villes de France (APVF), maire de Barentin, ancien député de Seine-Maritime.

SOMMAIRE

Éditos	3
Le Club des <i>Petites villes de demain</i>	5
Présentation de l'Atelier <i>in situ</i>	6

LE PROGRAMME DU MARDI 14 MARS

À la découverte de la ville du quart d'heure	7
Les participants de l'Atelier <i>in situ</i>	9
L'équipe de recherche de la Chaire ETI	10
Routines quotidiennes et leviers d'action	11
La fresque de la proximité	13

PROJET DE TERRITOIRE

Saint-Hilaire-de-Brethmas : une petite ville pensée pour la proximité	21
Présentation La Grand'Combe	30

PROGRAMME DU MERCREDI 15 MARS

Vers un territoire de la demi-heure	31
TABLE RONDE	
Hyper-mobilité ou hyper-proximité ?	32
Les participants à la Table ronde	33

Présentation du programme <i>POPSU Territoires</i>	34
Les actualités de l'ANCT	36
Le Club PVD, Pour suivre les actualités	37
Informations pratiques	38





LE CLUB DES PETITES VILLES DE DEMAIN

Le Club des Petites villes de demain permet le partage d'expérience et la montée en compétence des bénéficiaires, là où l'ingénierie et l'appui thématique viennent leur apporter des outils concrets pour mettre en œuvre le projet de revitalisation. Le Club permet aux équipes locales de se saisir de sujets et de découvrir des thématiques qui nourriront leur réflexion et leur projet de territoire.

Le Club s'inscrit dans l'offre de services du programme *Petites villes de demain*, en permettant le partage d'expérience et la montée en compétence des bénéficiaires, là où l'ingénierie et l'appui thématique viennent leur apporter des outils concrets pour mettre en œuvre leur projet de revitalisation. Il permet aux équipes locales de se saisir de sujets et de découvrir des thématiques qui nourriront leur réflexion et leur projet de territoire.

Le Club se décline aussi à l'échelle départementale, voire régionale. Pour en savoir plus sur les modalités de cette animation, rapprochez vous de votre Préfet de département - délégué territorial de l'ANCT, et de ses équipes.





PRÉSENTATION DE L'ATELIER IN SITU

« La proximité au service de la qualité de vie et de la sobriété énergétique »

Ville du quart d'heure, quartier de vingt minutes ou encore territoire de la demi-heure sont autant de propositions qui promeuvent une qualité de vie tout en répondant aux enjeux liés au réchauffement climatique. Chaque habitante et habitant pourrait alors depuis son lieu de vie pourvoir à ses différents besoins sociaux – s'approvisionner, s'épanouir, apprendre, travailler, etc. – et ce dans une « hyper proximité ».

Le C40 Cities, réseau mondial de métropoles engagées pour le climat, a proposé en 2020 dans son programme « pour une relance équitable et durable » la mise en place de la ville du quart d'heure. En France, des villes comme Paris, Nantes, Pantin, Dijon ou encore Mulhouse développent et expérimentent ce concept. Si le modèle est initialement pensé pour les métropoles, cette hyper-proximité peut – contrairement aux idées reçues – être envisagée partout. **La petite ville n'est-elle pas de fait, au regard de sa morphologie, une ville du quart d'heure ? Et dans une logique de coopération intercommunale, n'est-il pas envisageable pour l'intercommunalité de piloter ce maillage, tout en pensant les mobilités décarbonées ?**

Ce premier Atelier *in situ*, portant sur la ville de la proximité, est le premier atelier proposé en 2023. Son pilotage est réalisé par la Direction de programme *Petites villes de demain* en lien étroit avec la Plateforme d'observation des projets et stratégies urbaines (POPSU) et en partenariat avec l'APVF. Les Ateliers *in situ* ont pour vocation de donner aux élus des *Petites villes de demain* un lieu et un moment pour approfondir questionnements et connaissances portant sur les thématiques propres aux territoires en lien avec la qualité de vie et la transition écologique.

Le présent atelier doit permettre aux élus des PVD de dialoguer entre pairs de façon prolongée sur la thématique proposée, tout en favorisant les échanges à travers des formats plus ou moins inhabituels : tables-rondes, jeu sérieux, marche exploratoire, etc. Les expérimentations et réflexions portées par Saint-Hilaire-de-Brethmas et La Grand'Combe seront le lieu de nos visites et l'objet de retours d'expérience, mais ce sont bien les témoignages de tous les élus qui permettront de comprendre les atouts et peut-être les limites de ce modèle pour les petites centralités.

Mardi 14 mars

LA PETITE VILLE DU QUART D'HEURE

9h00 — Départ des navettes depuis la gare d'Alès

9h30 — Accueil café salle Louis Benoit à Saint-Hilaire-de-Brethmas

10h00 — Lancement de l'Atelier *in situ* « La proximité au service de la qualité de vie et de la sobriété énergétique »

Jean-Michel Perret, maire de Saint-Hilaire-de-Brethmas

Jean Rampon, sous-préfet d'Alès

Emmanuelle Le Bris, directrice adjointe du programme *Petites villes de demain*

10h30 — La fresque des proximités en présence de **Carlos Moreno**

Introduction par :

Catherine Gall, directrice exécutive de la Chaire ETI, Sorbonne et **Carlos Moreno**, professeur et urbaniste, directeur scientifique de la Chaire ETI, Sorbonne

Jeux sérieux en groupe pour sensibiliser aux principes et enjeux de la ville du quart d'heure comme levier de qualité de vie sociétale et de transition environnementale.

12h30 — Déjeuner à Saint-Hilaire-de-Brethmas

14h00 — Présentation du projet de territoire de Saint-Hilaire-de-Brethmas

Jean-Michel Perret, maire de Saint-Hilaire-de-Brethmas

Emma Jauvert, cheffe de projet PVD Alès Agglo

14h30 — Expérimenter la petite ville du quart d'heure par l'exemple saint-hilaïrois

Parcours à pied et en vélo sur la commune à la rencontre des fonctions urbaines essentielles.

Analyse par la pratique pour éprouver la réalité et les défis de la petite ville de la proximité.

17h30 — Rapport d'étonnement des participants

19h00 — Cocktail dînatoire à Saint-Hilaire-de-Brethmas

21h00 — Retour à Alès en navette

LES PARTICIPANTS DE L'ATELIER IN SITU

Éthève-Vadier Christelle	Aviron	Adjointe au maire et élue communautaire
Viola Elisabeth	Remoulins	Élue adjointe urbanisme
Caradot Cyrielle	ComCom Pont du Gard	Cheffe de projet PVD - Communauté de communes Pont du Gard
Tremblay-Guettet Jeannie	Faverges-Seythenex	1 ^{ère} adjointe de la Commune Vice Présidente de la Communauté de communes des Sources du Lac d'Annecy
Verjus Gaëlle	Faverges-Seythenex	Cheffe de projet PVD
Bouniol Lionel	Bourgs-sur-Colagne	Maire
Gramond Serge	Aramon	Élu
Hausherr François	Viviers	Adjoint au patrimoine
Garnier Virginie	Viviers	Responsable service Urbanisme– Patrimoine
Scorpolini Agathe	Valréas	Cheffe de projet PVD
Mallet Dominique	Valréas	Élue référente PVD
Bakonyi Alexis	Épône	Directeur de cabinet du Maire
Gouault Jacky	Paimpol	Élu adjoint
Toniolo Jean	Homécourt	Maire et vice président Communauté de communes Orne Lorraine Confluences
Pullara Florian	Homécourt	Manager de centre-ville
Gonnet-Tabardel Françoise	Bourg-Saint-Andéol	Présidente Communauté de communes et Maire
Venturino-Gabelle Cathy	Barjols	Maire
Meyer Manon	Barjols	Cheffe de projet PVD
Got Alain	Saint-Laurent de la Salanque	Maire
Balalud de Saint-Jean Thomas	Saint-Laurent de la Salanque	Adjoint au maire
Dannels Ève	Saint-Laurent de la Salanque	Directrice générale des services
Franquin Maxime	Saint-Laurent de la Salanque	Responsable service urbanisme
Madi Ambida	Ouangani	Adjointe en charge de l'urbanisme et de la circulation
Moussa Zaimouna	Ouangani	Cheffe de projet PVD
Ahamada Bakara	Ouangani	Directeur général adjoint
Lapeyronie Claire	Pont-Saint-Esprit	Maire et présidente de l'Établissement Public Foncier d'Occitanie
Loric Karima	Pont-Saint-Esprit	Élue au commerce et à la démocratie participative
De Farria Pierre	Saint Ambroix	Maire
Chante-Bois Mathilde	Saint Ambroix	Directrice générale des services
Lesache Alexandre	Saint Ambroix	Chef de projet PVD
Sauzede André	Calvisson	Maire
Martin Véronique	Calvisson	1 ^{ère} adjointe
Lafage Charlotte	Calvisson	Cheffe de projet PVD
Roche Sylvie	Calvisson	Directrice générale des services
Guyot Jean-Michel	Ligny-en-Barrois	Maire
Henry Mathieu	Ligny-en-Barrois	5 ^{ème} adjoint
Ournac Marc	Vaucluse	Directeur adjoint de la Direction Départementale des Territoires de Vaucluse
Blatière Philippe	Grau du Roi	Conseiller municipal délégué aux mobilités
Albert-Allié Anne	Grau du Roi	Cheffe de projet PVD
Roschbach Marion	Alès Agglo	Cheffe de projet PVD
Perret Jean-Michel	Saint-Hilaire-de-Brethmas	Maire
Jauvert Emma	Saint -Hilaire-de-Brethmas	Cheffe de projet PVD
Baldit Laurence	La Grand Combe	Maire de la Grand'Combe
Malavieille Patrick	La Grand Combe	Maire honoraire de la Grand'Combe
Nury Nathalie	Roquemaure	Maire et Vice-présidente du département du Gard
Stein Magali	Roquemaure	Directrice générale des services





L'ÉQUIPE DE RECHERCHE DE LA CHAIRE ETI

L'équipe de recherche de la chaire ETI se spécialise dans les domaines de l'architecture, la géographie, l'urbanisme, l'économie, les politiques publiques, l'entrepreneuriat, les systèmes complexes, l'analyse de données, le design et la sociologie.

Les principaux travaux de recherches sont sur :

- Les nouveaux modèles d'aménagements urbains et territoriaux et leurs impacts sur les modèles économiques de développement ;
- Les rythmes de vie et le développement des nouvelles mobilités dans les villes et les territoires ;
- La place des citoyens et notamment des jeunes dans les transformations territoriales.

Ont contribué récemment à :

- Sixième rapport du GIEC (Groupe de travail 3) en avril 2022
- World Cities Report 2022, UN Habitat (ONU-Habitat).



NOS ROUTINES QUOTIDIENNES

STRUCTURÉES EN 6 FAMILLES D'ACTIVITÉS QUE NOUS APPELONS LES 6 FONCTIONS SOCIALES.

Six fonctions sociales organisent et rythment nos activités quotidiennes. Concevoir une organisation urbaine ou territoriale centrée sur les proximités, c'est favoriser un accès local à ces services ou équipements essentiels pour la vie quotidienne des habitants. Par accès local on entend des temps de déplacement courts (15 à 30 minutes en fonction de la densité urbaine) via des modalités douces (marche à pied, vélo) afin de réduire les nuisances des déplacements pendulaires carbonés (saturation du trafic, pollution de l'air, bruit, dépendance aux énergies fossiles). Nos études ont montré que cette organisation locale en hyper-proximité (15 minutes en ville et 30 minutes en territoire peu dense) permet de créer des conditions de vie plus heureuses et plus durables que les modèles actuels.

HABITER



comprend les activités domestiques (entretien du logement), les démarches personnelles courantes (services administratifs), ainsi que la mobilité quotidienne (parking, accès aux transports).

APPRENDRE



comprend toutes les formes d'éducation et d'enseignement : crèche, école, collège, lycée, enseignement supérieur, activités péri-scolaires, cours pour adultes et autres formations professionnelles.

TRAVAILLER



comprend toutes les dimensions relatives à l'exercice d'une activité professionnelle : les lieux de travail, de conférences, les services de recherches/offres d'emploi, l'organisation de déplacements professionnels.

S'ÉPANOUIR



comprend le temps libre et les loisirs au sens large : les activités culturelles, spirituelles, (ré)créatives, associatives, festives, les rituels sociaux, les divertissements, la détente, les sorties dans les restaurants et bars, ainsi que les vacances.

ÊTRE EN FORME



englobe à la fois le secteur médical et paramédical, et la pratique d'activités physiques et sportives.

S'APPROVISIONNER



considère tous les moyens d'approvisionner le foyer en biens de consommations courantes, en équipement de la maison et de la personne.

LES LEVIERS D'ACTION

COMMUNAUTÉ D'UTILISATEURS

Le fait de créer un collectif d'acteurs pour mutualiser des activités ou des pratiques individuelles. Exemples : mutualisation des déplacements (covoiturage, autopartage, parkings partagés...), équipements, locaux ou services partagés (tiers lieux, logements, jardins, véhicules, services à la personne ...), groupement d'achats (services de livraison, coopérative...). Cela peut être dans le contexte associatif, celui d'une initiative de quartier ou d'une simple entraide entre voisins. L'intérêt de ce levier est de créer de nouvelles formes de solidarité locale (inclusion et mixité sociale) et de limiter les déplacements quotidiens carbonés.

CHOIX D'UN MODE DE TRANSPORT ADAPTÉ

Pour réaliser ses activités, l'individu dispose d'un choix plus ou moins large de modes de transport. Il les choisit en fonction de ses capacités physiques, de la nature de l'activité qu'il réalise, de la disponibilité du mode de transport, des infrastructures (transport en commun, parking, voies cyclables), des conditions climatiques, géographiques et de sécurité, et du coût impari. L'intérêt de ce levier est d'amener l'individu à se tourner vers des modes de transports plus actifs et moins ou peu polluants : marche, micro-mobilité partagée ou non, vélo mécanique ou électrique, scooter, bus, tramway ou métro, train, covoiturage, autopartage, etc.

DIGITALISATION

La digitalisation permet la réalisation d'une activité à distance grâce au numérique. Elle permet aux individus d'hybrider leurs usages quotidiens (exemple : 2 journées de télétravail à domicile et 3 journées de travail au bureau) ou de choisir entre l'activité en personne et l'accès à distance en fonction du contexte (téléconsultation médicale, accès aux services administratifs en ligne, cours à distance ...). L'intérêt de ce levier d'action est d'assouplir les routines quotidiennes et de permettre aux individus d'adapter leurs activités en fonction de leurs contraintes personnelles afin qu'ils puissent choisir de se déplacer ou pas.

IMPACT ENVIRONNEMENTAL

L'indicateur « Impact environnemental » désigne l'impact des activités des individus au regard de la pollution, des émissions de gaz à effets de serre, de l'écologie au sens large, de la biodiversité, de la consommation des ressources énergétiques, etc. Nous vous proposons de représenter votre ressenti général de l'impact « cumulé » du mode de vie du persona sur cette échelle, de la polarité négative (impact environnemental important) à la polarité positive (impact réduit du fait de comportements sobres ou responsables).

BIEN-ÊTRE

L'indicateur « Bien-être » considère les trois composantes suivantes : le bien-être mental (sérénité-sûreté-inspiration), émotionnel (stress-joie-confiance) et physique (santé-vitalité-résilience). Nous vous proposons de représenter votre ressenti du bien être du persona sur cette échelle, de la polarité négative (perception de mal-être) à la polarité positive (persona confiant, heureux).

SOCIABILITÉ

L'indicateur « Sociabilité » évoque la qualité de la cohésion sociale et des liens de solidarité entre individus : relations sociales, familiales, amicales, de voisinage, entre collègues, etc. Nous vous proposons de représenter votre ressenti général de l'intégration sociale du persona dans son « milieu » sur cette échelle, de la polarité négative (persona isolé) à la polarité positive (apprécié, intégré).

La mesure de la Haute Qualité de Vie Sociétale (HQVS) se décline en 3 indicateurs interdépendants (co-bénéfices)

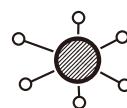
AUTRE LEVIER D'ACTION - PROPOSITION LIBRE

Si vous souhaitez proposer une solution alternative innovante pour répondre aux problématiques de votre persona, complétez cette section en décrivant votre idée.

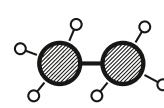
LES ROUTINES DES INDIVIDUS

S'ARTICULENT AUTOUR DE « POLARITÉS »

Leurs déplacements réguliers s'effectuent au départ et à l'arrivée de ces pôles de vie. Ces pôles peuvent être de plusieurs natures : le domicile, le lieu de travail, le lieu de loisirs ou d'approvisionnement, le domicile d'un proche, etc. Le nombre et la nature de ces centres de gravitation sont propres à chaque individu :



monocentré



bipolarisé



multipolarisé

ROUTINES « MONOCENTRÉES »

Au quotidien, certaines personnes se déplacent uniquement au départ et à l'arrivée de leur domicile. Leurs routines s'articulent autour de cet unique pôle, elles sont « monocentrées ».

ROUTINES « BIPOLARISÉES »

D'autres personnes ont des pratiques qui s'organisent autour de deux pôles, comme par exemple leur domicile et leur lieu de travail, elles sont « bipolarisées ».

ROUTINES « MULTIPOLARISÉES »

Enfin, d'autres personnes font preuve de routines se structurant autour d'un nombre plus grand de pôles : le domicile, le travail, des loisirs récurrents, etc. Elles sont « multipolarisées ».

Les proximités comme valeur cardinale



Une ville ou un territoire polycentrique dont les quartiers sont « complets », permettant aux gens de travailler à proximité de chez eux afin de réduire les trajets domicile-travail.

Une ville ou un territoire polycentrique vivant, qui s'appuie sur ses habitants pour définir ses transformations.

Une ville ou un territoire polycentrique qui considère l'ensemble des vivants et de la nature comme un bien commun : l'air, l'eau, les espaces publics, la biodiversité, la culture, le calme, etc.

Un changement de paradigme urbain : fermer les rues à la circulation pour les ouvrir à la mobilité active, partagée et décarbonée.

Une ville ou un territoire polycentrique où la diversité sociale, culturelle, des genres et des classes d'âges forme des communautés inclusives et solidaires et empêche la gentrification.

La fresque de la proximité, un serious game en cinq étapes

Cette méthode ludique permet de prioriser les actions, à différents niveaux, en fonction des besoins exprimés par les citoyens. Par l'expression d'un besoin, il s'agit de structurer une stratégie pour comprendre les étapes et les impacts successifs de sa mise en œuvre. Plus qu'un jeu, la fresque de la proximité propose une méthode pour arbitrer des solutions collectivement.

Animée par **Carlos Moreno** et l'équipe de la Chaire ETI, la fresque de la proximité s'organise en cinq grandes étapes :

- 1 **La découverte d'un persona**
- 2 **L'analyse de ses activités**
- 3 **Le défi à relever**
- 4 **L'écriture d'un nouveau récit**
- 5 **Le nouveau quotidien du persona**

ROUTINE D'ÉTUDE

Je découvre le parcours d'Anne !

Je peux retrouver les définitions des fonctions sociales dans le signet.

• Anne (72 ans)

• Veuve – 3 enfants indépendants

• Retraitée d'une entreprise de télécom

• Elle vit dans un hameau en surplomb d'une vallée des Pyrénées, à 15 min en voiture d'un petit village de 500 habitants et à 45 min en voiture d'une ville de 11 000 habitants.



Paragraphe de présentation

Après une carrière entière dans une entreprise de télécommunications, Anne profite de la retraite. Avec feu son mari, ils ont toujours habité dans une maison située dans un hameau reculé dans les hauteurs d'une vallée pyrénéenne. Un petit village de 500 habitants se trouve à 15 min en voiture, tandis que les principaux commerces se trouvent dans une petite ville de 11 000 habitants à 45 minutes de voiture, mode de transport exclusif d'Anne.

Traits de personnalité

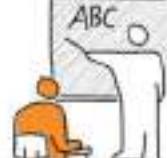
Anne aime le jardinage et la lecture. Elle s'est fait des amis de longue date grâce à un club de randonneurs dont elle fait activement partie depuis plusieurs dizaines d'années. Elle est sociable mais isolée dans son hameau, ses passages quotidiens à l'épicerie du village sont essentiels pour elle.

ÊTRE EN FORME



Tous les mercredis, elle a rendez-vous chez le kiné chez qui elle fait des exercices d'assouplissement de l'épaule.

Un mercredi par mois, elle a également rendez-vous chez son médecin pour un suivi d'une maladie chronique dont elle souffre. Les deux praticiens se trouvent dans le même cabinet médical, en ville, à 20 min de chez elle en voiture.



S'ÉPANOUIR



Tous les jeudi, elle part toute la journée en randonnée avec son club. Les randonneurs se donnent rendez-vous dans le village à 5 min en voiture de chez elle, puis ils se déplacent chacun dans leur voiture jusqu'au point de départ de la randonnée, qui se trouve généralement à 1h de voiture.

APPRENDRE



Le vendredi soir, Anne prend des cours collectifs d'anglais dans la salle communautaire du village, à 5 min en voiture de chez elle. Deux de ses enfants se sont mariés avec des personnes non-francophones et elle souhaite communiquer avec eux. Aussi, le samedi après-midi, elle prend des cours d'informatique. Si elle sait envoyer des emails, elle ne maîtrise pas encore tous les outils pour garder le contact, notamment la visio. Les cours ont lieu en ville, à 20 min en voiture.

J'entoure le schéma qualifiant le lieu de vie d'Anne (dessous) et celui qui correspond à son système de polarités (sur la droite).



Centre-ville



Péri-urbain



Bourg-centre

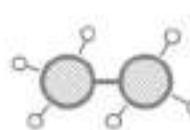


Village

Nombre de pôles



Monocentré



Bipolarisé



Multipolarisé

La définition sur le système de polarités se trouve dans le signet, je la consulte.

FONCTIONS SOCIALES

J'écris les différentes activités d'Anne sur des post-it et je les place sur la roue (ci-dessous).

Cette étape permet de révéler les liens entre les activités des différentes fonctions sociales. Plusieurs possibilités : si Anne a plusieurs polarités, chaque participant peut travailler sur l'un des pôles, ou bien travailler collaborativement avec les roues des autres membres du groupe pour assembler les routines d'Anne.

Je donne une première évaluation informelle de mon appréciation de l'organisation d'Anne.



Selon moi, les conséquences de l'organisation de vie d'Anne sur ces trois indicateurs sont :

Bien-être



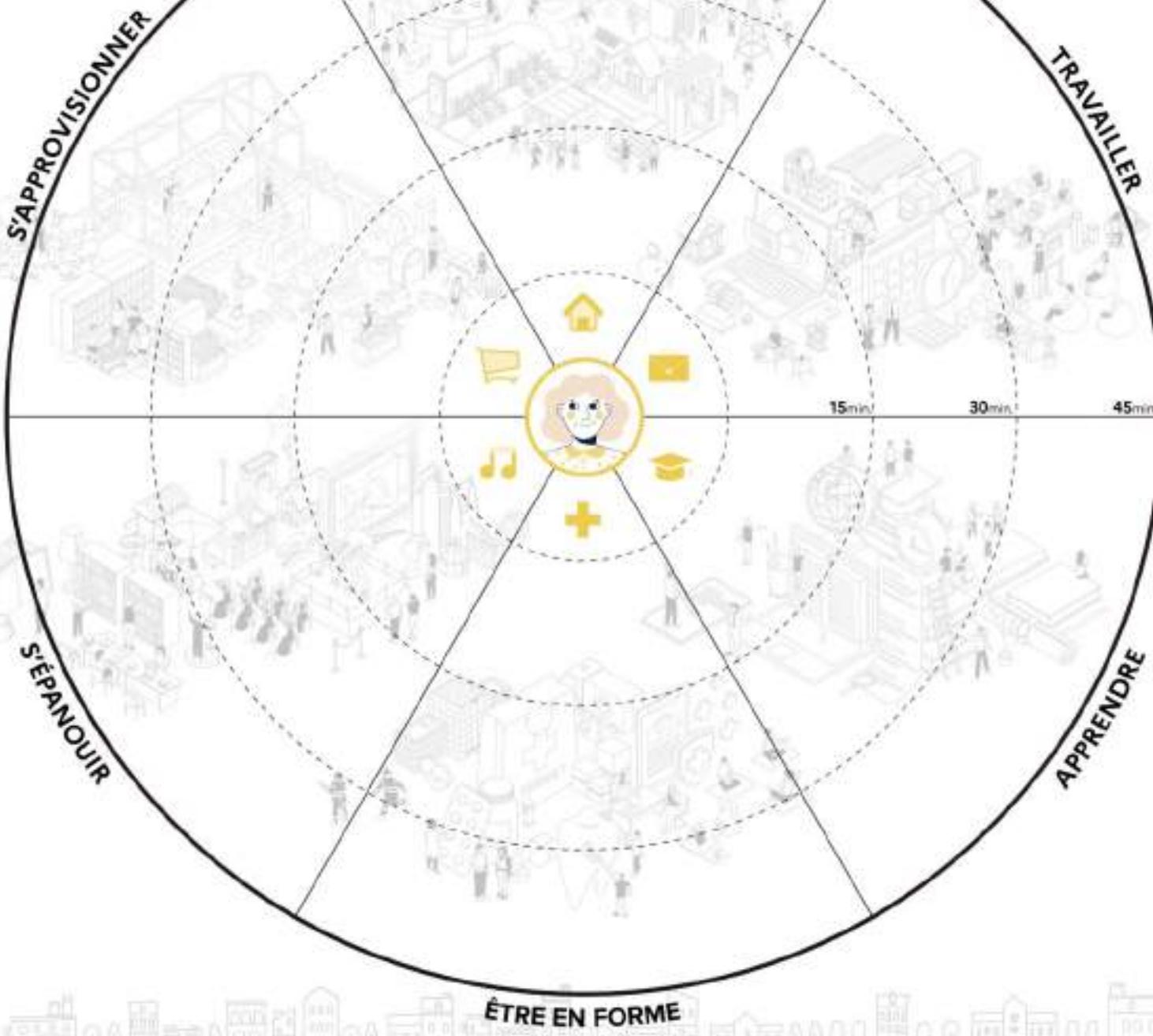
Sociabilité



Impact Environnemental

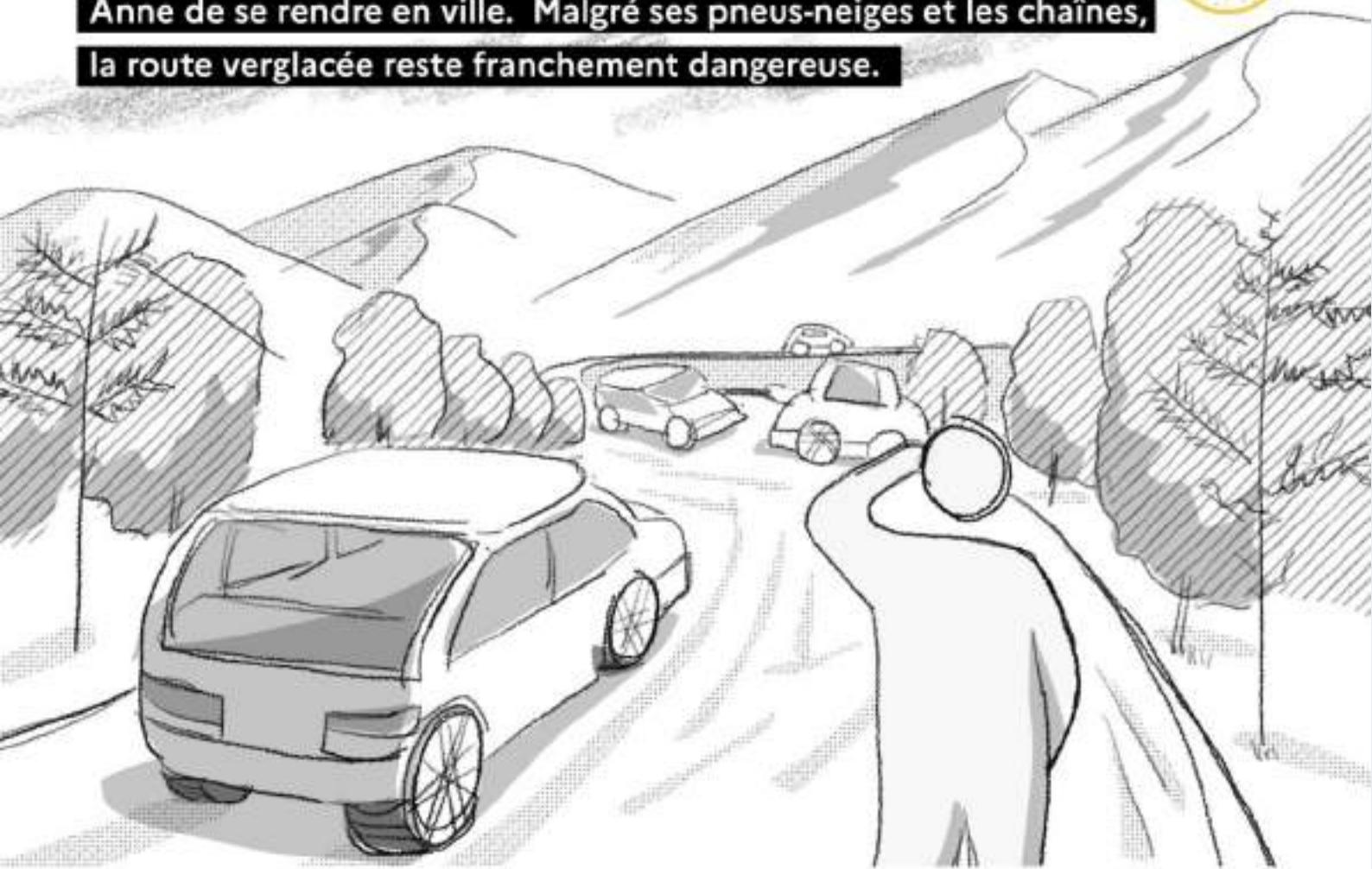


HABITER



CARTE DÉFI

Une tempête de neige inattendue et un épisode de temps très froid persistant plusieurs semaines empêchent Anne de se rendre en ville. Malgré ses pneus-neiges et les chaînes, la route verglacée reste franchement dangereuse.



- Anne ne peut plus se rendre au marché pour s'approvisionner. Comment faire ? Existe-t-il des alternatives qu'Anne peut utiliser pour aller faire ses courses ? Peut-elle effectuer certaines de ses activités urbaines au village ? A son domicile ? Comment peut-elle maintenir ses liens sociaux ?
- Imaginez les impacts que cette situation va avoir sur le quotidien d'Anne. Aidez-la à adapter ses routines pour maintenir sa qualité de vie au regard des 6 fonctions sociales.

① Rappelez-vous que la vie sociale d'Anne lui est indispensable pour compenser son isolement. Pour qu'elle adopte vos propositions, celles-ci doivent être en accord avec ce trait de personnalité.

DÉFI

PROBLÈMES CENTRAUX

Quels problèmes rencontre le persona ?

Comment le quotidien est-il modifié ?

Certaines activités sont-elles devenues impossibles ?

LEVIERS D'ACTION

Quels sont les domaines sur lesquels le persona peut agir ?

- Communauté d'utilisateurs
- Digitalisation
- Choix d'un mode de transport adapté
- Autre levier d'action - proposition libre

SOLUTIONS CLÉS

Quelles solutions peut-on envisager pour adapter le quotidien du persona ?

- Solutions stratégiques
- Difficultés pour les mettre en oeuvre

RESSOURCES

Quelles sont les ressources nécessaires à la mise en oeuvre de ces solutions stratégiques ?

- Co-bénéfices
- Coût

ACTEURS

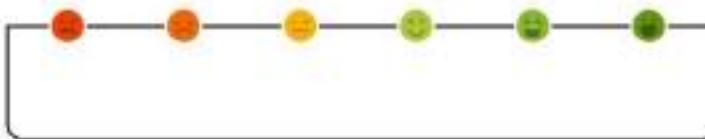
Quels acteurs doivent être mobilisés pour mettre en place les solutions ?

- Acteurs publics
- Acteurs privés

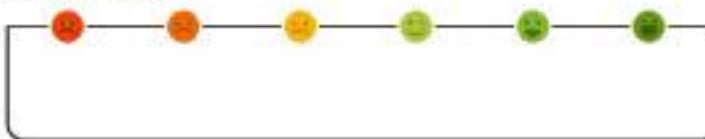
IMPACTS

Quels sont les effets sur les trois indicateurs, pour chaque levier d'action emprunté ?

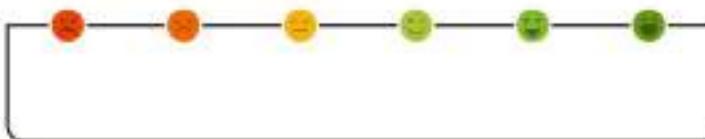
- Bien-être



- Sociabilité



- Impact environnemental



NOUVEAU QUOTIDIEN

Sur le modèle utilisé dans ce dépliant (par fonction sociale) ou en utilisant votre propre modèle (organisation quotidienne de Peter), répartissez-vous l'écriture du nouveau récit de Peter. Vous soulignerez les conséquences des nouvelles solutions sur son bien-être, sa sociabilité et son impact environnemental.

DE L'AMBITION AU PROJET

En tant qu'élu, quelles sont les actions que je peux réaliser sur ma commune pour répondre aux besoins de mon persona ?

En tant qu'élu, quels sont les freins qui pourraient empêcher la mise en œuvre de ces actions ?

DES ENGAGEMENTS SUR LE LONG TERME ?

Sur ma commune, quelle action puis-je réaliser facilement d'ici une année ?

À plus long terme, à l'échelle de ma mandature, quelle stratégie de territoire mettre en œuvre pour améliorer la proximité et la qualité de vie des habitants sur ma commune ?

NOTES



PROJET DE TERRITOIRE

Saint-Hilaire-de-Brethmas : une petite ville pensée pour la proximité

L'ARPENTAGE COMME OUTIL

Saint-Hilaire-de-Brethmas a manifesté publiquement son ambition de s'inscrire dans la ville du quart d'heure, où toutes les fonctions sociales peuvent être remplies à 15 minutes de vélo maximum. C'est donc à vélo, pour celles et ceux qui le souhaitent (un minibus est également à disposition), que nous arpenterons la commune afin d'explorer ces différentes fonctions. De l'habiter – dans un futur éco-quartier – à l'école rénovée et à une aire de jeu inclusive, du centre ancien au futur centre de santé, en passant par les zones d'activités économiques, les acteurs locaux nous présenteront les actions mises en place localement.

Votre implication est la clé de cet atelier ! Votre contribution est particulièrement attendue tout au long de l'exploration mais également pendant la phase de restitution.

En s'inscrivant dans l'esprit des marches exploratoires, qui permettent une expérience sensible de notre environnement tout en faisant appel à votre bon sens, et à vos connaissances, nous engagerons à la suite de cet arpентage de Saint-Hilaire-de-Brethmas, sous la forme d'un rapport d'étonnement, une restitution permettant des échanges liés aux expériences dans les différents territoires que vous représentez. Pour appuyer nos échanges, nous vous invitons à photographier avec votre téléphone les points remarquables que vous identifierez, les éléments de l'aménagement urbain qui vous interrogent ou tout ce sur quoi vous souhaitez réagir à l'occasion de nos échanges.



Envoyez vos photographies au numéro suivant tout au long de la marche :
06 31 84 49 45

Bien que cette restitution fasse appel à vos expériences d'élus, techniciens et de chefs de projet Petites villes de demain, nous vous proposons de **continuer d'endosser le rôle du persona que vous avez incarné au cours de la matinée durant le jeu sérieux de la Fresque des proximités**. Nous pourrons alors échanger sur les atouts et difficultés du territoire liés aux traits de ce persona.

À cet effet, vous trouverez ci-après des pages de notes pour fixer vos impressions, suggestions, interrogations, etc.

Attraits et atouts

GORGES DU TARN 90'



MONT AIGOUAL 90'



CÉVENNES



ALÈS 10'



ANDUZE 30'

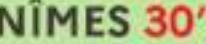


ST. HILAIRE
DE BRETHMAS

UZÈS 30'

PONT DU GARD

PARIS 3H
NÎMES 30'



A9

MONTPELLIER 60'



LA GRANDE MOTTE 60'



LE GRAU DU ROI 60'



BARCELONE

SÈTE 90'



MER MÉDITERRANNÉE

SAINT-HILAIRE-DE-BRETHMAS

ENTRE MER ET MONTAGNE

Situé dans la région Occitanie dans le département du Gard (30), Saint-Hilaire-de-Brethmas est limitrophe de la ville d'Alès (Sous-Préfecture du département). Membre de la Communauté d'Agglomération Alès Agglomération, la commune est placée à l'entrée sud de celle-ci, en direction de Nîmes.

Commune périurbaine, l'urbanisation s'est développée progressivement, de 1 270 habitants en 1936 à 4 800 habitants aujourd'hui.

Le cadre « champêtre » de la commune est apprécié, tout en étant à proximité de la ville et ses services.

La commune est bordée à l'ouest par le cours d'eau du Gardon d'Alès et traversée du nord au sud par la voie ferrée Nîmes - Clermont-Ferrand et la 2x2 voies Alès - Nîmes.

Le relief est peu marqué mais la plaine est légèrement vallonnée avec quelques buttes, la plus caractéristique étant celle de Larnac sur laquelle le hameau éponyme s'est implanté (oppidum romain).

Le climat méditerranéen et une terre argileuse ou limoneuse sont favorables à la viticulture, grandes cultures et au maraîchage.



Déplacements

Voies douces



Parcours à vélo

mardi 14 mars
14h30 - 17h30
7 km

Exploration de la commune multi-polarisée

de Saint-Hilaire de Brethmas

Deux polarités principales :

- **centre-historique (n°4)** : habitat ancien, monuments historiques, des services publics (mairie, école, la Poste, bibliothèque, centre de santé à venir) mais en perte d'attractivité commerciale
- **la Jasse de Bernard (n°1)**, situé sur la route reliant Alès à Uzès-Avignon : pôle de centralité commercial avec des commerces de proximité (boulangeries, tabac presse, boucherie...), des activités de restauration (restaurants, bars) et de service (professionnels de santé, auto-école, vétérinaire, coiffeur...), avec un taux d'équipement minimum (une école et la bibliothèque), habitat diffus.



UNE VILLE POLYCENTRIQUE

**Parcours
à vélo**

mardi 14 mars
14h30 - 17h30
7 km

- ① La Jasse de Bernard
- ② Mas Bruguier
- ②b Lotissement le Clos de Justin
- ③ Tribies
- ④ Centre Ancien





NOTES



PROJET DE TERRITOIRE

La Grand'Combe : une ville qui se réfléchit autour de la mobilité

La Grand'Combe est une petite ville de demain et ancienne cité minière, située dans le nord du département du Gard, en région Occitanie. La commune est au pied des Cévennes gardoises, à une dizaine de kilomètres au nord d'Alès, ville centre de l'Agglomération d'environ 130 000 habitants. Née directement de l'exploitation des mines, La Grand'Combe est aujourd'hui en pleine mutation. Le déclin démographique suite à la cessation des activités de mines fut considérable entraînant une baisse de près de 10 000 habitants en 60 ans (passant de 14 500 habitants en 1954 à environ 5 000 habitants aujourd'hui).

Actuellement, la commune dispose toujours d'un niveau de services et de commerces lui permettant de remplir une réelle fonction de centralité pour le bassin de vie. Véritable « mine de cultures », la cité peut compter sur une activité associative et artistique foisonnante.

Le cadre paysager de la commune est remarquable, avec une couverture forestière importante, un relief marqué et la présence du cours d'eau du Gardon d'Alès.

Mercredi 15 mars

VERS UN TERRITOIRE DE LA DEMI-HEURE

8h00 — Départ des navettes depuis la gare d'Alès

8h30 — Accueil café à la mairie de La Grand'Combe

9h00 — Visite de la Maison de santé communautaire d'Alès agglomération pluriprofessionnelle Simone Veil à La Grand'Combe

Christophe Rivenq, président d'Alès Agglomération

Laurence Baldit, maire de la Grand'Combe

Patrick Malavieille, maire honoraire de La Grand'Combe

10h00 — Table ronde « Hyper-mobilité ou hyper-proximité ? », salle Marcel Pagnol

Animation par :

Emmanuelle Le Bris, directrice adjointe du programme *Petites villes de demain*

Jean-Baptiste Marie, directeur général, GIP EPAU

1 / VILLE DE LA PROXIMITÉ :

QUELS ATOUTS ET QUELLES LIMITES POUR LES PVD ?

Pascal Chevalier, Université Paul Valéry - Montpellier 3

Jean-Michel Morer, maire de Trilport (PWD, Seine-et-Marne)

Nathalie Bonnevide, architecte programmiste et fondatrice de Filigrane Programmation

2 / VILLE DU QUART D'HEURE OU TERRITOIRE DE LA DEMI-HEURE :

QUELS ENJEUX DE MOBILITÉ ?

Louise Jammet, chercheuse post-doctorante pour le programme de recherche « Les imaginaires de la Ville Post-Carbone », AREP

Vincent Dulong, délégué général de la Fédération des Usagers de la Bicyclette (FUB)

Max Rousseau, géographe, CIRAD

11h50 — Conclusion de l'Atelier *in situ*

12h00 — Départ des navettes pour la gare d'Alès



TABLE RONDE DE CLÔTURE

Hyper-mobilité ou hyper-proximité ?

Les Petites villes de demain ont une position centrale à l'échelle de leur bassin de vie et de leur territoire. A ce titre, elles répondent à un besoin de proximité quotidien.

Mais quelle proximité ? Celle des services essentiels que ces centralités rurales apportent à leur population ainsi qu'à celle des petites communes environnantes : offres de soin, écoles, commerces, loisirs, bassin d'emploi, etc. Dès lors, les territoires peu denses sont souvent tenus de répondre à ces attentes afin de pourvoir aux besoins des populations, à l'amélioration ou au maintien de leur qualité de vie, et à leur attractivité. **Comment parvenir à maintenir ou à développer ces offres qui font l'attractivité des territoires ? De plus, dans des petites villes qui doivent parfois œuvrer à un maillage des équipements entre différents quartiers ou différentes localités, comment répondre au problème de l'accessibilité et à la nécessité d'une transition vers les nouvelles mobilités ?**

Pour échanger sur ces thématiques avec nos intervenants, nous proposons deux tables rondes. La première posera un état des lieux, allant de la manière dont on peut en tant qu'élu poser un diagnostic sur son territoire, puis y répondre en passant à l'action. Nous nous interrogerons sur ce qu'il est possible de faire avec ce qui est « déjà là », sur les manières de réduire les fractures sociales et numériques, soit autant de leviers qui permettent de renforcer la centralité et la proximité des petites villes.

Dans la deuxième table ronde, nous nous focaliserons sur la nécessité de répartir spécialement les fonctions et les services des territoires peu denses, c'est-à-dire de les rendre complémentaires tout en respectant cet enjeu de proximité. Cela nous amènera à questionner le besoin majeur de mobilités, aujourd'hui au cœur à la fois de la lutte contre le réchauffement climatique mais également pour réduire les inégalités sociales et territoriales. Nous y discuterons des enjeux d'aménagements à l'attention des mobilités actives ainsi que des défis et des atouts de renforcer les mobilités actives tout en s'engageant pour un territoire des proximités.

LES PARTICIPANTS DE LA TABLE RONDE



Jean-Michel Morer, maire de Trilport

Jean-Michel Morer est maire de Trilport (Seine-et-Marne) depuis 2004 et vice-président délégué aux transports, voirie et stationnement de la Communauté d'agglomération du Pays de Meaux. Il est membre du Bureau national de l'Association des petites villes de France (APVF), au sein de laquelle il est référent dans les domaines liés au numérique et à l'éducation.



Nathalie Bonnevide, Architecte programmiste, gérante de Filigrane programmation

Nathalie Bonnevide a notamment publié en 2021 « Programmation urbaine » aux éditions du Moniteur (avec Jean-Baptiste Marie) et a rédigé dans le cadre de la Mission interministérielle pour la qualité des constructions publiques le Guide de sensibilisation à la programmation (avec Yannick Guillieux). Elle enseigne également à l'École d'urbanisme de Paris.



Pascal Chevalier, géographe, Université de Montpellier

Professeur des universités à l'Université de Montpellier où il codirige le master Espaces ruraux et développement local, Pascal Chevalier s'intéresse à la géographie rurale et aux questions de développement local en Europe.



Vincent Dulong, délégué général de la Fédération des Usagers de la Bicyclette (FUB)

La FUB fait la promotion de l'usage du vélo comme moyen de déplacement en complémentarité avec la marche et les transports en commun. Elle représente les intérêts des cyclistes auprès des élus en structure un réseau national d'associations.



Louise Jammet, chercheuse, AREP

Architecte et docteure en sociologie, Louise Jammet a soutenu en 2021 une thèse intitulée « Le projet de ville au XXI^e siècle : modèle et utopie dans l'urbanisme mondialisé ». Elle mène actuellement un post-doctorat sur les imaginaires post-carbone dans l'aménagement de la ville et des territoires porté par le PUCA et l'AREP.



Max Rousseau, géographe, CIRAD

Max Rousseau est géographe et politiste au Centre de coopération internationale en recherche agronomique pour le développement. Ses travaux portent notamment sur les mutations des espaces en déclin ainsi que sur les contradictions de l'urbanisation étendue.



PLATEFORME D'OBSERVATION DES PROJETS ET STRATÉGIES URBAINES POPSU TERRITOIRES

Le 12 juin 2021, l'Agence nationale de la cohésion des territoires avec *l'Europe des Projets architecturaux et urbains*, s'engagent à travers un contrat de partenariat jusqu'à décembre 2023 visant à faire de la *Plateforme d'observation des projets et stratégies urbaines* (POPSU) le conseil scientifique du programme *Petites villes de demain*. Cette collaboration fait suite à la volonté de la ministre Jacqueline Gourault, alors ministre de la Cohésion des territoires et des relations avec les collectivités territoriales, de positionner *POPSU Territoires* comme l'opérateur « recherche » du programme *Petites villes de demain* de par son rôle d'animation d'un réseau de 450 chercheurs sur les territoires.

Les petites villes sont des chaînons essentiels de l'armature urbaine française. Aux côtés des territoires ruraux, elles constituent la réalité quotidienne de nombreux ménages. Cependant, elles connaissent parfois des difficultés en matière d'activité commerciale et économique, d'accès aux services publics, de consommation foncière ou encore de mobilisation de leurs ressources territoriales (agricoles, culturelles, sociales, etc.). Dans le même temps, elles peuvent disposer de capacités d'innovation, afficher de bons indicateurs globaux grâce à la mobilisation d'acteurs économiques fédérateurs, réorganiser leurs activités vers des modèles en circuits courts ou réinventer leurs territoires à travers leur patrimoine ainsi que des projets culturels et touristiques. Vulnérables ou inscrites dans des trajectoires solides, isolées ou sous influence métropolitaine, les petites villes recouvrent une extrême diversité de situations.

Dans ce contexte, le programme *POPSU Territoires* vise, par le croisement des savoirs scientifiques et opérationnels, à mieux connaître les processus qui transforment les petites villes et les ruralités françaises. Il s'agit dans le même temps de nourrir les réflexions stratégiques des décideurs sur l'avenir de leurs territoires. Le programme aspire enfin à créer une dynamique de collaboration qui permette un enrichissement réciproque des élus, des praticiens de la ville, des concepteurs architectes et urbanistes, des chercheurs de diverses disciplines et des citoyens. Pour ce faire, des équipes de recherche organisent une observation in situ des territoires, à travers des études de cas approfondies permettant d'expliquer échecs ou réussites, puis de proposer des pistes d'action. Un nouvel appel à projet *POPSU Territoires* a été soumis fin 2022 et les équipes sélectionnées – réunissant chercheurs, élus et services (inter)communaux - seront annoncées dans les semaines à venir.





LES PROCHAINS ÉVÈNEMENTS DU PROGRAMME PETITES VILLES DE DEMAIN À DESTINATION DES ÉLUS

ANCTour : le grand rendez-vous de l'ANCT se tiendra le 23 mai 2023 !

L'Agence nationale de la cohésion des territoires vous convie au palais des Congrès, à Paris : informations, rencontres et partages d'expériences. En un seul lieu, cet événement national présentera à ses visiteurs l'ensemble de l'offre de services, des programmes et dispositifs de l'Agence, tout au long de la journée.

À l'occasion de cette journée, nous sommes heureux de vous inviter à deux temps forts du programme *Petites villes de demain* :

- ◆ **Rencontre nationale des *Petites villes de demain***
- ◆ **Atelier Fresque du climat x *Petites villes de demain***

Retrouvez toutes les informations et les liens d'inscriptions sur le site internet *Petites villes de demain* : <https://agence-cohesion-territoires.gouv.fr/petites-villes-de-demain-45>



INFOS PRATIQUES

Date : 23 mai 2023 de 9 h à 18 h.

Lieu : Palais des congrès de Paris
(2, place de la porte Maillot - 75017 Paris).





◆ PLATEFORME NATIONALE DES CHEFS DE PROJET ET ÉLUS RÉFÉRENTS



Inscription : <https://framaforms.org/bienvenue-aux-chefs-de-projet-et-elus-referents-petites-villes-de-demain-1642511524>



◆ LA PROJETOthèQUE PVD

<https://agence-cohesion-territoires.gouv.fr/projetotheque-687>



◆ L'OFFRE DE SERVICES

<https://petitesvillesdedemain.aides-territoires.beta.gouv.fr/>

◆ LA LETTRE D'INFORMATION MENSUELLE

Inscription : <https://tinyurl.com/LaLettrePVD>

◆ LE SITE INTERNET



<https://petitesvillesdedemain.anct.gouv.fr/>

◆ LES RÉSEAUX SOCIAUX



Petites villes de demain



Petites villes de demain

INFORMATIONS PRATIQUES

Gare SNCF d'Alès

Place Pierre Semard, 30100 Alès

(Départ et arrivée de la navette les 14 et 15 matin, le 14 soir et le 15 midi)

Salle Louis Benoît

600 rue du Stade, 30560 Saint-Hilaire-de-Brethmas

Mairie de La Grand'Combe

6 Square Mendès France, 30110 La Grand'Combe

Point d'arrivée (matin) et de départ (midi) de la navette à La Grand'Combe :

3 Boulevard Talabot 30110 La Grand'Combe (devant le collège Léo Languier)

Maison de santé communautaire d'Alès agglomération pluriprofessionnelle

Simone Veil

18 rue de la Clède, 30110 La Grand'Combe

Salle Marcel Pagnol

Rue Pasteur, 30110 La Grand'Combe



Envoyez vos photographies au numéro suivant tout au long de la marche :
06 31 84 49 45

CONTACTS

Florentin Cornée, chargé de projets, *POPSU Territoires, GIP EPAU*

florentin.cornee@developpement-durable.gouv.fr

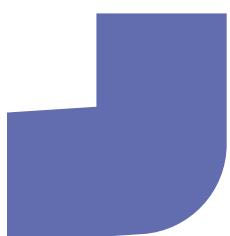
Tel : +33 1 40 81 91 26 - Mobile : +33 6 31 84 49 45

Julie Ragot, chargée de projet coordination Club et animation thématique,

Direction du programme *Petites villes de demain*, ANCT

Julie.RAGOT@anct.gouv.fr

Tél : + 33 1 85 58 63 11 – Mobile : + 33 7 63 56 85 55



À PROPOS DE L'ANCT

Mise en place le 1^{er} janvier 2020, l'Agence nationale de la cohésion des territoires est un nouveau partenaire pour les collectivités dans la mise en œuvre de leurs projets. Elle anime des pactes territoriaux et des programmes nationaux comme France Services, Action cœur de ville, Petites villes de demain, France Très Haut Débit... L'ANCT développe également une offre de services sur mesure en matière d'ingénierie de projet, avec une approche "cousue main" pour répondre au plus près de leurs besoins spécifiques et locaux. Elle s'appuie sur un maillage territorial fin grâce aux préfets de département, délégués territoriaux de l'ANCT, et leurs services.



en partenariat avec :



et avec le soutien de :

