



SÉLECTION

BIBLIOGRAPHIQUE

## Intelligence artificielle et territoires

---

2021

Sélection bibliographique 2017 – 2021

Au sommaire :

- Atouts de l'intelligence artificielle et stratégies développées
- Enjeux de l'IA et du numérique pour les territoires
- Territoires intelligents

## Atouts de l'intelligence artificielle et stratégies développées

### ► Le développement de l'intelligence artificielle : risque ou opportunité ?

Vie-publique, décembre 2020. En ligne

L'intelligence artificielle est-elle une réponse à des problématiques sociétales, environnementales et humaines ou représente-t-elle une menace pour l'humanité et le libre-arbitre des personnes ? Quels sont les atouts de la France et quelles sont les stratégies envisagées dans ce domaine ?

<https://www.vie-publique.fr/eclairage/18495-le-developpement-de-lintelligence-artificielle-risque-ou-opportunit>

### ► Pour une politique publique de la donnée

Éric Bothorel. Mission confiée par le Premier ministre. Décembre 2020. 216 p.

La France a besoin de plus d'ouverture, sous toutes ses formes, ouverture des données publiques (open data), mais aussi partage et accès sécurisé aux données sensibles. La France s'est placée à l'avant-garde européenne de la politique de la donnée et des codes sources depuis 2013, mais l'avance acquise est fragile, alors que le potentiel de connaissance et d'innovation dans ce domaine est immense. Ce rapport propose des réformes ambitieuses pour participer aux transformations en cours au niveau européen, et aussi un grand nombre de mesures qui sont des actions réalisables sous un an, pouvant avoir des effets importants pour l'avenir.

Parmi les recommandations, la mission propose de confier à l'ANCT une mission d'accompagnement des collectivités territoriales dans la publication des données et des codes sources via des programmes cofinancés entre État et régions.

<https://www.vie-publique.fr/rapport/277879-pour-une-politique-publique-de-la-donnee>

### ► L'intelligence artificielle, menace ou opportunité pour le développement durable ?

Peter Addo. *The Conversation*, 5 novembre 2020.

Le développement durable peut bénéficier de l'intelligence artificielle, à condition de garantir la qualité des données utilisées et le respect de la confidentialité.

<https://theconversation.com/lintelligence-artificielle-menace-ou-opportunit-pour-le-developpement-durable-149602>

### ► Henri Verdier : “ Un consensus international est en train d'émerger sur ce qu'on nomme une IA responsable”.

Acteurs Publics, 21 Octobre 2020

Pleinement mobilisé sur les enjeux de l'intelligence artificielle (IA) au niveau international, et notamment sur la question de sa régulation, appelant la mise en place d'une véritable gouvernance en la matière, l'ambassadeur pour le numérique souligne que “*les avancées de l'IA devront avoir lieu dans un cadre transparent, réfléchi et conforme aux règles de l'État de droit*”. Il revient notamment sur le Partenariat mondial pour l'IA, lancé en juin dernier par la France et 14 autres États.

<https://www.acteurspublics.fr/articles/henri-verdier-lintelligence-artificielle-est-a-la-fois-le-principal-vecteur-de-progres-et-de-risques-de-notre-epoque>

### ► Livre Blanc sur l'intelligence artificielle

Commission européenne. Février2020. 31 pages

L'intelligence artificielle (IA) se développe rapidement. Elle va entraîner des changements dans nos vies en améliorant les soins de santé (précision accrue des diagnostics ou meilleure prévention des maladies, par exemple), en rendant l'agriculture plus efficiente, en contribuant à l'adaptation au changement climatique et à l'atténuation de ses effets, en augmentant l'efficacité des systèmes de production par la maintenance prédictive, en renforçant la sécurité des Européens et de bien d'autres façons que nous commençons à peine à entrevoir. Mais elle s'accompagne aussi d'un certain nombre de risques potentiels, tels que l'opacité de la prise de décisions, la discrimination fondée sur le sexe ou sur d'autres motifs, l'intrusion dans nos vies privées ou encore l'utilisation à des fins criminelles. Dans un contexte de vive concurrence mondiale, il convient d'adopter une approche européenne solide, fondée sur la stratégie européenne pour l'IA présentée en avril 2018.

[https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/fr/ip\\_20\\_273](https://ec.europa.eu/commission/presscorner/detail/fr/ip_20_273)

### ► Les enjeux politiques de l'intelligence artificielle

Cédric Villani. *Pouvoirs*, n°170, 2019. pp. 5-18

L'efficacité spectaculaire que l'intelligence artificielle (ia) a acquise en fait un enjeu majeur pour la société, qu'elle transformera rapidement. Mais il reste difficile de prédire la profondeur et la vitesse des bouleversements à venir : si l'ambition des experts a évolué en matière de technologie et de stratégie, le monde politique doit s'en emparer avec détermination. La sagesse est d'observer et de favoriser les expérimentations, de former les jeunes et de familiariser l'ensemble de la population avec les nouveaux enjeux. L'Europe, dans la nouvelle guerre froide opposant États-Unis et Chine, doit faire valoir ses atouts, en premier lieu la qualité de sa formation et de sa recherche, souvent méconnues. Tout se jouera sur le développement d'actions audacieuses, sur le dialogue et la concertation qui se mettent en place, notamment au sein du couple franco-allemand, et plus généralement sur l'intégration des expertises européennes, très diverses et encore trop cloisonnées.

<https://doi.org/10.3917/pouv.170.0005>

### ► Intelligence artificielle. État de l'art et perspectives pour la France.

Etude CGET, DGE, Pipame, Tech'IN, Atawao Consulting. 2019. 333 p.

Faire de la France un acteur majeur de l'intelligence artificielle (IA) est l'ambition de la stratégie nationale présentée en mars 2018 par le président de la République. La dynamique d'innovation et d'investissement est forte dans le domaine de l'IA qui est sujet à une concurrence mondiale intense. Acteurs privés et publics ont multiplié par dix leurs investissements au cours des cinq dernières années afin de maîtriser cette technologie stratégique, porteuse de promesses.

Conscients des très forts enjeux liés à l'IA, la Direction générale des entreprises (DGE), le Commissariat général à l'égalité des territoires (CGET) et TECH'IN France ont confié à Atawao Consulting l'étude « Intelligence Artificielle – État de l'art et perspectives pour la France ». Après un état de l'art des différentes technologies du domaine, l'étude propose une méthode de classification des secteurs potentiellement les plus transformés par l'essor de l'intelligence artificielle et établit une analyse macroscopique de son adoption par ceux-ci. Elle approfondit ensuite cette analyse pour quatre secteurs : énergie et environnement ; transport et logistique ; santé ; industrie.

Dans sa dernière partie, l'étude dessine une feuille de route ainsi que des recommandations sectorielles et transverses qui permettront à la France et à ses entreprises de relever les défis en matière d'intelligence artificielle.

[https://transferts.cget.gouv.fr/IA/2019\\_intelligence\\_artificielle\\_etat\\_de\\_lart\\_et\\_perspectives\\_CGET.pdf](https://transferts.cget.gouv.fr/IA/2019_intelligence_artificielle_etat_de_lart_et_perspectives_CGET.pdf)

Vidéo (7h06) de la journée du 19 février 2019 "AI France Summit" qui a permis de présenter les résultats de cette étude.

[https://video.finances.gouv.fr/lecteur\\_video/keypub/6a941d47cf4752862f7f/id/0798abd084578d6ff881fe4ebfc7e5/type/pr/lang/fr](https://video.finances.gouv.fr/lecteur_video/keypub/6a941d47cf4752862f7f/id/0798abd084578d6ff881fe4ebfc7e5/type/pr/lang/fr)

### ► L'intelligence artificielle dans la société

OCDE, Éditions OCDE, 2019. 181 p.

La présente étude, intitulée L'intelligence artificielle dans la société, examine le paysage de l'IA et met en évidence les grandes problématiques intéressant l'action des pouvoirs publics. Elle vise à favoriser une compréhension commune de l'IA actuelle et à court terme, et susciter un dialogue aussi large que possible sur les grands enjeux stratégiques que sont l'évolution des marchés du travail et la valorisation des compétences à l'ère du numérique ; la protection de la vie privée ; la redevabilité quant aux décisions prises sur fond d'IA ; ou les questions de responsabilité, de sûreté et de sécurité qu'elle soulève.

<https://doi.org/10.1787/b7f8cd16-fr>

<https://www.oecd-ilibrary.org/docserver/b7f8cd16-fr.pdf?expires=1610121173&id=id&accname=ocid35103460&checksum=3887FD272143A6609003F65B16F7FB97>

### ► Intelligence artificielle en France: quelle création de valeur ? Quels nouveaux usages ?

France Stratégie, 2019.

France Stratégie a organisé en partenariat avec les Cafés économiques de Bercy, et dans le cadre du programme off du festival Futur.e.s, un café économique qui a permis de croiser les regards d'acteurs publics et privés autour des impacts et opportunités économiques de l'intelligence artificielle.

<https://www.strategie.gouv.fr/debats/intelligence-artificielle-france-creation-de-usages>

► **Donner du sens à l'intelligence artificielle : pour une stratégie nationale et européenne.**  
**Mission parlementaire confiée par le premier Ministre.**

Cédric Villani, mars 2018. 235 p.

Le rapport sur l'intelligence artificielle (IA) rédigé par le mathématicien et député Cédric Villani, a été rendu public mercredi 28 mars 2018. Parmi les nombreuses pistes proposées : créer un réseau d'Instituts interdisciplinaires d'intelligence artificielle, mettre en place un supercalculateur conçu spécifiquement pour les applications d'IA, ou encore rendre plus attractives les carrières dans la recherche publique afin d'éviter la fuite des cerveaux vers les géants américains.

<https://www.vie-publique.fr/sites/default/files/rapport/pdf/184000159.pdf>

► **France Intelligence Artificielle - Rapport de synthèse**

France IA, Secrétariat d'Etat chargé de l'industrie, du numérique et de l'innovation, 2018. 36 p.

Pour soutenir la dynamique française autour de l'IA, le secrétaire d'Etat chargé de l'Industrie, du Numérique et de l'Innovation et le secrétaire d'Etat chargé de l'Enseignement supérieur et de la Recherche ont lancé, le 20 janvier 2017, la démarche #France IA. Cette démarche de mobilisation de toute la communauté française de l'intelligence artificielle a pour objectif principal l'élaboration d'une stratégie nationale destinée à confirmer la place de la France au premier plan de l'IA, tout en facilitant l'appropriation des technologies par le tissu économique et en répondant aux craintes souvent exprimées sur la rapidité de ces changements. Elle se structure autour de trois grands piliers:

- un constat lié au foisonnement actuel en matière d'innovation;
- un impact attendu en matière sociale et économique;
- une préparation au futur par la formation et la recherche.

Ces trois piliers ont été déclinés en dix thèmes clés, traités par dix groupes de travail, auxquels se sont adjoints sept sous-groupes, rassemblant des acteurs institutionnels, académiques, économiques et de la société civile. Dans un premier temps, chaque groupe a établi un diagnostic de la situation française et mené une analyse des enjeux sur son périmètre thématique. Sur la base de cette analyse, chaque groupe a, dans un second temps, émis des recommandations dont la mise en œuvre doit contribuer à placer la France en leader de l'IA.

[https://www.economie.gouv.fr/files/files/PDF/2017/Rapport\\_synthese\\_France\\_IA\\_.pdf](https://www.economie.gouv.fr/files/files/PDF/2017/Rapport_synthese_France_IA_.pdf)

► **Artificial Intelligence – A strategy for European startups**

**Recommendations for policymakers**

Roland Berger, en collaboration avec Asgard Human Venture Capital. 2018. 32 p.

To gain a competitive position, *European* policymakers should promote *startups* as the main technological and economic drivers of *AI*. This involves profoundly changing the shape of public involvement in the innovation ecosystem and adapting support schemes specifically for *startups*.

[https://www.rolandberger.com/publications/publication\\_pdf/roland Berger ai strategy for european startups.pdf](https://www.rolandberger.com/publications/publication_pdf/roland Berger ai strategy for european startups.pdf)

# Enjeux de l'IA et du numérique pour les territoires

## ► IA et transformation numérique

*Smart City Mag*, Hors-série 2021. 17 p.

En amont des Assises de l'IA et des Territoires qui se sont tenues en septembre 2021 à Paris, ce numéro hors série fait un tour des enjeux de la transformation digitale et des usages de l'IA au service des territoires comme de l'Etat.

- Interview d'Amélie de Montchalin, ministre de la Transformation publique : « Le numérique et la relance, moteurs de la transformation de la France ».
- Interview de Jacqueline Gourault, ministre de la Cohésion des territoires et des Relations avec les collectivités territoriales : « France Relance : un levier majeur pour la cohésion des territoires ».
- Interview de Valérie Pécresse, présidente de la Région Île-de-France : « La région Île-de-France construit l'industrie de la donnée de demain ».
- Interview de Bernard Pouliquen, vice-président de la Région Bretagne chargé de l'enseignement supérieur, la recherche et la transition numérique : « La Bretagne, l'IA dans la santé et la cyber sécurité ».
- Interview de Bertrand Monthubert, président d'Occitanie Data, conseiller régional Occitanie Data : « la donnée éthique au cœur des développements IA »

[http://www.smartcitymag.fr/src/ressources/00/00/00/BA/smart\\_city\\_mag\\_hors\\_serie\\_ia\\_et\\_tran\\_512063\\_a.pdf](http://www.smartcitymag.fr/src/ressources/00/00/00/BA/smart_city_mag_hors_serie_ia_et_tran_512063_a.pdf)

## ► Les maires au défi des plates-formes numériques

Isabelle Baraud-Serfaty, Clément Fourchy et Nicolas Rio, *L'Économie politique*, vol. 85, no. 1, 2020, pp. 74-86

Les acteurs numériques globalisés perturbent le fonctionnement urbain et court-circuitent les collectivités. Mais les plates-formes peuvent aussi améliorer les services à la population. Les maires ont des leviers pour « faire avec » ces nouveaux entrants, sans pour autant les laisser faire.

<https://www.cairn.info/revue-l-economie-politique-2020-1-page-74.htm>

## ► Guide intelligence artificielle et collectivités

Banque des territoires, Caisse des dépôts et consignations, 2019. 28 p.

Il existe aujourd’hui beaucoup de littérature sur le sujet de l’Intelligence Artificielle, mais curieusement, encore peu sur ce sujet appliqué aux collectivités territoriales : quels impacts ? quelles opportunités ? quels prérequis ? L’ambition de ce document est de faire un point sur l’Intelligence Artificielle appliquée aux collectivités territoriales : de quoi parle-t-on réellement ? A quoi cela va-t-il servir concrètement pour les services proposés aux citoyens, pour le fonctionnement interne des collectivités ?

[https://www.banquedesterritoires.fr/sites/default/files/2019-12/guide\\_intelligence\\_artificielle\\_et\\_collectivites\\_0.pdf](https://www.banquedesterritoires.fr/sites/default/files/2019-12/guide_intelligence_artificielle_et_collectivites_0.pdf)

## ► Administrations et collectivités locales : les premiers pas de l'intelligence artificielle

Julien Nessi. *Horizons publics*, n°10, 8/2019. 112 p.

Alors que l'intelligence artificielle (IA) fait aujourd'hui l'objet d'un engouement sans précédent, avec des investissements privés en plein essor, GAFAM en tête, et la multiplication d'une nouvelle vague d'entreprises et de start up AI first, où en est le secteur public dans l'usage de l'IA ? Quelles sont les premières expérimentations dans les administrations centrales et les opérateurs de l'État ? Comment les collectivités locales s'emparent de l'IA pour améliorer le service public ? Avec quel potentiel et quels impacts sur l'emploi et les métiers ?

<https://www.horizonspublics.fr/numerique/administrations-et-collectivites-locales-les-premiers-pas-de-lintelligence-artificielle>

## ► Algorithmes et régulation des territoires

Dominique Cardon, Maxime Crepel. *La vie des idées*, août 2019. 13 p.

Uber, Waze, Airbnb... Les algorithmes qui régissent ces plateformes sont fondés sur l'optimisation du service rendu à l'usager, et non sur une norme collective, politique ou morale. Leurs mises en accusation mettent à nu la gouvernance implicite des architectures techniques. Avec la généralisation des équipements en téléphone mobile (4,8 milliards en 2017, dont 2,32 milliards de smartphones), les usages de services en mobilité se sont

massifiés et plus aucun secteur d'activité n'est épargné par l'arrivée de nouveaux entrants qui redessinent nos manières de nous orienter, de nous déplacer et de consommer dans la ville. Ces critiques ainsi que les initiatives de régulation des institutions gouvernementales se développent donc dans un contexte qui voit ces plateformes connaître un succès massif auprès des utilisateurs et un déploiement général à l'échelle de la planète. Sur le modèle de l'économie collaborative, elles se présentent comme des plateformes de mise en relation et profitent de ce positionnement pour développer des modèles d'intermédiation hyper-concurrentiels dans une logique hors sol, en ignorant le plus souvent les particularités locales en termes de droit et de régulation des marchés.

[https://laviedesidees.fr/IMG/pdf/20190827\\_cardonalgorithmes.pdf](https://laviedesidees.fr/IMG/pdf/20190827_cardonalgorithmes.pdf)  
<https://laviedesidees.fr/Algorithmes-et-regulation-des-territoires.html>

Cet essai est un extrait du livre de la collection Puf/Vie des idées :

► **Gouverner la ville numérique**

dirigé par Antoine Courmont et Patrick Le Galès. Puf, 2019

Présentation :<https://www.sciencespo.fr/research/cogito/home/gouverner-la-ville-numerique/>

► **The future of work? Work for the future !**

Rapport pour la Commission européenne piloté par Michel Servoz, mai 2019. 160 p.

On how artificial intelligence, robotics and automation are transforming jobs and the economy in Europe

<https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/news/future-work-work-future>

► **Regards croisés sur l'intelligence artificielle**

Métropole de Lyon, Urbanova, Quam Conseil, mars 2019. 36 p.

La Métropole de Lyon propose une analyse prospective des enjeux qui entourent l'intelligence artificielle (IA), à partir de 9 points de vue de professionnels qui agissent sur le territoire. À travers ce document, elle souhaite apporter au territoire un regard original sur l'intelligence artificielle qui permettra aux acteurs économiques de s'approprier les transformations en cours dans ce domaine.

<https://www.millenaire3.com/ressources/Regards-croises-sur-l-intelligence-artificielle>

► **Numérique et territoires**

Philippe Cohard, Pierre-Emmanuel Mérand. *Management des Technologies organisationnelles (MTO)*, Vol. 9, Presses des Mines, 2019. 224 pages

La transition numérique des territoires est engagée. Les technologies numériques offrent à ces territoires une nouvelle représentation et des solutions potentielles. Les méthodes de management liées aux technologies de l'information et l'idée d'e-territorialisation interrogent ces deux notions. La section *varia* intégrée dans cette nouvelle formule de la revue permet d'approfondir certains thèmes d'intérêt plus généraux.

<https://blogrecherche.wp.imt.fr/2019/10/30/numerique-et-territoires/>

► **Innover et gouverner dans la ville numérique réelle**

Une exploration de la Fing et de l'Iddri. Avril 2018. 68 p.

Cette publication est la synthèse générale du projet Audacities mené par l'Iddri et la Fing. Ce partenariat a permis de croiser politiques publiques, disruption du numérique et transition écologique à l'échelle urbaine. Le point de départ d'Audacities est que le numérique a investi les villes, mais pas de la manière dont le scénario "smart city" le raconte, avec une ville pilotée, sous contrôle. Le numérique transforme la vie des citadins et le fonctionnement de certains services urbains, en grande partie, en dehors de toute stratégie des acteurs dont la ville est le métier, et en particulier des pouvoirs publics. Ce document est un guide à destination de ceux qui réfléchissent et font la ville numérique réelle. Il propose des pistes pour mieux gouverner l'innovation, mieux innover dans la gouvernance et mieux gouverner avec les citoyens. Les enseignements proposés sont basés sur le travail de recherche, l'analyse de cas d'étude et les ateliers réalisés dans le cadre du projet.

*L'étude intégrale :*

<https://www.iddri.org/sites/default/files/PDF/Publications/Hors%20catalogue%20iddri/201804-audacities-rapport.pdf>

*synthèse :*

► **Avenir des territoires : ce que change le numérique.**

Jacques-François Marchandise, Délégué général de la Fondation Internet – Nouvelle Génération – FING. *BelvedeR* n°2, janvier 2018. 4 p.

« La fascination que peut exercer sur les esprits la puissance du numérique a probablement, depuis quelques années, pris une place exorbitante dans ce domaine, comme dans celui de l'éducation, du travail, de la santé et bien d'autres : dans tous ces secteurs, il importe de distinguer les causes multiples des mutations à l'oeuvre, tout en reconnaissant le fait que nos sociétés sont en transition et que le numérique y joue un rôle, voire plusieurs. »

<http://www.revue-belveder.org/wp-content/uploads/PDF/N2/Ce que change le numerique BelvedeR n2.pdf>

► **Les territoires : futurs terrains de jeu de l'intelligence artificielle**

Céline Pelletier. *Verteego*, Mai 2017. 20 p.

Quel est, et quel sera, le rôle des territoires dans le développement des nouvelles technologies numériques, et plus particulièrement des applications d'intelligence artificielle, en plein essor ? En quoi est-ce un sujet qui les concerne ? Qu'est-ce que cela changera au sein des collectivités locales ?

Ce livre blanc a pour ambition de montrer les apports concrets de l'intelligence artificielle aux territoires, notamment pour accompagner les nouveaux usages des territoires par les administrés.

Il est également question, dans ce livre blanc, d'Open Data, de Loi sur la République Numérique, de transformation digitale des administrations, et de gouvernance des données.

*Verteego, éditeur de solutions logicielles d'analyse descriptive et prédictive pour les entreprises comme pour les collectivités.*

<http://www.smartcitymag.fr/src/ressources/00/00/00/1F/livre blanc intelligence artificiell 253369 a.pdf>

► **L'impact des usages du numérique sur le développement rural : constats et questionnements**

Acteur Rural et Adverbe pour le Réseau rural, novembre 2017. 15 p.

Dans le cadre de ses missions, le Réseau rural national a identifié le besoin de travailler sur la transition numérique dans les territoires ruraux et plus particulièrement sur l'impact des usages du numérique sur le développement territorial. Seize personnes ressources et experts ont été interrogés afin de constituer un premier état des questionnements et des problématiques portant sur ces questions. Ce document synthétise leurs contributions par grandes thématiques, idées, constats et pistes de réflexion.

Les encadrés ainsi que les sondages en fin de document sont issus des échanges qui se sont déroulés sur ces questions, lors du séminaire du Réseau rural national organisé à Rennes le 17 novembre 2017.

[https://www.reseaurural.fr/sites/default/files/documents/fichiers/2018-03/2018\\_rrf\\_etude\\_animation\\_thematique\\_impact\\_numerique\\_developpement\\_rural.pdf](https://www.reseaurural.fr/sites/default/files/documents/fichiers/2018-03/2018_rrf_etude_animation_thematique_impact_numerique_developpement_rural.pdf)

► **Que peut le numérique pour les territoires isolés ?**

Terra Nova, Elisabeth Barges, Victor Bernard, Thierry Pech, Lionel Janin, Philippe Regnard. 2017. 91 p.

Les territoires isolés connaissent un sentiment de décrochage. Et les populations qui y vivent ont le sentiment que la transition numérique, cette mutation structurelle de l'ensemble de notre tissu productif, social et politique, est une menace. Ce rapport, issu d'un groupe de travail présidé par Elisabeth Bargès (Google France) et Thierry Pech (Terra Nova), fait le pari contraire. Il formule sept propositions pour que la transition numérique dans les territoires isolés puisse répondre à un impératif de développement économique et à une ambition d'inclusion sociale et civique.

[TERRA NOVA\\_11012017\\_Que\\_peut\\_le\\_num rique\\_pour\\_les\\_territoires\\_isol\\_s\(2\).pdf](TERRA NOVA_11012017_Que_peut_le_num rique_pour_les_territoires_isol_s(2).pdf)

### ► #Ville des Intelligences #Territoires Numériques

FNAU. *Les Dossiers FNAU*, n° 41, 6/2017. 24 p.

Ce dossier donne à voir comment les Agences d'urbanisme se sont emparées des questions de transition numérique. Comment appréhendent-elles les mutations liées à ces questions ?

<http://www.fnau.org/wp-content/uploads/2017/06/fnau-41-villes-numeriques-def-bd1.pdf>

### ► Intelligence artificielle et robotique dans la ville

Institut Veolia. FACTS Reports, Numéro spécial 17, 2017. 101 p.

Les promesses de l'intelligence artificielle et de la robotique sont immenses, tout comme les menaces qu'elles font peser sur la société. D'un côté, élévation des revenus, amélioration de la qualité de vie, nouveaux emplois sont autant d'arguments pour pousser à son développement. De l'autre, chômage de masse, atteintes à la vie privée des individus, discriminations et perte de contrôle des pouvoirs publics incitent à la prudence.

<https://www.institut.veolia.org/fr/nos-revues/nos-revues/facts-reports/intelligence-artificielle-et-robotique-dans-la-ville-numero-special-17-2017>

### ► Transition Numérique Territoriale : nouvelle économie, nouveaux territoires

Hugo Lambert. Lab Territorial, 2017.

Révolution numérique, transformation numérique, digitalisation des usages, sociétés 2.0, ubérisation... Les concepts se succèdent désormais pour appréhender des dynamiques confortant cette analyse : le numérique transforme nos sociétés. Cette mutation évoque dans son ampleur les précédentes révolutions industrielles qui ont successivement refaçonnés nos sociétés, ainsi que nos économies.

<https://www.labterritorial.fr/numerique-nouvelle-economie-nouveaux-territoires-developpement-economique/>

### ► Les nouvelles technologies au service de la modernisation des territoires

Sénat, Jacques Mezard, Philippe Mouiller. Rapport du Sénat, n°509, 2017. 116 p.

Services en ligne dématérialisés, éclairage public intelligent, collecte de données pour gérer en temps réel la production et la consommation d'énergie, capteurs pour mesurer la qualité de l'air, offre de transports collectifs au plus près des besoins des usagers, stationnement intelligent, collecte des déchets intelligente, plateformes numériques de participation citoyenne, services de télémédecine, surveillance des risques d'incendies par drones, vidéo-protection, etc. En quelques années, les collectivités territoriales sont devenues de véritables incubateurs de l'innovation.

Dans le cadre de leurs compétences locales, que ce soit en matière d'aménagement numérique, d'énergie, de transport et de mobilité, de gestion des déchets, de santé ou encore de sécurité, les collectivités peuvent tirer un grand bénéfice des nouvelles technologies. C'est en particulier grâce à la révolution numérique qu'elles pourront rendre un meilleur service public et simplifier la vie quotidienne des usagers.

Ce rapport présente des exemples concrets de bonnes pratiques locales, témoignant de la diversité des territoires et qui pourront, demain, inspirer les décideurs publics locaux. Elle formule aussi plusieurs recommandations afin d'assurer une transition harmonieuse vers ces collectivités du futur en veillant à ce qu'aucun territoire ne soit oublié.

<http://www.senat.fr/rap/r16-509/r16-5091.pdf>

## Territoires intelligents

### ► La ville se métamorphose, elle se qualifie désormais de smart : que révèlent ces 'nouveaux' récits ?

Cynthia Ghorra-Gobin. *Quaderni*, n° 99-100, 2020. pp. 27-37

Après avoir rappelé l'invention de nouveaux mots et concepts pour qualifier les mutations de la ville en lien avec la mondialisation et la globalisation, l'article s'interroge sur le sens à accorder aux cinq principaux récits qui entourent la ville devenue smart. Il suggère d'adopter le principe d'une mobilisation sociale au profit de l'invention d'une condition éthique du recours à l'intelligence artificielle.

<https://www.cairn.info/revue-quaderni-2020-1-page-27.htm>

### ► Territoires intelligents : les données doivent rester la propriété des collectivités

*Horizons publics*, n°18, nov-déc. 2020. pp. 76-81

Angers Loire métropole a mobilisé un consortium d'opérateurs publics et privés autour d'un projet ambitieux de territoire intelligent, baptisé « Territoire intelligent Angers Loire métropole ». L'union mutualiste VYV2, dont fait partie Harmonie mutuelle, en est partie prenante à travers la fourniture d'une plateforme de données et le développement de futur services santé et bien-être sur le territoire. Ce projet constitue l'un des projets de smart city les plus en vue du moment pour des collectivités et métropoles de taille moyenne. Afin de mieux comprendre les enjeux et perspectives de ce partenariat public-privé, Horizons Publics propose un entretien croisé entre Christophe Béchu, maire d'Angers et président de la communauté urbaine Angers Loire métropole et Stéphane Junique, président d'Harmonie mutuelle et porte-parole du groupe VYV

<https://www.horizonpublics.fr/revue/novembre-decembre-2020/big-data-dans-les-territoires-comment-garder-la-main>

### ► La smart city : mythe et réalité

Jean-François Soupizet. *Futuribles*, vol. 434, no. 1, 2020, pp. 49-65

Après plus de 20 ans d'existence, la métaphore de *smart city* ou ville intelligente en français nous renvoie une image paradoxale. C'est désormais devenu une expression banale tant les projets sous ce label sont nombreux et divers. Aussi est-il intéressant de regarder des projets récents d'envergure, comme Quayside à Toronto, Smart Singapore, OnDijon ou encore le projet d'Angers, qui illustrent des approches emblématiques des évolutions récentes et représentatives de visions différentes de la ville intelligente.

<https://www.cairn.info/revue-futuribles-2020-1-page-49.htm>

### ► La smart city pour voir et concevoir autrement la ville contemporaine

Offner Jean-Marc. *Quaderni*, 2018/2, n° 96, pp. 17-27

Au-delà des légitimes critiques adressées à la rhéto-rique de la smart city, le développement du numérique dans les systèmes urbains peut contribuer à un utile changement de regard sur les villes, dans leurs mutations métropolitaines.

Nouveaux services individuels ou collectifs, meilleure connaissance des pratiques et des rythmes urbains, la smart city permet une intelligence des usages. Elle fournit matière à une explicitation des contours de la ville événementielle, de la ville servicielle, loin de la doxa urbanistique focalisée sur la morphologie des villes.

Couteau suisse du citadin métropolitain, le smartphone active des territorialités faites de liens autant que de lieux. La géolocalisation associe le proche et le loin-tain, la contiguïté et la connexité. Processus de mise en réseau des territoires, la métropolisation trouve ainsi son outil du quotidien des vies mobiles. Les espaces publics y trouvent de nouvelles vocations.

Portée tant par les traditionnels gestionnaires des services en réseau que par de grandes et petites entreprises du numérique, la smart city rend visible l'importance de la technique dans l'aménagement et le développement des villes. Ce que les macro-systèmes techniques urbains, protégés par l'opacité des boîtes noires et des réseaux, n'avaient pas rendu possible est paradoxalement encouragé par l'évidence technologique de la smart city. Des infographies urbaines restent à imaginer, qui rendent visibles les métabolismes urbains.

<https://www.cairn.info/revue-quaderni-2018-2-page-17.htm>

► **Smart cities, smart territoires : construire les villes numériques de demain.**

France Stratégie, 2018.

Et si la ville intelligente était d'abord un projet politique. Une question de création de valeur collective objectivable, une histoire de citoyens, d'usagers et d'écosystème de territoires ... avant d'être un projet numérique. Si le concept est en vogue, sa déclinaison opérationnelle en est encore au stade de l'expérimentation sur des petits projets. De ce constat, ce colloque a été organisé autour d'une double question : comment évaluer l'utilité d'un projet smart et, le cas échéant, comment le mettre en oeuvre, sachant qu'il ne suffit pas de connecter un territoire pour le rendre intelligent ?

<http://www.strategie.gouv.fr/debats/smart-cities-smart-territoires>

► **Territoires intelligents : un modèle si smart ?**

Didier Despoids, Ingrid Nappi-Choulet

Editions de l'aube, 2018 (coll. Bibliothèque des territoires). 320 p.

Si le poète Emile Verhaeren a pu décrire les cités de la fin du XIXe siècle comme des Villes tentaculaires, aujourd'hui c'est le concept-même de smart city qui essaime à travers le monde et se déploie sous des formes si variées qu'il semble échapper à toute tentative de définition. Des bâtiments aux réseaux, le smart appose peu à peu son empreinte sur nos villes, érigent le numérique en grand urbaniste du XXIe siècle. Mais quelle est donc cette intelligence qui se diffuse ainsi au sein des territoires ? Pour répondre à cette interrogation, cet ouvrage croise les approches de spécialistes les plus divers. Et se demande comment on intègre à cette nouvelle pensée de la ville les intérêts spécifiques, et souvent divergents, des entreprises, des acteurs politiques et des habitants. Comment dépasse-t-on les modèles "clés en main" pour prendre en compte les besoins des populations ?

► **Vers un modèle français des villes intelligentes partagées.**

Akim Oural, Florence Durand-Tornare, Mathieu Vidal. 2018. 219 p.

Ce rapport propose des pistes pour forger un modèle français de villes intelligentes connectées, durables et solidaires identifiable et reconnu à l'étranger. Les vingt propositions issues des auditions, entretiens et contributions permettront de nourrir une stratégie en faveur de la promotion du savoir-faire français dans la construction des villes de demain à travers le monde : un modèle français s'illustrant par une capacité à conjuguer les savoir-faire en s'appuyant sur des valeurs et une régulation particulières.

[https://www.diplomatie.gouv.fr/IMG/pdf/rapport\\_villes\\_intelligentes\\_290618\\_1\\_cle862161.pdf](https://www.diplomatie.gouv.fr/IMG/pdf/rapport_villes_intelligentes_290618_1_cle862161.pdf)

► **Villes et systèmes d'information : de la naissance de l'urbanisme moderne à l'émergence de la smart city**

Antoine Picon. *Flux*, vol. 111-112, no. 1, 2018. pp. 80-93

Révolution ou évolution ? Nous nous trouvons confrontés aujourd'hui à une transformation urbaine de grande ampleur avec le développement de ce qu'il est convenu d'appeler la ville intelligente, *smart city* en anglais. La ville intelligente ne constitue pas seulement un nouvel idéal urbain popularisé par les services de communication des grandes entreprises et des municipalités. Elle recouvre également un ensemble d'évolutions concrètes qui affecte de très nombreuses agglomérations un peu partout dans le monde, en ignorant les barrières entre pays développés et pays en voie de développement.

<https://www.cairn.info/revue-flux-2018-1-page-80.htm>

► **De la ville au territoire intelligent**

Ernst & Young Associés, 2017. 32 p.

Enjeu de société, de développement durable et d'efficacité économique sans précédent, le développement de villes et territoires intelligents est devenu un vecteur essentiel de leur attractivité, tant auprès des acteurs économiques que des citoyens. EY publie les résultats d'une étude dédiée aux villes et territoires intelligents en France. L'analyse présente cinq dimensions opérationnelles de l'action publique et met en regard les points de vue des collectivités (enquête réalisée auprès de 15 collectivités françaises de plus de 50 000 habitants) et des citoyens (enquête OpinionWay auprès d'un échantillon de 1 035 personnes) sur des sujets d'intérêt commun.

[https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-de-la-ville-au-territoire-intelligent-la-donnee-au-coeur-de-la-transformation.pdf](https://www.ey.com/Publication/vwLUAssets/ey-de-la-ville-au-territoire-intelligent-la-donnee-au-coeur-de-la-transformation/%24FILE/ey-de-la-ville-au-territoire-intelligent-la-donnee-au-coeur-de-la-transformation.pdf)

► **De la smart city au territoire d'intelligence[s]. Rapport au Premier Ministre sur l'avenir des smart cities**

Luc Belot, avril 2017. 129 p.

La smart city est une chance pour les territoires et leurs habitants. Construite dans le bon sens, en partant des besoins, la ville des intelligences peut améliorer les services publics, les rendant plus personnalisés et plus efficents. C'est également une opportunité formidable pour les entreprises françaises, championnes des métiers de la ville mais également PME et start-ups, car le marché mondial est estimé entre 400 et 1 600 Md\$ à l'horizon de 2020.

Cependant, pour saisir cette opportunité, nos entreprises doivent disposer de vitrines en France et celles-ci ne peuvent pas être de simples démonstrateurs. Il y a donc un double enjeu à aider les collectivités territoriales à développer leurs projets smart city : un enjeu pour elles et leurs habitants d'abord, et un enjeu économique pour nos entreprises ensuite.

[http://www.gouvernement.fr/sites/default/files/document/document/2017/04/rapport\\_smart\\_city\\_luc\\_belot\\_avril\\_2017\\_definitif.pdf](http://www.gouvernement.fr/sites/default/files/document/document/2017/04/rapport_smart_city_luc_belot_avril_2017_definitif.pdf)